

# 解析火电企业全面预算管理的内涵及应用

李建明

国能内蒙古西来峰电力有限公司

DOI:10.12238/ej.v7i1.1259

**[摘要]** 全面预算管理是新时期企业进行预算管理的新理念,是企业财务人员对内部各部门和岗位人员的财务资源进行合理分配、考核和控制的一项工作。火电企业面对更大的竞争和发展压力,需要进一步提高预算管理水平,对此,本文通过深入分析全面预算管理的内涵和火电企业实施全面预算管理的意义,提出了科学的措施与策略。通过制定全面预算管理方案、建立有效的绩效评估体系,以及培训和发展财务人员,企业能够更好地适应新时代的发展要求以及提升竞争力。

**[关键词]** 全面预算管理; 财务资源分配; 绩效评估; 火电企业

**中图分类号:** F530.68 **文献标识码:** A

## Analyse the connotation and application of the comprehensive budget management of thermal power enterprises

Jianming Li

Chn Energy Inner Mongolia Xilailong Electric Power Co., LTD

**[Abstract]** Comprehensive budget management is a new concept of enterprise budget management in the new period. It is a work of enterprise financial personnel to reasonably allocate, assess and control the financial resources of various departments and post personnel. In the face of greater competition and development pressure, thermal power enterprises need to further improve the level of budget management. In this regard, this paper puts forward scientific measures and strategies by deeply analyzing the connotation of comprehensive budget management and the significance of implementing comprehensive budget management in thermal power enterprises. Through the development of comprehensive budget management plan, the establishment of effective performance evaluation system, and the training and development of financial personnel, enterprises can better adapt to the development requirements of the new era and enhance competitiveness.

**[Key words]** comprehensive budget management; allocation of financial resources; performance evaluation; thermal power enterprise

### 引言

当前,火电企业在全球能源格局中扮演着至关重要的角色,但面临着巨大的发展压力。全面预算管理作为一种新理念,被视为提升企业预算管理水平的有效途径。本文将深入探讨全面预算管理的内涵、应用及策略,以为火电企业的可持续发展提供科学的参考。我们将解析全面预算管理的定义和基本原则,探讨其要素,为后续分析奠定基础。接着,通过分析火电企业面临的发展压力,突显实施全面预算管理的紧迫性。随后,提出了制定全面预算管理方案、建立绩效评估体系和培训发展财务人员等科学措施与策略。

### 1 全面预算管理的内涵

#### 1.1 定义和基本原则

全面预算管理是一种新兴的管理理念,其核心在于对企业

内部各部门和岗位人员的财务资源进行合理分配、考核和控制,全面预算管理不仅仅是一个财务工作,更是一种积极的组织规划方法。这种方法的定义可以从其基本原则入手。全面预算管理的基本原则之一是资源的合理分配。这涉及到企业对财务资源的科学规划和分配,确保每个部门和岗位都能得到合理的支持。通过细致的财务规划,企业可以更好地调配资金,提高资源利用效率<sup>[1]</sup>。

考核和控制是全面预算管理的另一基本原则,通过建立有效的考核体系,企业可以对内部各个层面的绩效进行全面评估。这不仅有助于发现问题和短板,还能够提供改进和优化的方向。同时,预算管理的控制机制也能够确保企业在预算执行过程中保持良好的财务纪律,避免资源浪费和过度支出。

#### 1.2 预算管理的关键要素

在实施全面预算管理时,关键要素的考虑至关重要。这些要素直接影响着管理的有效性和整体运作。全面预算管理要求企业对财务资源进行精准而灵活的分配。这包括资金、人力资源等方面的分布,以满足不同部门和岗位的需求。每个部门和岗位在全面预算管理中都扮演着特定的角色。清晰的责任与义务分工有助于建立协同合作的工作氛围,推动整个企业朝着共同的目标前进。全面预算管理需要结合有效的组织规划方法,包括对企业整体结构的认知,以及在制定预算时考虑到不同部门之间的协同关系和依赖性。

## 2 火电企业实施全面预算管理的意义

### 2.1 财务资源的合理分配

在火电企业的运营中,财务资源的合理分配是全面预算管理的核心之一。这涉及到对企业资金、人力资源等方面进行科学规划和有效分配的过程。通过全面预算管理,企业能够更准确地了解各部门和岗位的实际需求,从而在财务方面做出明智的决策。全面预算管理通过细致的财务规划,可以避免资源的浪费和低效使用。火电企业作为一个复杂的体系,拥有庞大的设备和人力资本,因此在预算编制中需要全面考虑到生产、运营、维护等多个方面的需求。通过科学的方法,财务资源可以更有针对性地投入到各个环节,提高整体运作效率<sup>[2]</sup>。

