

# 信息化时代业财一体化在建筑行业建设及应用

## ——以 A 公司为例

蔡翔华

中建海峡建设发展有限公司

DOI:10.12238/ej.v7i4.1496

**[摘要]** 建筑行业自古占有重要的经济地位。改革开放以来,建筑行业不仅已成为国民经济发展的支柱产业,而且为国际经贸合作做出了积极贡献。随着信息化时代的到来,越来越多的企业开始重视信息化管理,涉及企业信息化、产品信息化、财务信息化等方面。因此,建筑企业要紧跟信息化时代的浪潮,改善企业管理体系。其中,比较值得关注的一点就是财务和业务相结合的信息化管理,即业财融合(业财一体化)。基于此,本文首先介绍财务业务一体化的定义及必要性,然后以A公司为例,分析A公司财务业务一体化的运用及对公司管理的影响,最后对业财一体化进行小结。

**[关键词]** 建筑行业; 信息化; 财务; 业务; 业财一体化

**中图分类号:** F062.5 **文献标识码:** A

## Integration of Industry and Finance in the Construction Industry and Its Application in the Information Age

——Taking Company A as an example

Xianghua Cai

China Construction Strait Construction and Development Co., Ltd

**[Abstract]** The construction industry has occupied an important economic position since ancient times. Since the reform and opening up, the construction industry has not only become a pillar industry of national economic development, but also made positive contributions to international economic and trade cooperation. With the advent of the information age, more and more enterprises begin to pay attention to information management, involving enterprise information, product information, and financial information and so on. Therefore, construction enterprises should keep up with the tide of the information age and improve the enterprise management system. Among them, the more noteworthy point is the information management that combines finance and business, that is, the integration of industry and finance (integration of industry and finance). Based on this, this paper first introduces the definition and necessity of financial business integration, then takes Company A as an example to analyze the application of Company A's financial business integration and its impact on company management, and finally summarizes the integration of industry and finance.

**[Key word]** Construction industry; Information; Finance, Business; Integration of Industry and Finance

### 引言

当今世界,信息技术创新日新月异,以数字化、网络化、智能化为特征的数字化转型浪潮蓬勃兴起。“十八大”以来,以国家领导人同志为核心的党中央高度重视信息化工作,高瞻远瞩、把握大势,从党和国家事业发展全局出发,提出一系列新理念、新思想、新战略,为加强信息化建设,加快数字化转型指明前进方向、提供根本遵循。基于此,A公司作为国资委旗下的重点企

业,高度重视信息化工作,在战略目标引领下,赋予信息化“引领转型升级、重塑管理流程”使命。A公司抓住建筑产业数字化转型机遇,顺势而为,实现财务业务一体化的全面升级。

### 1 业财一体化的定义

#### 1.1 “业”即“业务活动”

企业的生存发展,需要通过投入和产出的经营活动来不断获得收益。在建筑行业,施工单位在生产过程中,逐渐对人工、

材料、机械等方面进行有计划的投入,待项目竣工验收后,交付业主单位获得利润。在这整个过程中涉及许多业务,比如签订合同、雇佣民工、购买材料、租赁机械、加工生产、结算计量等等,不同的业务有着不同的流程。

### 1.2 “财”乃“财务活动”

企业的经营好坏,需要用财务数据来衡量。同样,企业所有业务开展的情况,要用财务数据来记录,许多业务流程也有财务参与的影子。例如,签订合同,需要财务评审,以确保合同中的财务条款有利于后期项目的顺利进展;雇佣民工、购买材料、租赁机械、结算计量需要财务预算和财务审批,以确保项目现金流正常运转,不会出现超额付款现象。

### 1.3 “一体化”为“融合”

业财一体化是将相互依赖、相互支撑的业务活动与财务活动互相融合。在生产经营过程中,企业将业务流程、财务流程、管理流程三者进行有机融合,建立以业务事件为驱动的财务信息处理流程,可以有效实现业务处理与财务数据一体化管理和协同,能够提高企业的运营效率,促进信息共享,更好的使财务进行监督,推动企业的可持续发展。

## 2 业财一体化的必要性

### 2.1 有助于提升企业决策质量

企业决策质量的高低直接影响企业管理效率的水平。开展推进业财一体化工作,一方面,让作为企业后勤的财务部门能够深入生产前沿,让财务人员的管理工作向前延伸至业务领域,进一步了解市场情况,可以实实精确地获得企业在生产经营过程中与成本收益有关的信息;另一方面,让作为企业前线的业务部门能够参与内部协调,让业务人员的管理工作向后拓展至财务领域,进一步参与财务管理流程,比如财务预算制定和财务支付审批。通过相互沟通和协作,这将会在很大程度上能够为企业决策者提供更加全面准确的数据支持,提升决策质量。

### 2.2 有助于增强企业风险管理能力

在大数据时代,数据已成为企业的重要资产。然而,随着数据量的增加,数据风险也在逐渐提高。因此,企业在生产经营中,时刻面临着风险,只有有效管控风险,才能实现持续健康发展。开展推进业财一体化工作,可以加强企业在生产经营构成中对风险的预判和管控,减少风险的损失。比如,施工单位准备投标某项目,前期需要开展可行性分析,那么实施业财一体化,业务部门和财务部门可以发挥各自专业特点,可以有效地提高分析报告信息的科学性和准确性,发挥财务指标的预警功能,增强企业整体风险抵御能力。

### 2.3 有助于提高企业经营效益

企业价值最大化是企业经营的目标,价值最大化就是要实现经济资源配置的最大效用。开展推进业财一体化工作,可以实现资源优化配置,从而提高企业整体经营效益。比如,编制财务预算要兼顾资金管理的使用效率和安全性,如果财务部门编制的预算指标过高或过低,与业务部门实际生产进度不匹配,会出现资金闲置或资金缺口现象。因此,财务部门和业务部门一起参

