

# 财务共享对集团企业风险管理的价值贡献

朱丽业

中广核财务有限责任公司

DOI:10.12238/ej.v7i3.1418

**[摘要]** 本文通过财务共享对集团企业风险管理影响的探讨,聚焦于风险识别与评估、风险监控与控制、风险报告与沟通、风险治理与合规等方面。对集团企业风险管理概念、框架及其组成要素详细介绍。关注财务共享的模式及其价值,分析了财务共享的概念、建设意义以及与集团企业战略目标、财务效率等方面的关联。深入探讨了财务共享对风险识别与评估、风险监控与控制的影响,以及财务共享在风险报告与沟通方面的改进。

**[关键词]** 财务共享; 风险管理; 内部控制; 合规性; 风险治理; 实时报告

中图分类号: F234.4 文献标识码: A

## Analysis of the digital transformation of financial management of state-owned enterprises

Liye Zhu

CGN Finance Co., Ltd

**[Abstract]** Through the discussion of the impact of financial sharing on enterprise risk management, this paper focuses on risk identification and assessment, risk monitoring and control, risk reporting and communication, risk governance and compliance and other aspects. The concept and framework of risk management, framework and components of risk management. Focusing on the mode and value of financial sharing, it analyzes the concept of financial sharing, the construction significance and the correlation with the strategic goals and financial efficiency of the group enterprise. The impact of financial sharing on risk identification and assessment, risk monitoring and control, as well as the improvement of financial sharing in risk reporting and communication are deeply discussed.

**[Key words]** financial sharing; risk management; internal control; compliance; risk management; real-time report

## 引言

在当今复杂多变的商业环境中,集团企业面临着来自市场、技术、法规等多方面的潜在风险。为了更好地应对这些风险,集团企业不仅需要建立有效的风险管理体系,还需要探索先进的管理模式<sup>[1]</sup>。财务共享作为一种资源整合的模式,不仅对财务效率和效益的提升有积极作用,同时也对风险管理体系的建设和完善产生深远影响。本文将重点探讨财务共享在风险管理方面的作用,分析其对风险识别、监控、报告、治理以及合规性的推动,旨在为企业更好地理解和应用财务共享模式提供参考<sup>[2]</sup>。

### 1 集团企业风险管理与财务共享

#### 1.1 集团企业风险管理概念及框架

##### 1.1.1 集团企业风险管理概念

在集团企业管理中,风险管理是一种系统性的方法,旨在识别、评估、监控和控制潜在的不确定性,以保障企业在实现目标的过程中能够有效地应对市场风险、经营风险、合规风险等各

种风险,进而使企业能够更加灵活的适应变化的经济环境。

#### 1.1.2 集团企业风险管理框架

为了系统地管理风险,集团企业需要建立完善的风险管理框架,具体包括风险识别与评估、风险监控与控制、风险报告与沟通、风险治理与合规四个主要要素<sup>[3]</sup>。通过对这些要素的综合运用,企业能够形成一个协调有序的风险管理系统,从而更好地实现企业战略目标。

#### 1.2 财务共享的模式及价值

##### 1.2.1 财务共享的概念及模式

财务共享是一种组织内部资源共享的模式,通过整合集团企业内各个子公司的财务职能和服务,实现资源的集中管理和协同工作。该模式将企业原有的财务部门从繁忙的日常业务中解脱出来,企业原有的财务部门就变成了真正意义上的业务部门,与业务部门的联系也更加紧密,进而提高整个集团的财务效率和效益,强化集团对分子公司的控制程度<sup>[4]</sup>。

### 1.2.2 财务共享建设的意义

财务共享的建设对集团企业具有多重战略价值。财务共享通过对资源的合理配置,财务效率与效益能够显著提升,减少冗余和浪费,使企业更加精细化地运营,提高整个集团的竞争力;财务共享的建设是建立在强大的信息系统的基础上的,企业实施财务共享对提高企业的信息化水平有着重要作用,进而促进信息流畅与决策迅速,有助于提升企业对市场变化的敏感度;财务共享按照统一的模式进行支付审核、账务处理,按照统一的要求规范业务,大大提高了企业内控水平,为大中型企业的扩张和国际化打下了良好的基础<sup>[5]</sup>。

### 1.3 财务共享与风险管理的关系

财务共享与风险管理之间存在密切的关系。在财务共享模式下,通过整合财务职能和服务,集团企业可以有效地评估和监控各类财务风险。同时,财务共享也为集团提供了更强大的风险治理与合规能力,通过统一的财务标准和规程,确保集团企业在财务活动中合规运营。因此,财务共享不仅提高了集团的财务效能,同时也为风险管理提供了有力支持,使企业能够更加稳健地应对各种挑战。