财务资源的合理分配还可以有效降低企业的经营风险。通过全面预算管理,企业能够更好地应对外部环境的不确定性,确保在资金使用上更具灵活性。这种灵活性不仅有助于企业迅速应对市场变化,还有助于企业在面对竞争时更具竞争力。

### 2.2 考核和控制机制

全面预算管理的另一个关键意义在于建立有效的考核和控制机制。这一机制旨在对内部各个层面的绩效进行全面评估,从而使企业能够更有针对性地进行改进和优化。在火电企业这样大规模、高风险的行业中,建立健全的考核和控制机制尤为重要。通过建立有效的考核体系,企业可以全面了解各个部门和岗位的绩效状况。这不仅有助于及时发现问题和短板,还为企业提供改进的方向。例如,在火电企业的设备维护部门,通过考核机制可以评估其设备运行的效率、维护的及时性等关键指标,从而指导该部门优化工作流程,提高设备利用率。

同时,全面预算管理的控制机制也能够确保企业在预算执行过程中保持良好的财务纪律。通过建立严密的财务监控体系,企业能够及时发现和纠正预算执行中的偏差,确保资源的有效使用。在火电企业这样高投入、高风险的行业中,财务控制的严密性对于确保企业的长期稳健运营至关重要。

## 3 火电企业全面预算管理的现状

### 3.1 火电企业的发展压力

火电企业作为能源行业的主要组成部分,在当前全球能源格局中扮演着至关重要的角色。然而,随着全球经济形势的不断变化和新能源技术的崛起,火电企业面临着越来越大的发展压力。能源市场的竞争日益激烈,不仅来自传统的火电企业竞争,还面临着新能源企业的冲击。随着清洁能源和可再生能源技术

的发展,火电企业需要不断提升自身的竞争力,以应对市场份额的逐渐减少的压力。

环保法规的日益严格也给火电企业带来了巨大的挑战。传统火电企业的排放问题成为制约其可持续发展的主要障碍。在这种背景下,全面预算管理成为实现资源高效利用和降低排放的一种重要途径。火电企业还需要面对不断升级的技术需求。新的技术要求对企业的研发和更新换代提出更高的要求,而这也需要更灵活、科学的财务预算支持。

### 3.2 预算管理水平的提升需求

在当前的经济新常态下,火电企业对于预算管理水平的提升有着迫切的需求。这不仅是因为面临的发展压力迫使企业必须提高效益,更是因为新时代对企业管理的更高要求。预算管理水平的提升对于资源的合理分配至关重要。随着业务规模的扩大和多元化经营的发展,火电企业需要更加精准地进行资金分配,确保每个部门和岗位都得到合理的支持。只有通过全面预算管理,企业才能更好地了解各个环节的实际需求,从而实现财务资源的最优配置。

考核和控制机制的建立对于企业的可持续发展至关重要。火电企业作为一个复杂的体系,涉及到生产、运营、维护等多个环节,需要建立科学的考核机制以全面评估各个部门和岗位的工作表现。同时,通过控制机制,企业能够及时发现和纠正问题,保持财务纪律。

预算管理水平的提升也需要企业更加注重内外部的信息沟通与协作。内部各个部门之间需要建立更加紧密的协作机制,确保财务资源的流动和信息的共享。与外部合作伙伴的沟通也是提升预算管理水平的关键,特别是在获取外部投资和资源的过程中。

## 4 火电企业全面预算管理的科学措施与策略

### 4.1 制定全面预算管理方案

为了确保全面预算管理方案的科学性和可行性,火电企业在制定过程中应该充分考虑企业的特点、发展阶段和市场环境,企业需要详细分析自身的运营状况,包括生产能力、市场份额、竞争环境等因素,以便明确预算的基础和目标。在这一过程中,企业可以借助市场调研、竞争分析等手段,全面了解行业趋势和竞争格局,为预算的制定提供有力的支持。在确定全面预算管理方案的范围时,企业应该将目光覆盖到各个部门和关键岗位,确保财务资源能够得到全面而合理的分配。这需要建立一个全面的信息收集和分析系统,确保企业对于各项支出和收入的了解程度足够深入。通过设定合理的范围,企业可以更准确地评估各项预算的制定难度和实施风险,有针对性地制定相应的管理策略<sup>[3]</sup>。

