

烟草行业数字化转型对财务管理的影响

赵千龙

咸阳市烟草公司淳化分公司

DOI:10.12238/ej.v7i1.1248

[摘要] 传统的财务管理模式往往存在信息孤岛、数据分散、决策滞后等问题,导致财务管理水平难以提升,决策效率受到限制。然而,随着数字化转型的推进,烟草行业正逐渐意识到数字化技术在财务管理方面的巨大潜力,并开始积极探索数字化转型对财务管理的影响。本文旨在研究烟草行业数字化转型对财务管理的影响,并对烟草行业财务管理中的数字化转型建议措施进行深入探索。

[关键词] 烟草行业; 数字化转型; 财务管理; 建议措施

中图分类号: F253.7 **文献标识码:** A

The impact of digital transformation in the tobacco industry on financial management

Qianlong Zhao

Chunhua Branch of Xianyang Tobacco Company

[Abstract] Traditional financial management models often face issues such as information silos, data dispersion, and delayed decision-making, which make it difficult to improve financial management level and limit decision-making efficiency. However, with the advancement of digital transformation, the tobacco industry is gradually realizing the enormous potential of digital technology in financial management and actively exploring the impact of digital transformation on financial management. This article aims to study the impact of digital transformation in the tobacco industry on financial management and conduct in-depth exploration of digital transformation measures in the tobacco industry.

[Key words] Tobacco industry; Digital transformation; Financial management; recommended measure

引言

在这个数字化时代,烟草行业作为一个传统行业,也面临着迫切的数字化转型需求。财务管理作为烟草企业运营的重要组成部分,对于企业的发展和竞争力具有至关重要的影响。因此,研究烟草行业数字化转型对财务管理的影响,对于推动烟草行业的可持续发展具有重要意义。

1 烟草行业数字化转型对财务管理的影响

1.1 实现财务信息共享,提升财务管理水平

在传统的财务管理模式中,烟草行业面临着诸多挑战,例如差旅费用较大、人员出差和审批流程繁琐等问题。所有的财务环节都依赖手工进行,导致效率低下。此外,烟草行业销售需求量大,涉及的会计科目繁杂,如销售管理费、办公费、会议费等。这增加了科目成本核算的人员工作量,并使报销审批变得困难。虽然,目前部分市级独立核算单位已研发了智慧财务等平台,但由于财务管理科目的复杂性,大部分的财会业务还需要通过人工处理,这给财务人员之间的信息沟通带来了困难。

数字化转型可以改变这种状况,通过引入数字化技术和系统,可以实现财务信息的共享和集中管理。财务数据通过云平台

或内部系统进行实时记录和更新,不再依赖于手工处理。这将大大提高财务信息的准确性和时效性,为决策提供可靠的数据支持。数字化转型还可以优化差旅费用和审批流程,应用智慧财务差旅审批和自动化审批流程,提高效率并降低成本。^[1]

数字化转型可以简化会计科目的管理和核算,数字化系统能够建立标准化的会计科目体系,统一管理和核算各项费用。财务人员可以通过系统自动识别和归类不同的费用,减少人工操作和错误。数字化转型还可以促进财务人员之间的信息共享和沟通,财务人员通过数字化平台实时共享数据和信息,能够提高工作协同性和沟通效率。

总之,烟草行业的数字化转型对财务管理产生了积极地影响。通过实现财务信息共享,数字化转型可以提升财务管理水平,提高全面预算管理,优化科目费用报销和审批流程,简化会计科目管理,促进财务人员之间的信息共享和沟通。这将帮助烟草行业提高财务管理效率,加强决策的准确性,并为行业的可持续发展提供支持。

1.2 优化数据管理价值,提升决策效率

烟草行业的数字化转型对财务管理产生深远影响,数字化

改造使烟草企业能够整合多个系统,包括财务管理系统、预算管理系统、规范采购管理系统、薪酬管理系统和电子化办公系统。这种整合使得企业能够实现对整个企业全过程的管理,并加强不同系统之间的信息交流和数据共享。通过深层剖析企业财务数据,进一步掌握企业运行情况,不断完善企业信息管理功能,从而提高了经济效益。

数字化转型使烟草企业与各项服务互联,这增强了财务报表的准确性和实用性。通过定制化的费用分类报表,能够进行细致的财务数据分析和统计,使所有报表中的信息一目了然。企业管理层能够利用这些报表准确把握企业的经营状况和财务状况,从而提高决策制定的效率和准确性。这样的优化管理和科学决策有助于企业实现更高水平的运营。^[2]