## 2 财务共享对风险识别与评估的影响

### 2.1 业务标准化与规范化

通过推动系统统一、制度统一、业务标准统一工作,财务共享将规范化要求传达到业务层,进而最大程度提升业务规范性,降低企业风险水平<sup>[6]</sup>。通过确立一致的业务流程和标准操作程序,企业可以减少财务操作中的误差和风险。这种标准化和规范化的做法有助于形成统一的风险管理体系,为企业降低潜在的风险提供了坚实的基础。

### 2.2 数据集成与可视化

财务共享模式下,通过整合各个子公司的财务数据,企业能够获得更全面的信息,进而更准确地识别潜在风险点的数据集成与可视化。此外,企业能够通过可视化工具的应用直观地查看到财务数据,使风险信息更加清晰可见,有助于管理层及时了解并做出相应决策。

### 2.3 实时财务信息的可用性

通过促进实时财务信息的可用性,财务共享能够增强企业对风险的敏感度。实时数据的获取和分析能够使企业更加迅速地发现财务异常和风险迹象,有助于及时采取应对措施,降低潜在损失。实时财务信息的可用性也为管理层提供了更灵活的决策空间,使其能够更好地应对快速变化的市场和业务环境。

### 2.4 风险敏感指标的制定与检测

企业通过财务共享能够将风险敏感指标更加精准地制定和检测。通过对关键财务指标的监测,企业能够及时察觉风险信号,并迅速作出反应。这种敏感指标的制定和检测有助于企业在风险发生前采取预防性措施,将风险带来的不利影响最大程度地降低。通过这一过程,财务共享在风险管理中发挥了积极作用,为企业持续稳健经营提供了有力支持。

## 3 财务共享对风险监控与控制的作用

### 3.1 资金流动性管理

财务共享在资金流动性管理方面发挥着重要作用。通过整合集团企业各个子公司的财务信息和数据,企业能够更全面地了解整个组织的资金流动状况。这种全局视野使企业能够更及时地发现和应对潜在的资金压力,采取有效的资金管理措施,确保集团在不同市场条件下保持良好的流动性。通过对资金流动性的监控和控制,财务共享可以将企业面临的流动性风险降低,提高资金利用效率,从而增强企业的财务稳健性。

### 3.2 财务舞弊与欺诈的防范

财务共享在防范财务舞弊与欺诈上更为有效。通过将规范要求内嵌到系统中,财务共享可以实现对财务操作的全程监控和审计。这种内嵌的规范要求涵盖了包括交易的合法性、数据的准确性等财务活动的方方面面。系统的自动化审计功能可以检测异常交易和潜在的欺诈行为,及时报警并采取必要的措施。财务共享通过这一方式,不仅对财务舞弊和欺诈的识别能力提高了,同时也将企业因此类不正当行为而面临的风险有效地降低。

### 3.3 财务合规性的提升

财务共享对于财务合规性的提升具有显著作用。财务共享实现系统统一、制度统一、业务标准统一,最大程度推动法规遵从、会计准则遵守等方面的合规性要求能落实到位,更好地确保财务操作的合法性和规范性,将因合规问题而带来的法律风险降低。财务共享通过提升财务合规性,为企业建立了稳健的财务基础,增强了企业在复杂法规环境中的经营稳定性。

## 4 财务共享对风险报告与沟通的改进

### 4.1 实时报告的制定

通过整合集团企业的财务信息,财务共享模式促使企业能够更及时地制定实时报告,反映最新的财务状况和风险情况。实时报告的制定使决策者能够迅速获得关键信息,及时发现潜在的风险点,并采取及时决策。这种改进不仅将企业对风险的敏感度提高了,也为风险管理提供了更迅速、灵活的工具,使企业能够更好地应对市场变化和不确定性。

### 4.2 决策者对财务信息的理解加深

财务共享促使决策者不是仅停留在表面的数据,而是可以更深入地理解财务信息。通过将不同部门和子公司的财务数据进行整合,深入分析各项指标的背后动因,决策者能够获得更全面的财务视野,能够更准确地识别潜在风险,并针对风险的影响进行更深入的评估。通过对财务信息的深入理解,企业领导层能够制定更具针对性的风险管理策略,提高应对风险的效果和准确性<sup>[7]</sup>。

### 4.3 决策者之间的协同与信息共享

财务共享改进了决策者之间的协同与信息共享机制。通过集成财务数据和信息,企业各层次的决策者能够共享实时的、准确的财务信息。这种信息的共享,使得风险报告更具全局性和协同性,促使不同部门和决策者之间形成更密切的合作关系。信息滞后的问题降低了,风险信息能够更迅速、准确地在整个企业内

