

# 工程总承包项目财务风险管理面临的问题对策

吴梦珂

中国水利电力对外有限公司

DOI:10.12238/ej.v7i4.1454

**[摘要]** 随着我国社会主义现代化建设的步伐不断向前推进,我国的城市化发展的质量越来越高。在社会建设与经济发展的过程中,我国对于基础设施建设的重视也在不断提高,从而导致工程总承包企业在市场中的竞争也愈加激烈。所以,在日益激烈的日常竞争环境下,也给工程总承包企业项目的财务管理工作带来了一定的风险。当前,很多企业在转型升级的过程中,开始向工程总承包项目发展。在实际的工程总承包项目中,面临着很多财务风险,会给项目的正常实施产生影响,也不利于企业的健康发展。因此,本文通过分析工程总承包项目财务风险管理面临的问题,并提出针对性的解决对策,旨在促进企业的健康发展。

**[关键词]** 工程总承包项目; 财务风险管理; 问题; 对策

**中图分类号:** D922.26 **文献标识码:** A

## Analysis on the problems and countermeasures of financial risk management of general contracting projects

Mengke Wu

China International Water&Electric Corp

**[Abstract]** With the continuous advancement of China's socialist modernization, the quality of China's urbanization development is getting higher and higher. In the process of social construction and economic development, China pays more and more attention to infrastructure construction, which leads to more and more fierce competition in the market for general contracting enterprises. Therefore, in the increasingly fierce daily competition environment, it also brings certain risks to the financial management of general contracting enterprises. At present, in the process of transformation and upgrading, many enterprises begin to develop into general contracting projects. In the actual general contracting project, there are many financial risks, which will have an impact on the normal implementation of the project and is not conducive to the healthy development of enterprises. Therefore, this paper aims to promote the healthy development of enterprises by analyzing the problems faced by financial risk management of general contracting projects and putting forward targeted solutions.

**[Key words]** general contracting project; Financial risk management; Problems; counter-measure

近些年,在我国城市化建设的过程中,工程总承包项目在我国实际的工程项目建设过程中的地位越来越明显。由于我国的工程总承包项目不断增加,工程总承包项目的规模也在不断扩大,而且工程总承包项目具有周期长、涉及金额大、环节复杂等特点。如果在实际项目运行的过程中发生了各种问题,那么就会给工程总承包企业造成经济损失。当前,在工程总承包项目的财务风险管理工作中,仍然面临着一些问题,包括财务风险防控体系不完善、财务风险防控意识淡薄、财务风险管理方法不科学等,在无形中增加了企业的财务风险,对工程总承包企业的健康运营产生了一定的威胁。基于此,对于工程总承包企业的管理者

与财务管理人员来说,必须要提高对财务风险管理的重视程度,积极寻找加强财务风险管理的对策,保障工程总承包企业健康运营的同时,为企业带来更高的经济效益。

### 1 工程总承包项目财务风险管理的现状分析

由于工程总承包项目需要涉及到设计、采购、施工(EPC项目,如图1)等环节,具有多样性、复杂性和阶段性等特点。当前我国的工程总承包企业在实际的项目中对于财务风险管理的研究还停留在初步阶段,在实际的探索过程中产生的研究成果也不够多。很多工程总承包企业只能参照国外企业的财务风险管理方式,但是国内外的市场环境存在着较大的差异,所以国外企

业的财务风险管理方式并不符合我国企业的发展。在实际的工程总承包项目中,如果缺少科学的财务风险管理机制,就会进一步增加财务风险的发生概率。



图1 EPC项目

## 2 工程总承包项目财务风险管理中的问题分析

### 2.1 财务风险防范体系不够完善

财务风险防范体系不完善,是我国大部分工程总承包企业普遍存在的问题。对于工程总承包企业管理者来说,对实际的财务管理工作重视程度不高,盲目追求经济效益,忽视了财务管理工作的改革升级,仍然采取传统的生产经营模式,缺乏精细化管理<sup>[1]</sup>。同时,工程总承包企业缺少相应的内部控制制度,导致企业整体经济的运行缺乏有效监管。虽然部分工程总承包企业意识到了内部控制的重要性,但是在实际的运营过程中难以实现集中统一管理,不能有效规范企业财务管理人员的职责与权力,从而增加资产流失的风险,降低企业的经营利润。另外,财务会计工作也不够细致。由于工程总承包企业经常进行跨省、跨市等跨区域经营的方式,具有分散性和流动性的特点。虽然工程总承包企业都有相应的财务管理部门,但是不同区域的财务管理与涉税要求都不相同,很多工程总承包企业不能根据区域的差异进行差异化管理,导致整体的财务会计工作不能满足相应的财务管理要求,不利于财务核算以及资金控制工作的进行,从而增加了财务风险。