数字化转型还带来了其他一些重要的影响,它提供了更高效的数据管理价值。通过数字化系统,企业能够更好地收集、存储和分析财务数据,使得数据管理更加规范和高效。通过数据分析研判,提升企业全面预算管理水平,进一步发挥数据的价值,为企业提供支持决策制定和战略规划。数字化转型提升了决策效率。通过数字化系统的支持,企业能够更快速地获取和分析财务数据,减少了决策制定的时间成本。此外,数字化转型还能够提供实时的数据更新和报表生成,使得管理层能够及时了解企业的财务状况,做出更迅速、准确的决策。

2 烟草行业财务管理中的数字化转型建议措施

2.1 重塑观念意识,加强人才管理

烟草行业财务管理中的数字化转型需要重塑观念意识,加强人才管理。通过重塑观念意识,烟草企业财务管理可以树立数字化转型的重要性和必要性,激发员工的积极性和创造力。同时,加强人才管理确保企业拥有具备数字化转型所需技能和知识的人才队伍。

烟草企业还可以建立跨部门的数字化转型团队,该团队由不同部门的代表组成,负责推动数字化转型的策略和实施。团队成员分享各自的经验和知识,协同工作,推动财务管理数字化转型的顺利进行。为烟草企业财务管理引入新的职位和角色,如数据分析师、数字化专员等,以强化数字化转型的人才储备和支持。通过建立跨部门的团队和引入新的职位,可以加强人才管理,提高财务管理数字化转型的效果和成效。

加强人才培养和引进,确保企业财务管理拥有具备数字化转型所需技能和知识的人才队伍,推动数字化转型的顺利进行。烟草企业可以通过内部培训和岗位轮岗等方式进行,提升员工的数字化转型能力和素质。并且积极引进具备数字化转型经验和专业知识的人才,以弥补内部人才的不足。

2.2 加强体系建设,制定科学制度

烟草行业的数字化转型需要加强体系建设,制定科学的制度和规范。通过加强体系建设,烟草企业可以确保数字化转型的顺利进行,并为财务管理提供坚实的基础。

烟草企业制定数字化转型的整体规划和战略,应明确数字化转型的目标和路径,并制定相应的时间表和路线图。此外,还

应明确数字化转型的资源需求和投入,包括人力、技术和资金等方面。^[3]通过制定科学的规划,烟草企业可以有针对性地推动数字化转型,确保其顺利实施。

财务报表是企业财务状况和经营情况的重要反映,规范的财务报表可以提高财务数据的准确性和可比性。附件资料的规范可以要求员工在报账时提交特定的附件资料,以支持财务数据的真实性和完整性。通过制定科学的规范,烟草企业可以提高财务管理的规范化水平,为数字化转型提供可靠的数据基础。

另外,烟草企业必须建立数字化转型的监测和评估机制,及时了解数字化转型的进展和效果,发现问题并采取相应的改进措施。监测和评估可以基于关键绩效指标和评估方法,对数字化转型的各个方面进行定量和定性的评估。这样的机制可以帮助烟草企业不断优化数字化转型的过程和结果,提高财务管理的效能和效果。

最后,烟草企业需要加强培训和知识共享,提升员工的数字化转型能力,培训可以包括数字化工具和系统的使用培训、财务管理知识的更新培训等方面。同时,烟草企业可以建立知识共享平台,促进员工之间的经验分享和学习交流。

总之,加强体系建设是烟草行业数字化转型的重要措施之一,制定科学的规划和制度、建立监测和评估机制、加强培训和知识共享,都是加强体系建设的有效途径。这些措施将有助于推动烟草行业的数字化转型,提升财务管理的水平和效能。

2.3 优化组织结构,实现统一调配

烟草行业的数字化转型需要优化组织结构,以实现统一调配和高效运作,通过优化组织结构,烟草企业可以更好地适应数字化转型的需求,提升财务管理的效率和质量。

在数字化转型中,财务管理需要与其他部门密切合作,共同推动数字化技术的应用和数据的整合。因此,烟草企业可以考虑建立跨部门的数字化转型团队,由不同部门的代表组成,共同制定和推动数字化转型的策略和目标。这样的组织结构可以促进信息共享和协作,提高决策的准确性和效率。^[4]

