

新时期企业会计管理职能创新研究

汪义胜

武汉新中环环保有限公司

DOI:10.12238/ej.v6i6.1198

[摘要] 随着市场经济的开放化与多元化,对于企业的生产经营与发展,也提出了新的要求。在激烈的市场竞争下,企业要想立于不败之地,就需要做好企业管理工作,来提高自身的竞争实力。会计管理,作为企业管理的重要组成部分,对于企业的生产经营活动有着深远的影响。为了提高竞争实力,就需要加快会计管理职能的创新步伐,做好企业管理与决策工作,有效规避各种经营风险,获得更多的经济效益,推动企业的可持续发展。本文主要针对新时期企业会计管理职能创新,展开了以下研究。

[关键词] 新时期; 企业; 会计管理; 职能; 创新

中图分类号: F23 文献标识码: A

Research on the Innovation of Enterprise Accounting Management Function in the New Era

Yisheng Wang

Wuhan New Zhonghuan Environmental Protection Co., Ltd

[Abstract] With the openness and diversification of the market economy, new requirements have been put forward for the production, operation, and development of enterprises. In the fierce market competition, if enterprises want to remain invincible, they need to do a good job in enterprise management to improve their competitive strength. Accounting management, as an important component of enterprise management, has a profound impact on the production and operation activities of enterprises. In order to improve competitive strength, it is necessary to accelerate the innovation pace of accounting management functions, do a good job in management and decision-making, effectively avoid various business risks, obtain more economic benefits, and promote the sustainable development of enterprises. This article mainly focuses on the innovation of accounting management functions in enterprises in the new era and conducts the following research.

[Key words] New Era; Enterprise; Accounting management; Function; innovate

引言

现阶段,企业会计管理工作还存在着一些问题,如管理模式滞后、制度体系缺失、会计信息失真、缺乏内外监督等,导致会计管理的效率与水平较低,严重阻碍了企业的良性持续发展。因此在今后的实际工作中,就需要从多个角度、多个方面,展开详细深入的分析,从而推动会计管理职能的创新,保障企业管理与决策的实效性。

1 新时期企业会计管理职能创新的必要性

会计管理,是新时期企业管理的重要组成部分,是提高企业管理与决策水平的关键,更是推动企业可持续发展的有效举措之一。在新时期背景下,对于企业的生产经营活动与未来发展提出了新的挑战,因此就需要加快会计管理职能的创新,其必要性主要表现在:(1)在全新的经济环境下,对于企业的会计管理内容、模式、方法等,提出了更多的要求。基于此,传统的会计管理模式,已经无法满足企业的需求,必须进行不断改革与创新,

才能保障企业生产经营活动的高效开展。通过对会计管理职能的创新,就可以引起会计人员的高度重视,以及转变会计工作职能,创新管理模式,完善制度体系等,从而适应新的经济环境需求^[1]。(2)会计管理工作具有重要的监督与服务职能,能够帮助企业做好相应资金资源的管理工作,为企业创造更多的经济效益,实现可持续发展目标。因此在新时期下,促进企业会计管理职能的创新,就能够不断提高监督与服务水平,保障社会、经济效益的同步实现,最终满足企业可持续发展的目标需求。(3)推动企业转型需求,是新时期对于企业提出的新要求,需要企业采取相应的手段与措施,从而加快改革步伐。通过会计管理职能的转型,能够促进会计、财务、管理人员的发展,且朝着复合型人才的方向迈进,从而适应新的市场环境与企业需求;通过会计管理职能的创新,还能够帮助企业实现各种资金资源的优化配置、合理利用,并且监督、管控整个会计管理工作,实现各项资金资源的价值最大化;此外,在会计管理职能转型之后,能够全面跟

踪企业的生产经营活动,及时发现风险并解决,进而为管理层提供决策支撑,帮助管理层确定企业的转型方向,最终共同推动企业的转型。

2 企业会计管理存在的问题

2.1 管理模式滞后

管理模式滞后,是企业会计管理存在的问题之一。通常情况下,我国企业常用的会计管理模式分别为监事会制、财务总监制、集中核算制等,不同的会计管理模式适用范围不同,且有着不同的优缺点。因此企业在会计管理模式的选择中,就必须基于自身实际情况,且不断进行会计管理模式的改革与创新^[2]。然而现阶段,多数企业在会计管理模式的选择中,存在着较为盲目的现象,导致与企业的生产运营严重不符,影响着管理效率与质量。再加上部分企业内部的会计机构不够合理,管理制度体系不够健全,人员素质参差不齐等,无法将会计管理的职能充分发挥。

