

# 基层街道单位财务预算一体化建设路径思考

孙陶璐棋

南通市崇川区财政局

DOI:10.12238/ej.v6i6.1236

**[摘要]** 随着财政税收政策的逐步落实,社区街道单位积极进行自我优化及创新,寻找有效地财务预算管理方式,以期提升管理水准并使之适应新时代的趋势。因此,建立财务预算一体化模式,让预算环节更加流畅,各种运营需求都能得到稳定的资金支持,这样将有助于基层街道单位的持续稳健发展。本文主要讨论了基层街道单位实践财务预算一体化建设的重要性,从其重要性阐释出发,精确论述实践路径,希望对相关学者有所裨益。

**[关键词]** 基层街道单位; 财务预算一体化; 实践路径

中图分类号: F540.58 文献标识码: A

## Analysis of the practical path of financial budget integration construction of basic street units

TaoLuqi Sun

Finance Bureau of Chongchuan District, Nantong City

**[Abstract]** With the gradual implementation of fiscal and tax policies, community street units actively carry out self-optimization and innovation, looking for effective financial budget management, in order to improve the management level and make it adapt to the trend of the new era. Therefore, the establishment of financial budget integration model, so that the budget link is more smooth, all kinds of operational needs can be stable financial support, which will contribute to the sustainable and steady development of grass-roots street units. This paper mainly discusses the importance of the integration of financial budget construction, starting from its importance interpretation, accurately discusses the practice path, hoping to be beneficial to relevant scholars.

**[Key words]** basic street unit; financial budget integration; practice path

### 引言

财务预算一体化,即依托先进科技手段,围绕统一的预算管理规则构建综合信息系统,实现预算编制、执行、决算以及资产管理等多环节的规范化及整合化管理模式。这与信息化环境相得益彰,强调了其重要性。为了推动该模式发展,我国政府陆续颁布并实施了一系列相关法规政策,如《预算管理一体化规范》(以下简称《规范》)等。因此,地方基层街道单位须根据这些政策法规进一步加强财务预算一体化的制度建设,以提升自身预算管理水平。然而,目前大部分基层街道单位在这方面仍面临诸多问题,影响了整体建设成效。为此,深入研究并探讨基层街道单位财务预算一体化的实现路径无疑具有重要的现实意义和借鉴价值。

### 1 基层街道单位财务预算一体化建设意义

#### 1.1 能够完善内控结构

基层街道单位财务预算一体化建设在构建完整内部控制结构中发挥着至关重要的作用。首先,该建设实现了预算编制、执

行和核算的全覆盖,这在企业内部控制建设中有着重要作用。其次,其规范化、标准化和自动化水平的提升,有助于完善保障措施及监督激励机制,提高财务信息的透明度,从而进一步提高了内部控制的效力<sup>[1]</sup>。财务预算一体化能够实现收入和支出管理的完整性,使得收入管理更加完整,支出管理更加精细,同时,也增强了预算执行的规范性。这意味着街道单位可以更有效地控制预算,减少浪费和无效支出,从而在资金方面达到有效控制,降低财务风险。在一体化建设的推动下,会计处理变得更加规范,数据准确无误,从而增强了财务报告的准确性,使领导和管理层能更加清晰和准确地了解街道单位的财务状况,为其决策提供更为准确和可靠的依据。总的来说,财务预算一体化建设在提高街道单位内部控制水平、降低财务风险、加强财务管理以及确保预算执行的规范性等方面发挥着关键作用。

#### 1.2 能够推进财务管理精细化

在早期发展阶段,大多数基层街道单位采取了相对粗犷的发展策略。然而,面对新时代日益增加的需求,他们正在逐步转

向更为规范和严谨的拓展方式，而涵盖范围广泛，具科学性和完整性的发展路线显得尤为重要。这些都要求相关单位对自身工作进行深入优化，包括预算管理，因为它在整个单位运作中起着至关重要的作用。

其重要性具体表现在以下两方面：

首先，提升资金利用效率。由于新时代的发展，基层街道单位需承担更多项活动的资金规划任务，而传统的粗放管理模式难以处理巨额资金。这样一来，资金的使用效率不高，实际效益无法得到充分发挥，进而影响了新型街道单位的正常运转与发展<sup>[2]</sup>。然而，如果能够适时加强预算管理，则可以大幅度提高资金的利用率。通过科学的评估手段，真正将核心业务活动所需要用的资金预算确立下来，并以此为导向，根据活动具体内容设计出相应的管理策略，使得预算管理能融入到整个活动过程之中，从而从根本上提升资金的使用效率。