传递,决策者之间的信息共享也为及时决策提供了有力支持。通过这一改进,企业能够更加协同一致地应对风险,提高整个企业的风险管理效果。

## 5 财务共享对风险治理与合规的推动

### 5.1 内部控制体系的强化

财务共享模式推动了企业内部控制体系的强化。通过整合财务职能和信息系统,以规范财务活动、降低风险。强化内部控制体系有助于防范潜在的错误和失误,确保财务信息的准确性和可靠性,企业能够建立更为紧密的内部控制机制。财务共享在推动内部控制体系的过程中,将标准化和流程规范化,通过自动化的审计和监控手段,加强对财务活动的实时监督,将内部控制的效力提高,从而有力地推动了风险治理。

### 5.2 财务共享对合规性的促进

财务共享对企业合规性的促进起到了关键作用。通过整合各个子公司的财务职能,财务共享模式在设计中充分考虑了合规性的要求。财务共享将合规性的规范要求融入到系统和流程中,确保财务活动在法规和会计准则的范围内进行。通过强调财务标准和规程的统一性,财务共享有助于企业更好地理解和遵守各种法规和行业标准,提高企业在法律和道德层面的合规性。这种合规性的推进有助于企业降低法律风险,建立良好的企业形象,提高企业的社会责任感。

### 5.3 外部监管与财务共享的关系

财务共享与外部监管之间形成了密切关系。在不同国家和行业的背景下,外部监管机构对企业的财务活动有着严格的监管要求。财务共享通过推动内部控制和合规性,增强了企业对外部监管的响应能力。同时,财务共享也将企业的透明度提高,通过实时报告、准确的财务信息,企业能够更好地向外部监管机构展示其合规性和风险管理水平。与外部监管机构的合作,有助于企业获取及时的监管信息,预防潜在的合规问题。财务共享不仅是企业内部风险治理的重要推动力,同时也增强了企业对外部监管的适应性和合规性。

财务共享在与外部监管机构的合作中,还能够通过提供全面的财务信息,增加监管机构对企业的信任度。合规性和透明度的提高,有助于建立企业与监管机构之间的互信关系,降低监管风险。财务共享模式也可以使企业更加主动地参与行业标准的制定和更新,加强与监管机构的沟通,形成积极的合作关系,为

企业持续发展提供有益的外部支持。

## 6 结论

在风险识别与评估方面,财务共享通过实时数据的集成与可视化,使企业更全面、准确地了解潜在风险,提高了风险敏感度。在风险监控与控制方面,财务共享内嵌规范要求到系统中,有效防范了财务作弊与欺诈行为,同时对合规性的提升也使得企业在法规层面更为稳健。在风险报告与沟通方面,财务共享通过实时报告的制定、决策者对财务信息更深入理解,以及决策者之间的协同与信息共享,使企业在面对风险时能够更迅速做出决策,提高了对外部环境的适应性和灵活性。在风险治理与合规方面,财务共享加强了企业的内部控制,提高了合规性水平,增强了企业与外部监管机构之间的合作关系,使得企业在法规、道德、社会责任等方面更具竞争力。

财务共享在企业风险管理中的作用不仅体现在提高效益、降低成本方面,更为重要的是在推动风险管理的全面性和系统性上起到了积极的引导和促进作用。随着企业环境的不断变化,财务共享模式将继续在风险管理领域发挥其关键作用,为企业稳健经营提供强有力的支持。

## [参考文献]

- [1]胡晓华.财务共享对集团企业风险管理的价值贡献[J].交通财会,2021(08):59-62.
- [2]李春鑫.财务共享体系在国企财务管理中的运用研究[J].全国流通经济,2020(10):63-64.
- [3]李锋龙.财务共享服务体系在企业财务管理中的应用研究[J].大众投资指南,2019(09):155+157.
- [4]尉明鹏.财务共享服务体系在国企财务管理中的应用研究[J].现代国企研究,2019(12):425.
- [5]黄栋栋.论财务共享服务体系在国有企业财务管理中运用[J].现代经济信息,2019(22):228.
- [6]张蓉.国有企业财务共享的必要性及实施策略[J].市场瞭望,2023(04):61-63.
- [7]王化邦.国有企业财务共享的优劣[J].中国中小企业,2022(05):139-140.

## 作者简介:

朱丽业(1984--),男,汉族,内蒙古赤峰市人,大学本科,中广核财务有限责任公司,中级会计师,研究方向:财务管理。