### 2.2 财务风险的防范意识不够高

对财务风险的防范意识不够高也是大部分工程总承包企业存在的主要问题,工程总承包企业内部的财务风险防范的氛围不够浓烈,从而增加了财务风险的发生概率,在遇到财务风险时,也缺乏有效的解决对策,影响工程总承包企业的健康运营。部分工程总承包企业的管理者还没有意识到财务风险防范的重要性,缺少对财务风险管理的重视程度,没有将财务风险防范纳入到企业的财务管理工作中,缺少对财务风险管理的科学指导,导致工程总承包企业内部无法形成良好的财务风险防范氛围,企业员工也不能形成良好的财务风险防范意识。同时,也有部分工程总承包企业实施了财务风险管理措施,但是将财务风险管理工作认为是常规的财务管理工作,没有设置相应的财务风险管理部门,不能有效规避各种财务风险。另外,很多工程总承包企业的财务风险管理人员没有参与到实际的招标工作以及项目预算

规划工作中,不能对这些环节的财务风险进行把控,当发生风险时也不能找到其关键的原因,无法制定有效的解决对策。

### 2.3 缺乏专业财务风险管理人才

在工程总承包企业财务风险防范体系不够完善以及防范意识不够高的影响下,很多工程总承包企业也没有做好财务风险管理人员的培训工作,通常情况下会由企业的财务管理人员进行财务风险管理工作。由于财务管理工作是一项系统性工程,涉及到的方面比较广,具有一定的复杂性,不同岗位的财务管理工作都有相应的岗位职责要求,如果财务管理人员不能掌握相关的财务风险管理知识与技能,那么就无法发挥财务风险管理工作的效果,容易发生各种财务风险<sup>[2]</sup>。同时,很多企业也缺少针对财务风险管理的培训活动,企业的财务管理人员工作还停留在简单的记账与核算等方面。而且也缺乏财务管理与业务活动的融合性,导致财务人员不能直接了解相关的业务活动内容,获取财务数据的渠道比较狭窄,进一步提高了财务管理工作的难度和压力,影响整体财务管理工作的效率。

### 2.4 财务风险的管理方法不科学

工程总承包企业的财务风险管理方法是应对和解决各种财务风险的重要依据,但是当前很多工程总承包企业的财务风险管理方法不科学,相对落后,影响财务风险管理的质量和效果。企业对财务风险管理工作的资金投入力度不足,更加关注财务核算工作,导致实际的财务风险管理工作缺少先进的技术和设备的支持,财务风险管理人员只能通过简单的方式来进行风险管理工作,不能及时发现实际存在的各种财务风险。同时,财务风险管理工作存在信息不畅的问题,整体的财务风险管理手段相对落后。另外,也缺少对事中和事前的财务风险管理。

## 3 工程总承包项目财务风险管理的对策分析

### 3.1 完善财务风险防范体系,识别各种财务风险因素

在完善的财务风险防范体系下,能够为工程总承包企业的实际工作提供有效依据,使各项财务活动更加科学合理,也能够为其提供相应的法律支撑。因此,工程总承包企业必须要完善财务风险防范体系,准确识别各种内部和外部风险。工程总承包企业的管理者以及财务风险管理人员需要全面了解我国的经济政策,实时关注市场价格的变化趋势,根据市场的供需变化及时调整企业的发展模式和发展目标,进一步优化和调整企业的财务管理工作。同时,工程总承包企业需要加强内部控制,建立科学的财务风险评估机制。按照相应的法律法规要求,对企业整体经济的运行实施有效的监管。比如,在垫付资金的管理中,需要系统评估企业的风险承担能力,再决定是否要进行资金垫付活动。另外,工程总承包企业需要做好汇率变动的风险。在激烈的国际市场竞争环境下,会对企业的健康发展造成阻碍。在签订一些国际工程总承包项目时,需要确保汇率变化在合理范围内,进而降低汇率变动风险的发生概率<sup>[3]</sup>。