与财务预算的编制工作,预算指标会更加合理化,提高资金管理的使用效率和安全性,也能激发企业员工的积极性,从而进一步提高企业的经营效益。

## 3 A公司业财一体化的运用及影响

### 3.1 A公司简介

A建筑公司成立于1952年,是全球最大的投资建设综合企业集团——Z集团有限公司在海峡西岸区域设立的首家区域总部实体运营公司。A建筑公司下辖主业经营单位18家,年经营规模800亿、年营业收入超300亿元。A公司的经营业务包括投资开发、房屋建筑、基础设施建设、勘察设计、产业与运营等多个板块,业务遍布全国20多个省市及东南亚地区。

### 3.2 A公司业财一体化的运用

业财一体化过程中,最重要的任务就是把与业务有关的变量转变成与财务有关的变量,也只有充分完成这一流程中相关变量的转变,才能为企业提供更加科学化的管理方针。接下来将以A公司为例,分析其是如何开展推进业财一体化工作。

A公司的财务中台系统主要由“五个中心、两个平台”构成,是财务一体化平台与前端业务系统连接的“桥梁”,发挥“承接业务,服务财务”作用。



财务中台系统包括报账业务、税务业务和辅助管理等业务处理功能。对外连接相关业务系统,将前端业务的交易、对账、发票、付款、合同管理等一系列过程的各个环节作为数据的搜集处,并由此产生大量的数据资源,及时进入财务中台系统进行相关信息的储存,对数据进行采集、整理、分摊、合并抵消、口径转换等处理,通过管理维度进行整合和展示;对内集成核算、资金、预算等后台核心系统,实现数据共享,根据相应的报表格式和统一的指标体系,建立相关的分析模型,编制财务报表且提供规范的财务分析服务,建立多维度的指标分析体系,满足信息披露、管理和决策的需求。

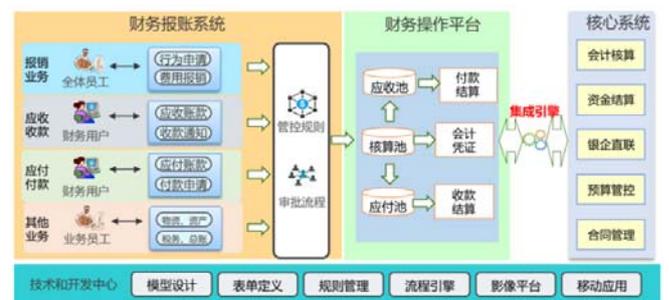


图1 A公司的报账系统

在报账系统集中发起各项业务请求,通过规则管控和流程审批后,财务人员使用财务操作平台提供的功能,按照作业流程,调用核心系统提供的服务,完成会计核算、资金结算处理。

税务系统实现税务处理自动化、流程化、标准化,建立全球化税务管理体系。包括税务管理信息库、发票管理、税金管理、涉税文档管理、税务中心、风险预警、税收筹划7大模块。税务系统实现与信用中国、金税四期、国税总局的对接,涉及接口70个,实现了集团税务系统与税务局“税企互联”。



图2 A公司的税务系统

由以上案例可知,A公司通过利用由“五个中心、两个平台”构成的财务中台系统,推进了自身业财一体化的实施发展,也能够清晰地了解到公司实施业财一体化的相应程序步骤。

### 3.3 业财一体化对A公司管理的影响

#### 3.3.1 标准化和准确性

业财一体化实现了业务流程和财务流程的衔接,业务提供的数据与财务呈现的结果一一对应,财务数据是业务数据的归集。所有的业务单据都可以自动生成相应的财务凭证,财务报表大部分数据直接来自于生成的财务凭证,实现“一键取数”,降低出错风险和重复工作,更多地关注于业财数据的分析,逐步实现会计核算智能化、报表编制自动化。

#### 3.3.2 体系化和安全性

建立涵盖账户管理、资金预算、资金结算、票据管理、融资保理等功能于一体的司库体系,实现资金使用高效顺畅、资金信息动态反映、资金业务全面受控。根据公司财务制度,设置风险预警和预算管理功能,并协同发票查验平台,提高预算管控效率,不仅实现事前预测、事中控制、事后分析,而且实现全员、全方位的全流程管理,有效保证资金安全和防范腐败风险。

#### 3.3.3 透明化和及时性

业务和财务实现线上联系,极大地提高业务和财务的沟通效率,财务可以从线上参与业务支撑。由于系统的存在,管理人员可以轻易地找到所需要了解的项目推进速度和审核速度,大大节省项目实施时间,提高生产效率,使项目完成的可能性提高,项目完成带来的资金收入提高,企业经济效益提升。同时,手机端APP的应用推广,可以实现随时随地对业务进行沟通、查询、审批。

## 5 结论及展望

在大数据时代背景下,“业财一体化”的实现,是在企业整体经营的过程中,面向内部管理和外部经营时,从流程到数据、从组织到人员、从管理理念到企业文化的全面融合,最终形成高效的内部运营体系,并令企业具备应对市场变化的快速响应能力。

### 【参考文献】

- [1]杨海龙.财务一体化平台推动财务会计向管理会计转型[J].财经界,2021,(25):155-156.
- [2]洪千茹.建筑企业进一步发展业财融合的思考——以中国建筑集团有限公司为例[C]//中国建设会计学会.中国建设会计学会第十五次(2022年度)论文集.[出版者不详],2022:7.
- [3]范意婷.人工智能背景下企业业财融合应用探析——以MD集团为例[J].中国市场,2021,(12):89-91.