2.2 制度体系缺失

随着新的经济环境不断推进,企业的会计管理制度体系也需要不断革新与完善,才能适应时代的发展需求。然而现阶段,还存在着制度体系缺失的问题。一是因为多数企业的领导层与管理者,其思想观念较为陈旧,对于会计管理工作的认知不全,未设立相应的会计管理机构,以及制定相应的制度体系,导致会计管理的职能不够明确,未能得到发挥;二是因为在内部控制制度建立中,未能与企业的实际情况相结合,以及进行制度体系落实情况的监控,导致内控制度流于形式与表面,企业的会计管理也出现了失控现象。

2.3 会计信息失真

会计信息失真,是指会计数据信息不够全面、精准、合理,存在着虚假现象。一是因为企业的会计管理力量较为薄弱,从事会计管理人员的综合素质参差不齐,容易受到各种外界因素的诱惑,进而出现各种违法违规行为,导致会计信息失真;二是因为企业的内部会计管理制度体系不够完善,未能严格约束与规范人员的行为,且对于违法违纪人员给予相应的惩罚;三是因为部分企业为了降低税负,要求会计人员修改相应的数据信息,从而导致会计信息失真,影响后期的决策工作开展^[3]。

2.4 缺乏内外监督

企业的会计管理工作,必须做到内部监督与外部监督的有效结合。然而在现阶段的管理中,还存在着缺乏内外监督的问题。一是企业在内部监督中,经常会受到领导层的限制,严重缺乏独立性,影响着会计管理职能作用的发挥;二是在外部监督中,过于依赖相应的机构或人员,而国家在专业机构与人员的法律约束上,不够严格与规范。再加上注册会计师的准入门槛较低,增加了各种违规操作的发生率,严重阻碍了企业的可持续发展。

3 新时期企业会计管理职能创新策略

3.1 创新管理模式

由于我国大多数企业的会计管理模式停留在核算层面,因此会计人员的工作主要集中在记账、管账、算账环节,无法发挥

会计管理的预测、决策等功能。因此在新时期下,企业会计管理职能的创新,就必须先创新会计管理的模式,充分发挥会计管理的每一项职能与功能。首先,作为新时期的会计管理人员,必须始终立足于时代发展的前沿,主动学习相应的知识与技能,积极将优秀、先进、成熟的管理方法应用其中,将会计管理工作与财务活动、业务活动紧密结合,做好风险预测、经营决策等工作。比如积极将现代化管理模式应用其中,从事前、事中、事后三个角度出发,展开全过程、全方位的管理工作,从而促使会计人员从传统繁琐、复杂的劳动中抽离出来,主动参与到资金资产安全、生产经营稳定等管控中,且借助现代化信息技术,保障会计信息的真实性。其次,作为新时期的会计人员,还要主动与其他部门人员保持密切的沟通交流,共同进行会计管理模式的探讨与交流,从而加快管理模式的创新步伐。比如从企业整体的角度出发,加快会计部门与其他部门的互动交流,做到信息共享与互通,有效提高工作效率,创新会计管理的模式,发挥会计管理的职能,为企业创造更多的经济效益。第三,积极引入先进的会计管理模式,提高管理效率与水平。比如信息化会计管理模式,在企业内部建立财务管理系统、预算管理平台和成本管理系统等平台,充分发挥信息化工具,实现数据的自动化处理与分析,提高会计工作的效率、准确性;采用先进的成本管理方法,如作业成本法、精益成本管理等,保障成本核算的精准化,生产流程的合理化,进行会计管理职能的创新,确保企业管理的规范化、精细化、全面化;积极采用绩效评价模式,将平衡计分卡、经济增加值等方法应用其中,对企业会计管理工作进行评估分析,精准、全面反映企业的绩效水平,为企业的经营决策提供建议。

3.2 完善制度体系

新时期下企业会计管理职能的创新,还需要不断完善制度体系,从而有效约束与规范相应的人员,进行各种风险与问题的规避,保障内部管理的实效性、合理性。首先,作为企业领导层与管理者,需要先及时转变自身的思想观念,紧跟时代发展步伐,认识到会计管理职能创新的重要性。同时,在追求利润最大化的同时,还必须注重服务水平与质量,引领全体管理人员、会计人员具备与时俱进的精神,能够主动参与到学习培训中,不断提高自身的综合能力。此外,在会计管理工作中,必须对各项会计指标进行深入分析、高效应用,才能促使会计管理的职能得到发挥。其次,新时期下的预算管理,也是企业管理的重要组成部分,将关乎着企业的利润效益。为了实现企业各项工作的科学规划与合理安排,就需要紧紧围绕着企业的实际情况,进行预算管理机构的设立,制度体系的建立,加强预算管理人员的监督与考核,从而做到资源的优化配置与高效利用,确保企业的全部事项处于可控范围内^[4]。最后,会计管理,就是指各种资金资产的数据信息管理,因此资金管理就是会计管理、企业运行的生命线。在制度体系的完善中,还需要注重资金管理制度体系的完善,并且设立专门的资金管理机构,由专门的人员进行全方位跟踪管控,从而降低资金占用比重,提高流动效率,将每一笔资金的价值发挥到最大。同时,在融资环节中,需要做好市场的全面调研工作,