其次，增强活动监督力度。在规范性发展模式的驱动下，基层街道单位需要增强财务预算的一体化进程，从而发挥更强大的预算管理功能。同时，也要提供更为完善且全面的预算框架，确保所有早期被忽视的预算项目得到应有的关注与管控。这无疑有助于推动基层街道单位的财务管理向着精细化方向迈进，既保障了基层街道单位稳定持续的发展，又大大降低了财务风险的可能性。

### 1.3能够推动单位预算管理变革与提升

《规范》不仅揭示各单位预算管理实施策略，还对其改进提高作出明确指示。从中不难看出，预算管理对于单位发展具有举足轻重的地位。这也是推进财务预算一体化建设的必要性所在。由于预算管理体系并非固定不变，需随时代变迁进行适当调整。因此，基层街道单位应当认识到预算管理的重要性，将《规范》作为改革参考，致力于完善全盘预算管理框架，以达成预算优化升级目标。时代变迁导致基层街道单位角色功能有所改变，预算管理工作也势必趋于变动。故此，根据需求适时进行预算优化升级十分必要。预算优化升级使预算管理能够更好把握新时代风险，增强应变能力。借助快速崛起的信息化技术，财务预算一体化建设能更精准洞察环境和医疗行业动态，提供优化升级所需的数据支持，进一步提高预算优化升级效率。这便会带动基层街道单位向更快的转型脚步迈进。

## 2 基层街道单位财务预算一体化建设实践路径

### 2.1构建财务预算一体化系统

首先，深入研究并掌握与预算一体化建设有关的理论。全体员工应先细致解读了该文件的各个部分，明确现行预算管理与《规范》间存在显著差异，尤其是会计核算和资金支出两方面与规定要求。然后对《规范》进行深度解析后确认自身预算管理的不足之处，接下来便把填补这些漏洞设定为预算一体化建设的主要目标，以此确立预算一体化建设的方向。此外，乡镇基层街道机关应充分运用互联网技术，检索其他同级别街道机关关于预算一体化建设的相关资料，致力于累积更多宝贵实践经验。

其次，需要加强预算管理一体化系统的应用层功能。该层级乃是系统的核心功能区，考虑到预算管理执行过程中的多样化特点，其所需的功能模块亦呈现出特有的差异性。在此基础上基层街道部门应针对现阶段的预算管理情况，深度剖析各环节可能出现的问题，并通过理论研究，完善其预算管理一体化系统的应用层设计。主要包括项目储备、预算编审、预算调整与调剂、资金支付、会计核算为中心的各项功能模块，以期能有效满足自身预算管理的基础需求。

最后，持续改进与完善预算一体化管理体系。基层街道单位需明晰预算一体化建设乃是动态发展过程，因此有必要定期了解最新信息化资讯及相应法规制度，以便剖析当前财务预算一体化系统之缺陷，整合新知以及制度内容加以完善优化此类系统，使其功能愈加完备，从而提升预算管理效能与效率至更佳水平。

### 2.2深化信息科技利用程度

基层街道单位在推进财务预算一体化进程的同时，应注重提升信息科技的使用频率与深度；信息科技能够在不同环节中影响预算整合大气层，使其更加完善和可持续，从而为本地经济发展塑造强有力的支撑点。具体来说，可以将数据库技术、企业资源规划（ERP）系统以及内联网上组织技术等多重信息科技手段有机结合起来<sup>[3]</sup>。

第一，数据库技术应用。基层街道单位可依托于大数据，将财务预算一体化系统运行过程中的全部信息及数据妥善保存。同时，该系统也会记录下每位机构成员的详细信息，以确保财务预算管理的数据来源准确可靠。需要注意的是初期由于数据库技术的局限，存储库虽可容纳海量信息，但无法实现精确检索和有序排列，使得庞大的信息在系统内混乱无章地堆积，这直接降低了财务预算管理的效率。因此，基层街道部门应对原有数据库技术进行改进，使数据库系统具备有序排列功能，新增根据需求进行排序的选项，大大提高管理者查阅所需数据的便捷度。此外，新系统还应设精密检索、快捷编辑、增删操作等人性化功能，为财务预算管理服务提供有力支持。