全面预算管理方案的周期也是关键之一。预算的周期需要根据企业的经营特点和市场变化来确定,以实现及时的调整和反馈。在这个过程中,企业可以引入灵活的预算周期,根据市场的快速变化和企业的实际情况进行调整。这有助于企业更加敏捷地应对市场变化,确保预算的实施能够适应不同的经济环境。

在制定全面预算管理方案的过程中,企业应该建立一个详细的预算编制流程和标准。这包括对各项预算参数的合理设定,以及对各部门预算编制过程的规范和监控。企业可以引入信息技术和管理软件,提高预算编制的效率和准确性。同时,建立一套科学合理的绩效评价体系,确保预算的执行与企业的实际经营目标保持一致。

全面预算管理方案的制定还需要充分征求各级管理人员的意见和建议,建立起一种参与式的决策机制。这可以通过定期召开管理层会议、座谈会等形式进行,促使各级管理人员更加积极地参与到预算管理方案的制定和执行中。通过充分沟通和协商,可以更好地整合各方利益,提高预算方案的可行性和执行力度。

#### 4.2 建立有效的绩效评估体系

全面预算管理的核心在于对内部各个层面的绩效进行全面评估,因此,建立有效的绩效评估体系是推动全面预算管理实施的关键步骤。这一体系应该能够全面、客观、公正地评估企业的各个方面,从而为科学的决策提供依据。绩效评估体系需要明确合理的考核指标。这些指标应该包括了财务方面的绩效,如利润率、成本控制等,同时也应该涵盖非财务方面的绩效,如客户满意度、员工工作满意度等。通过全面考核各个方面的指标,企业可以更全面地了解自身的优势和不足,有助于在全面预算管理中形成更为科学的决策。

绩效评估体系需要建立起透明和公正的评估机制。确保评估过程的公正性,避免主观因素对评估结果的影响,可以通过引入第三方评估机构、建立独立的评估小组等方式来实现。透明的评估机制还有助于激发员工的积极性,促进企业内部的良性竞争。绩效评估体系也需要及时的反馈机制。通过定期的绩效评估,企业能够更及时地发现问题和潜在风险,有助于在预算执行过程中及时调整和优化。及时的反馈还能够激发员工的积极性,使其更好地投入到工作中,为企业的长期发展提供动力。

#### 4.3 培训和发展财务人员

在全面预算管理中,财务人员扮演着至关重要的角色。为了确保他们能够胜任全面预算管理的工作,企业需要加强对财务人员的培训和发展。培训应该包括对全面预算管理理念和方法

的系统介绍。财务人员需要深入理解全面预算管理的内涵、原则和操作流程,以便能够更好地指导各个部门和岗位进行预算编制和执行。培训还需要关注财务人员的专业能力提升。这包括了财务分析、数据处理、预测模型的建立等方面的技能培训。财务人员需要具备更强的数据分析和处理能力,以应对全面预算管理中的复杂财务问题。

另外,企业还应该关注财务人员的综合素质提升,包括了沟通能力、团队协作能力等方面的培养。财务人员在全面预算管理中不仅仅是数据的处理者,更是与各个部门、岗位进行沟通协作的桥梁,因此他们的综合素质对于预算管理的成功至关重要。通过培训和发展财务人员,企业可以建立起一支高效、专业的预算管理团队,为全面预算管理的实施提供强有力的保障。

## 5 结论

全面预算管理作为适应新时期发展的管理理念,对于火电企业具有重要的战略意义。通过对全面预算管理的深入研究,我们不仅理清了其内涵和原则,也明确了在火电企业实施中的具体意义。本文提出的制定全面预算管理方案、建立绩效评估体系和培训发展财务人员等科学措施与策略,为企业提供了可行的实施路径。在未来的发展中,火电企业应积极采纳全面预算管理的理念,通过合理分配资源、建立科学的考核机制,不断提升企业的整体竞争力。同时,财务人员的培训与发展也将成为保障全面预算管理顺利实施的重要环节。通过共同努力,火电企业将能够更好地应对挑战,实现可持续发展的目标。

## [参考文献]

- [1]王永生.火电企业全面预算管控[J].纳税,2018,12(35):248-249.
- [2]赵兵晨.强化火电企业全面预算管理的探索[J].会计师,2022,(14):57-59.
- [3]张健荣.全面预算管理在火电企业的应用研究[J].会计师,2022,(22):32-34.

## 作者简介:

李建明(1987--),男,汉族,河北省唐山市人,大学本科,国能内蒙古西来峰电力有限公司,中级会计师,研究方向:预算管理。