

行政事业单位财务预算管理的问题与措施浅析

王丹

辽宁省公共资源交易中心

DOI:10.32629/ej.v2i3.148

[摘要] 在行政事业单位事务中,财务预算管理是财务管理工作的的重要组成部分,也是内部管理的核心环节,对于实现行政事业单位内部资源的优化配置,促进行政事业单位健康、稳定发展发挥着重要的作用。而步入“经济新常态”以来,在新的发展局面引导下,行政事业单位财务预算管理工作也步入了新的发展阶段,管理理念、方法、手段都做出了一定的调整与改变,从而也逐步暴露出财务预算管理中存在的问题。文章基于此,对行政事业单位财务预算管理的问题与解决措施进行了具体的分析。

[关键词] 行政事业单位; 财务预算管理; 问题; 措施

行政事业单位财务预算管理工作主要是依据年度计划、行政事业单位工作计划、行政事业单位工作项目等信息展开财政规划,以便合理配置资金等资源,减少浪费与损失。但在“经济新常态”背景下,国家发展战略做出了调整,市场经济也发生了变革,对行政事业单位财务预算管理工作的要求也越来越多,管理工作执行与落实过程中暴露出了更多的问题,严重影响着财务预算管理工作价值与作用。因此,探究问题所在,采取有效的措施做出解决具有重要的现实意义。

1 行政事业单位财务预算管理

从管理学角度来讲,财务预算管理是一项通过预算编制、内部管理、业绩考核等财务管理手段实现企业或单位经济管理目标的财政活动,其日常工作主要包括预算编制与预算执行两项内容。因其行政事业单位性质问题,财务预算管理活动的内涵范围有所扩大,行政事业单位为社会提供公共服务的诸多事项在财务预算管理中也有体现,其不仅要按照预算编制执行预算,实现事业单位的经济管理目标,也需要保障公共服务的有效落实,实现公共服务项目实施目标,保障资源得到合理配置^[1]。

2 行政事业单位财务预算管理中存在的问题

加强行政事业单位财务预算管理是现阶段客观环境与时代发展对行政事业单位提供的共同要求,随着社会的进步与经济的发展,需要事业单位保障财务预算管理水平满足社会发展需要,但是从目前的发展现状来看,行政事业单位财务预算管理中仍然存在诸多问题,具体体现如下:

2.1 管理意识落后

根据发展形势的变化做出财务预算管理工作变革是当前行政事业单位财务预算管理的重要任务,但是由于财务预算管理人员思想认知落后,工作理念过于保守,财务预算管理工作变革上始终得不到突破,仍将工作重点集中在财务收支等工作上,预算工作的执行始终得不到重视,这就导致财务预算管理与发展受到局限,容易滋生风险,影响行政事业单位内部的稳定与健康^[2]。

2.2 预算编制方法落后

现阶段,行政事业单位预算编制主要基于零基预算与增

量预算两种方法,其中零基预算的应用较为普遍,对于预算的准确性与科学性有一定的保障。但是增量预算在诸多事业单位仍然使用,其容易导致预算出现错误,从而影响预算编制的精准性。而且从社会的发展需求来看,当前两种预算编制方法的弊端都有所体现,仍然需要对预算编制方法进行完善。

2.3 财务预算监督与预算执行评估缺位

完善的监管机制与评估体系,是提升行政事业单位财务预算管理质量与内部控制效力的坚实保障,对于任何一个行政事业单位来讲,都需要完善的机制为财务预算管理工作的执行保驾护航。但是从当前行政事业单位财务预算管理的执行效果来看,监管机制不完善,评估体系不科学,导致监管与评价工作经常落实不到位。受工作人员以及领导层工作理念的影响,很多行政事业单位内部并未建立完善的监督体系,大多监管工作都由管理部门自行落实,从而导致监管工作流于形式;而且在财务预算执行过程中,对于执行效果、执行信息并未展开深入的分析,通过评估及时发现其中存在的问题,从而影响着财务预算管理作用发挥^[3]。

3 解决行政事业单位财务预算管理问题的措施

3.1 转变工作理念,强化思想认知

对于当前行政事业单位财务预算管理工作效果差的问题,应引起国家的重视,加强政策的出台,对财务预算管理工作进行更细致的规定,从而引导行政事业单位基于社会发展形势实现财务预算管理工作改进与创新。其中应加强理论教育,使行政事业单位对当前财务预算管理的相关规定有正确的认知,并明确财务预算管理工作的重要性,能够完善管理制度、创新管理方法,切实发挥出财务预算管理工作的价值。同时,行政事业单位内部工作人员应树立预算意识,积极配合财务预算管理部门的工作,定时按照规定与要求上交财务收支情况信息,以便提升财务预算管理部门的工作效率^[4]。此外,在提高对财务预算管理工作重视基础上,也要始终尊重法律规定,保障财务预算管理制度、管理要求、管理规定内容符合我国法律规范的要求,从而严格要求,保障预算财务管理工作的有效落实。