### 3.2 提高财务风险防范意识,做好财务风险规避控制

为了进一步提升企业的财务风险防范能力,需要提高对财务风险的防范意识。工程总承包企业需要根据项目工程的具体

实施情况,对市场环境变化进行系统分析,制定一套完整的财务风险预警系统。能够帮助企业及时发现各种财务风险,采取有效的对策来规避或降低风险的影响。企业的管理者要发挥责任意识,提高对财务风险管理的重视程度,在企业内部也要形成良好的财务风险管理氛围,让企业员工都能按照财务风险管理的相关要求,有序进行各项工作,也能对各种财务风险进行识别和判断,及时向企业管理者进行问题反馈。同时,也要做好全面性财务风险防范,在事前、事中以及事后都要做好财务风险的规避控制,具体见表1。在这些措施的促进下,提高财务风险管理的全面性,能够有效降低各种财务风险事件的发生,能够提升企业的形象、地位和声誉<sup>[4]</sup>。

表1 财务风险规避控制措施

| 项目 | 规避控制措施                   |
|----|--------------------------|
| 事前 | 重视投标、合同、收入确认等环节的财务风险     |
| 事中 | 重视项目成本预算以及财务会计安全等方面的财务风险 |
| 事后 | 重视项目维护以及项目服务等方面的财务风险     |

### 3.3加强财务风险人员培训,提升财务风险管理质量

为了有效解决工程总承包企业财务风险管理质量不高的问题,完善企业的财务风险人员队伍建设是一项必要的措施。工程总承包企业管理者需要成立专门的财务风险管理部门或岗位,并配备相应的财务风险管理人员。在此基础上需要在企业内部定期开展财务风险管理培训活动,可以聘请相关行业的专家或者高校教授,为企业的财务风险管理人员传授财务风险管理相关的理论知识以及实践措施,为财务风险管理人员解读最新的经济政策,带领财务风险管理人员了解市场环境,逐渐提升财务风险管理人员的工作能力和工作水平,有效投入到各项财务风险管理工作中,提高工程总承包企业抵抗各种财务风险的能力。同时,企业也要完善绩效考核制度,落实财务风险管理人员的工作职责,做好奖惩措施,进一步提高财务风险管理人员的工作积极性。

### 3.4开展财务风险信息管理,提高财务风险管理效率

在信息化发展背景下,各项信息技术的出现为企业的发展提供了更大的支持和动力。在工程总承包企业不断发展的同时,

工程总承包项目的规模也越来越大,涉及到的资产也更多。因此,对于工程总承包企业来说,要想提高财务风险管理的效率,有效规避各种财务风险,需要在实际的财务风险管理工作中应用信息化技术<sup>[5]</sup>。企业的管理者需要加大对财务风险信息化管理的资金投入力度,引起更多先进的信息化技术和设备,完善财务风险信息化管理系统。同时,需要做好财务风险管理人员的信息化技术培训,使财务风险管理人员能够熟练掌握各项信息化操作流程。

## 4 结束语

综上所述,在新时代的发展背景下,为了进一步提高工程总承包企业的经济效益,提高企业的市场核心竞争力,保障企业的健康运营,那么就必须要做好财务风险管理工作。对于工程总承包企业的的管理者与财务管理人员来说,需要对企业自身的发展状况进行系统分析,全面了解各种现存的财务管理风险,并且能够找到这些风险发生的具体原因,包括内部风险与外部风险。在此基础上,需要进一步完善工程总承包企业的财务管理制度,在科学的对策下有效解决这些风险问题,为工程总承包企业的经济运行创造良好的环境,将各种财务风险控制在可控的范围内。

## 【参考文献】

- [1]陈宋.EPC工程总承包项目财务风险管理与防范措施研究[J].市场瞭望,2023,(07):49-51.
- [2]黎山飞.EPC工程总承包项目财务风险管理及防范分析[J].财会学习,2023,(05):61-62.
- [3]冯慧.浅析工程总承包项目财务风险管理面临的问题与对策[J].质量与市场,2022,(11):40-42.
- [4]赵贤昌.EPC工程总承包项目财务风险管理与防范[J].财经界,2022,(12):101-103.
- [5]祝鹏程.EPC工程总承包项目财务风险管理研究[J].企业改革与管理,2021,(11):125-126.

## 作者简介:

吴梦珂(1993--),女,汉族,河南省郑州市人,硕士研究生,中级会计师,资金管理岗,研究方向:对外承包公司资金管理,财务管理方向。