尤其是银行等金融机构的利率变化情况,在多项融资方案的合理优化下,保障融资结构的合理性,降低企业利率负担。在投资环节中,需要基于企业的实际情况之上,加强会计部门与业务部门的沟通交流,进行资金使用过程的监督与控制,优化日常现金与银行账户的管理,杜绝各种资金浪费行为,确保最终的投资效益。此外,业务财务一体化,是新时期下企业管理改革的必然趋势之一。因此在企业会计管理职能的创新中,还必须推动业务与财务的一体化发展,加快业财一体化制度体系的完善,从岗位责任制、监督反馈制度,到绩效考核制度、内部控制制度等出发,主动将现代化信息技术应用其中,搭建业财一体化信息管理平台,将会计管理工作渗透到企业的每一个生产经营环节中,且针对每一项业务、每一个岗位,制定相应的流程、规范、考核办法,确保制度体系落实到位。比如通过岗位责任制度的建立,要求每一位人员明确自身的职责与权利,清楚自身使命与义务,主动与他人保持密切的互动交流;通过考核制度的建立,将每一位管理人员的综合能力,与其薪酬相挂钩,营造良好的氛围环境。

3.3 注重信息管控

注重会计信息管控,保障会计信息的真实性,也是新时期下企业会计管理职能创新的策略之一。首先,注重会计人员的教育培训,不断提高其综合素质。作为企业的管理决策者,需要及时接收新的政策、信息等,树立端正的思想观念与学习意识。不仅要认识到会计人员教育培训的重要性,而且要加大宣传引导与各项投入,营造浓郁、积极的氛围环境。在会计人员的组建中,需要对其资质、经验、能力等进行严格考核,且适当提高薪资待遇水平,加大各项福利补贴,从而吸纳更多的优秀人员,为会计人员队伍注入更多的新鲜血液。接下来,需要为会计人员提供个性化、多元化的培训深造机会。从理论学习到技能培训,从内部研讨到外出深造,从线上学习到线下教育,要做到全面贯穿与渗透,从而组建一支复合型人才,保障企业会计工作的高效开展。此外,还需要通过考核制度的建立,将会计人员的工作能力,与其薪酬、晋升相挂钩,调动其积极性与竞争心,营造良好的工作氛围,保障各项工作的有序开展。对于表现优秀的人员,要给予适当的奖励与鼓励,增强工作人员的工作意识^[5]。其次,加强会

计工作的管控,积极将现代化信息技术应用其中,进行会计工作的全方位管控监督,保障会计信息的真实与全面,推动会计管理职能的创新。

3.4 加强内外监督

加强内外监督,也是新时期下企业会计管理职能创新的有效策略之一。首先,企业在内部管理中,需要积极借助大数据、互联网信息技术、人工智能技术等,做好市场环境的调研分析。包括相关政策法规、市场竞争力、贷款利率等,然后制定科学合理的会计管理监督方案。其次,加强应收帐款、现金流的管理,采用多元灵活的手段进行资金回收,制定资金使用计划。不仅可以防止坏账死账的发生,而且可以避免资金链断裂,提高企业的财务风险控制能力。最后,企业还需要明确会计管理在生产经营、未来发展中的地位,加大内部监督与外部监督的协调,做到事前、事中、事后的全方位监督。不仅要在企业内部建立相应的监管机构,还要严格审核外部注册会计师的资质与能力,加强内外信息的共享与互通,提高会计管理的效率与水平。

4 结语

综上所述,新时期下的企业会计管理职能创新,是为了迎合新经济环境的发展需求,是为了加快企业改革发展需求。因此在今后的实际工作中,就需要通过创新管理模式、完善制度体系、注重信息管控、加强内外监督四个角度,加快会计管理职能的创新,满足企业生产经营的实际需求。

[参考文献]

- [1]张斌.新时期企业会计管理职能创新探讨[J].财会学习,2021,(10):125-126.
- [2]王利,牛佳.新时期企业会计管理职能创新探讨[J].品牌研究,2023,(21):218-220.
- [3]刘伟钧.新时期企业会计管理职能创新探讨[J].投资与创业,2021,32(15):83-85.
- [4]刘颖.新时期企业会计管理职能创新探讨[J].轻工设计,2021,(4):324.
- [5]胡颖磊.新时期企业会计管理职能创新思考[J].现代经济信息,2020,(21):244.