3.2 完善财务预算管理制度建设

制度是管理落实工作的指导依据,完善制度能够保障财务预算管理工作的全方位落实。因此,行政事业单位财务预算管理人员应重新审视当前现行管理制度的建设情况,分析其中内容的适用性、合理性、科学性,及时废除与当前发展需要不符的条款或规定,并结合工作需要,对制度内容进行补充,从而提升财务预算执行过程中的工作效率与工作质量,保障财务预算管理工作有可靠的依据。其中需要针对财务预算管理工作的监督、评估进行重点的阐释,以制度方式保障监管与评估工作的有效落实,从而保障财务预算管理工作的规范化、有序化落实。

3.3 创新工作方法,提升预算管理工作科学性

从财务预算编制、考核、内部控制等多项工作落实情况来看,工作方法过于落后,实现工作方法的创新,不仅能够提升财务预算管理工作质量与效率,也推动了其管理水平的提升。当前行政事业单位财务预算管理工作内容越来越复杂,传统的预算工作方法效率低、工作量大,容易在工作中出现错误,导致预算的后续执行受到影响。基于此,应从行政事业单位的发展需要出发,不仅要科学编制预算,还需要对单位未来的财务收支进行科学的分析与预估;同时,对预算工作进行合理的规划,加强行政事业单位内外部、上下级之间的联系,多渠道保障财务预算管理工作的落实,从而利用财务预算管理对单位内部资源展开有效的控制,减少不必要的损失,推动行政事业单位工作目标的顺利实现^[5]。

3.4 提升财务预算管理工作执行力度,落实监管工作

预算编制是预算执行的基础,在保障预算编制科学性基础上,需要有效的落实预算,才能保障其价值的发挥。因此,监督队伍、评估部门应与财务部门联合,在财务预算执行过程中提升其有效性与执行效力。其中监督部门严格依照管理制度要求、预算管理规定、国家政策规范、财务预算管理目标监督每一项财务预算管理工作的落实,定期汇总工作信息,交由评估部门分析财务预算执行效果,以便及时发现其中存在的不足、错误、漏洞,规范财务预算管理工作的执行^[6]。

3.5 重视从业人员能力与素质的提升

从业人员是工作落实的行为主体,其思想意识、业务能

力直接决定着工作质量与工作效率,对于当前财务预算管理工作效果不理想的情况,行政事业单位应认识到从业人员在工作上的主导作用,定期组织预算人员、管理人员接受专业的业务培训,强化对财务预算管理工作的认知,并组织专业的工作队伍,提升财务预算管理工作的专业化水平,能够切实从经济发展与社会服务双重角度提升行政事业单位的发展质量,从而为行政事业单位的发展与进步提供源源不断的动力支持,指导其在我国社会经济发展、社会进步中发挥更突出的价值^[7]。

4 结束语

综上所述,行政事业单位财务预算管理工作是单位内部工作体系的重要一环,对于合理配置资金资源、提升事业单位内部发展稳定性有着重要意义。但是从当前财务预算管理工作的落实情况来看,其中存在诸多问题,严重影响着工作效果与价值,该情况应引起行政事业单位的重视,在工作中能够自觉的分析问题、解决问题,提升财务预算管理工作的科学性,从而推动行政事业单位朝着规范化、科学化、有序化方向发展。

[参考文献]

- [1]王婷.预算绩效管理改革与行政事业单位财务管理模式研究[J].中国集体经济,2019,41(9):45-46.
- [2]刘叶厅.基于行政事业单位财务预算管理存在的问题及完善措施[J].商情,2019,33(1):2.
- [3]陈雪梅.基于新预算法视角的行政事业单位财务管理问题探究[J].商情,2019,26(2):23.
- [4]史惠芳.浅谈内部控制导向下行政事业单位的财务管理[J].财讯,2018,38(32):15-16.
- [5]史永秀.基于新预算法背景下行政事业单位财务管理存在的问题[J].中国乡镇企业会计,2018,26(11):56-57.
- [6]王军.简述行政事业单位财务预算管理中的问题及解决方法[J].中国乡镇企业会计,2018,30(11):69-70.
- [7]马云山.论述新预算法视角下行政事业单位财务管理优化对策[J].环球市场,2018,29(30):182.