第二，ERP系统应用。基层街道单位应运用ERP系统，成功融合物资、人力与财务等多元资源，有效实现资源共享，并以此作为财务预算管理的坚实后盾，使之更为高效地运作，从而大幅度提高整体的资金管理效能。

第三，局域网技术应用。鉴于局域网技术的高效和相对数据安全，基层街道单位应积极运用此项技术实现各部门间的无缝连接，从而加速内部交流，提升行政管理效能及预算管理效率。然而，在采用局域网技术时必须关注其潜在风险，其中，内部机构/管理员的威胁最为严重。因此，街道单位需要构建更健全的局域网管理员管理机制，明确职责范围及操作规程，确保内部人员遵规守纪，以强化局域网的整体安全性，进而保障各类重要信息的零缺失及真实度。

### 2.3确定财务预算一体化工作流程

为实现基层街道单位财务工作各环节的高效衔接及简化，

优化财务预算一体化工作流程无疑是重要手段之一<sup>[4]</sup>。在基层街道单位强调并推进财务预算一体化的过程中,更为清晰地理解和掌握全貌工作流程亦显得至关重要。可充分参考其他已取得良好成效的街道单位,在遵循相关规定的基础上,进一步优化现行财务预算工作。经过调整和优化后的财务预算一体化全貌工作流程主要涉及如下几个关键部分:

第一,预算编制环节。基于规范的要求,基层街道单位对其预算编制流程进行了优化与调整,包括确立明确的预算制定原则、规定及项目等领域。该过程需要各部门积极配合并提供全力支持。各部门需严格按照约定原则参与预算编制,以确保其完整性,这也是为财务预算工作顺利开展打下坚实基础的必要条件。为更好满足财务预算一体化建设需求,应鼓励相关部门踊跃提出关于预算编制的有益建议,经过分析评估后,可适时适当地将建议纳入到预算编制和优化过程之中,以便让预算能更有效地促进和提升财务预算管理水平。

第二,预算批复环节。基层街道财政单位需高度重视预算批准流程,严格要求财务预算管理者深入审理各类活动的预算计划,准确判断其合理性。批准预算后,活动负责人须严格依照规定的方案进行实施,每次经费支出皆要有详实记载并公开透明。同时,财务预算管理者亦定期对活动中的经费使用进行监督核实。如活动负责人需申请追加预算,财务预算管理者需对这部分审批进行详尽调查,以便确认究竟是何种因素导致,如单纯人为失误,则必须追究责任人;若是无法避免的外部影响因素,便可考虑批准额外经费<sup>[5]</sup>。

第三,预算执行环节。在预算方案的制定程序中,必须严谨地遵照既定计划实施;同时,相关部门也需积极参与预算制定监

管工作,确保预算执行能有效实现财务预算整体管理目标,从而大幅提升预算管理效果。

### 3 结语

随着财税政策深化实施,基层街道单位的重要性亦日益凸显。他们与各级别主体共同构成完善的预算框架,从而为公众提供全方位的基层服务。为此,基层街道单位需高度重视预算管理,通过提升整体管理水平、构建严谨内部控制制度和推进财务精细化管理,以达至预算优化的终极目标。具体而言,通过构建整合完善的财务预算一体化系统以及强化信息技术运用并明确全盘工作流程,进一步推动财务预算一体化建设,使之具有更完善的预算管理架构,提高基层街道单位应变能力,促使其取得长足进步。

### [参考文献]

[1]柯红.预算管理一体化模式下基层预算单位财务管理面临的问题与对策[J].现代企业文化,2023(16):77-80.

[2]寇艳丽.预算管理一体化在基层事业单位的应用[J].财会学习,2022(24):63-65.

[3]张尧榛.SWOT分析下优化预算管理一体化的思路[J].财会学习,2023(26):85-87.

[4]乌尤.对基层预算单位实践预算管理一体化系统的思考[J].财讯,2023(11):95-97.

[5]徐金法.基层预算单位实施“预算管理一体化”的探索与思考[J].商业会计,2023(20):96-99.

### 作者简介:

孙陶璐棋(1992--),女,汉族,江苏南通人,硕士研究生,研究方向:会计。