烟草企业还可以引入新的职位和角色,以适应数字化转型的需求。例如,可以设立数据分析师、数字化专员等职位,负责财务数据的分析和数字化工具的应用。这些新的职位可以帮助企业更好地利用数据资源,提高财务管理的精确度和时效性。还可以培养现有员工的数字化技能,使其能够适应数字化转型的要求。另外,烟草企业可以考虑采用数字化工具和系统来优化财务管理流程。数字化工具可以自动化财务数据的收集、处理和分析,减少人工操作的错误和时间成本。同时,数字化系统可以实现财务数据的集中存储和共享,提高数据的安全性和可访问性。通过引入这些工具和系统,烟草企业可以实现统一的财务管理平台,提高财务决策的准确性和效率。烟草企业还应加强培训和沟通,以推动数字化转型的顺利进行。培训可以帮助员工了解数字化工具和系统的使用方法,提高其数字化技能和财务管理能力。沟通则可以促进不同部门之间的合作和协调,确保数字化转型的目标和进展得到全面的理解和支持。

综上所述,通过优化组织结构,烟草企业可以实现统一调配和高效运作,以适应数字化转型的需求。建立跨部门的数字化转型团队、引入新的职位和角色、采用数字化工具和系统,以及加强培训和沟通,都是优化组织结构的有效措施。这些举措将有助于提升财务管理的效率和质量,推动烟草行业的数字化转型取得成功。

2.4 规范会计基础,实现智慧财务。

随着烟草行业数字化转型的应用,前提必须建立在规范的会计规范化基础上。为了适应数字化转型,最大限度的实现智慧财务的普及和推广,以及应对基层分支机构财务人员报销以及企业员工运用财务管理系统进行费用报销的分散性、频繁性的情况,烟草行业需要制定财务费用报销附件资料规范制度。当前的早期未进行数字化转型前的规范已无法匹配数字化转型后的智慧财务的通用规范,导致大部分员工对报销附件资料的知晓率不高。因此,建议制定智慧财务报销附件资料规范,并制作推广PPT,提高企业员工对智慧财务报销附件资料的知晓面,进一步规范智慧财务的标准化规范化。

智慧财务报销附件资料规范的制定应明确要求员工在报销费用时所需提交的附件资料类型、格式和内容。例如,对于差旅费报销,规范可以要求员工提交出差审批单、交通票据、住宿发票等相关附件资料。对于办公费用报销,则可以要求员工提交购买凭证、发票等附件资料。^[5]这样的规范可以确保财务报销的透明度和准确性,提高财务数据的可信度。

为了提高员工对智慧财务报销附件资料规范的知晓率,建议制作推广PPT。该PPT应简明扼要地介绍智慧财务报销附件资料规范的重要性、具体要求以及正确准备和提交附件资料的方法。通过直观的图表和案例,员工可以更好地理解规范的内容和操作流程。推广PPT可以通过内部培训、在线平台、邮件通知等方式传播,以确保所有员工都了解并遵守智慧财务报销附件资料规范。

通过制定智慧财务报销附件资料规范并进行推广,可以进

一步规范智慧财务的标准化规范水平。这有助于提高财务报销流程的效率和准确性,减少错误和纠纷的发生。同时,规范化的智慧财务操作也有助于提升整体财务管理水平,为企业提供更可靠的财务数据支持,为决策提供更准确的依据。

3 结束语

通过本文的研究,我们发现,数字化转型对烟草行业的财务管理产生了深远的影响,通过数字化转型,烟草企业能够优化数据管理、提升决策效率,完善企业信息管理功能,从而实现财务管理水平的提升和经济效益的增加。在数字化转型的过程中,烟草企业应重塑观念意识,加强人才管理,建立跨部门的数字化转型团队,并引入新的职位和角色。此外,优化组织结构、采用数字化工具和系统,以及加强培训和沟通也是实现数字化转型的关键措施。通过这些努力,烟草企业能够适应数字化时代的变革,提升财务管理水平,促进行业的可持续发展。总之,数字化转型为烟草行业带来了巨大的机遇和挑战,通过积极推动数字化转型,烟草企业能够实现财务管理的现代化,为行业的高质量发展做出贡献。

[参考文献]

[1]夏茜.“互联网”背景下烟草商业企业财务管理创新研究[J].现代商业,2022(3):162-164.

[2]马睿聆.基于数字化转型的利润中心在烟草行业的运用研究——以烟草制造企业为例[J].中国集体经济,2023(19):55-57.

[3]王星.烟草企业财务管理现状及转型优化措施研究[J].时代商家,2022(18):88-90.

[4]潘薇,颜燕.云技术的财务管理数字化转型在小微企业中的应用分析[J].今日财富(中国知识产权),2021(07):129-130.

[5]孙咏.高质量发展背景下烟草商业企业财务管理转型路径探析[J].质量与市场,2022(13):31-33.

作者简介:

赵千龙(1988--),男,汉族,陕西泾阳人,本科,助理政工师,研究方向:烟草经济与管理、员工教育培训。