

# 后财务共享时代业财融合数字化转型探讨

田宗桥

浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司

DOI:10.12238/ej.v6i6.1194

**[摘要]** 随着信息技术的发展,数字化转型成为一种不可逆转的趋势,而且在后财务共享时代的背景下,业财融合逐渐成了财务行业中的热点。企业在经营与发展过程中必须打破财务与业务之间的界限,这样才能够使业财融合朝着数字化转型。基于此,本文着重分析了后财务共享时代业财融合数字化转型的重要意义,并提出企业实施业财融合数字化转型的具体措施,希望能够为企业的转型发展提供有效的参考意见。

**[关键词]** 后财务共享时代; 业财融合; 数字化转型

**中图分类号:** F234.4 **文献标识码:** A

## Discussion on digital transformation of industry and finance integration in post-financial sharing era

Zongqiao Tian

Zhejiang Red Dragonfly Shoes Co., Ltd

**[Abstract]** With the development of information technology, digital transformation has become an undevelopable trend, and in the background of post-financial sharing era, the integration of industry and finance has gradually become a hot spot in the financial industry. In the process of operation and development, enterprises must break the boundary between finance and business, so as to enable the integration of enterprise finance towards digital transformation. Based on this, this paper focuses on analyzing the significance of the digital transformation of industry and finance integration in the post-financial sharing era, and puts forward specific measures for enterprises to implement the digital transformation of industry and finance integration, hoping to provide effective reference opinions for the transformation and development of enterprises.

**[Key words]** post-financial sharing era; Integration of industry and finance; Digital transformation

在后财务共享时代的背景下,业财融合数字化转型已经是大势所趋。业务与财务作为企业的两大核心部门,在企业运营中一直发挥着非常重要的价值和作用。具有十分重要的价值。一旦财务部门和业务部门之间出现了壁垒或者沟通不畅,必然会对企业的稳定发展产生不利的影响。因此,现阶段大部分企业都已经开始推动业财融合数字化转型的发展,希望能够更好的提高企业的市场竞争力,进一步保证企业的健康稳定发展。

### 1 后财务共享时代业财融合数字化转型的重要意义

#### 1.1 有利于企业实现战略发展目标

在传统的财务管理工作中,通常都为事后反映,而且财务数据存在滞后性,这就导致企业的领导人员无法及时地掌握业务部门的工作情况,对相关的项目也无法进行实时的监控,也无法根据项目发展情况做出相应的调整。但是随着数字化时代的到来,为业财融合数字化转型提供了技术保障。企业通过开展业财融合数字化转型,能够及时地获取业务信息,并且迅速地将这些

信息转换为财务数据,然后借助相关的软件进行财务分析,从而为企业领导人员作出相关的决策,提供准确的依据<sup>[1]</sup>。业财融合数字化转型能够使企业更好地迎接挑战,使企业管理者迅速准确地判断市场发展趋势,准确地调整管理方式,有助于企业实现战略发展目标。

#### 1.2 有助于提高企业的经济利益

在企业的经营管理中,获取利润是重要的目标。实施业财融合数字化转型不仅能够提高企业的经营利润,而且还能够推动企业实现整体利益最大化。业财融合数字化转型使企业的财务与业务部门进行有效的联动,保证财务部门可以全面参与到业务活动之中,及时掌握相关的业务信息,并对相关的信息展开有效的分析,为接下来的业务活动提供最优策略,进而使企业实现了整体利益最大化。

#### 1.3 有助于强化企业风险防控能力

企业通过实施业财融合数字化转型,使财务和业务工作有

机地融合在一起,将财务部门的监督作用充分地发挥出来。而且业财融合数字化转型还能够参与到业务活动的全过程中,通过及时的掌握和分析相关的信息,对业务活动中的风险进行有效的评估,进一步提高了企业的风险防控能力,保障了企业的安全稳定发展<sup>[2]</sup>。

## 2 后财务共享时代业财融合数字化转型存在的问题

### 2.1 缺乏业财融合数字化转型意识

目前,大部分企业领导人员对财务的认识仅仅停留在报销以及记账方面上,有一些企业甚至都不会让财务人员审核业务合同,这就导致财务人员无法及时的开展税收筹划以及风险控制工作,企业不仅要承担较高的税负,而且还有可能面临财务风险。除此以外,大部分企业都比较重视业务工作,认为业务活动可以带来较高的收益,却忽视了财务工作的重要性,导致财务工作在企业发展中缺乏话语权,企业领导在制定发展策略时财务人员无法及时的提供可靠的参考依据,影响了企业的稳定健康发展。

### 2.2 缺乏完善的业财融合数字化转型制度

企业在实施业财融合数字化转型的过程中,相关的制度和体系是关键的内容,财务和业务有机结合在一起需要相关的制度做保证。因此,业财融合数字化转型制度必须健全完善。一些企业虽然已经开始实施业财融合数字化转型,也对公司现有的组织和管理制度进行了相应的调整,但是在具体的实践中却没有推动业务与财务的整合,而且也没有充分的发挥数字化技术的作用,最终导致企业没有真正的贯彻和落实业财融合数字化转型。

### 2.3 缺乏完善的业财融合数字化转型的信息平台

企业在实施业财融合数字化转型时必须建立信息化平台,如此才可以借助数据要素将业务和财务有效的融合在一起。但是,在实践中,大部分企业并没有建立完善的信息化平台,导致业务部门产生的业务信息无法及时的传递给财务部门,而财务部门也就无法对这些信息进行深入的分析,也无法准确的评估业务活动是否会带来风险,严重影响了企业的稳定经营。

## 3 后财务共享时代业财融合数字化转型的具体策略

### 3.1 优化和完善业财融合数字化转型的制度体系

企业为了保证业财融合数字化转型顺利实施,首先,梳理相关的流程,并全面地掌握业财融合数字化转型流程中关键点和风险点,搭建出一套标准的实施流程,从而形成一套适合企业发展的业财融合数字化转型机制。其次,建立完善的业财融合数字化转型体系。企业要根据业财融合和数字化转型的要求,建立相关的制度体系,为企业实施业财融合数字化转型做好准备。在建立制度体系的过程中,企业要明确财务部门和业务部门的权力范围和工作职责,以防止后续出现权责不清、相互推诿责任的现象。不仅如此,企业在完善制度体系的过程中,不仅仅要完善财务和业务制度体系,对全面预算管理制度、内部控制管理制度、招投标管理制度等也要进行相应的完善,这样才能够使业财融合数字化转型更好地实施。

### 3.2 打造业财融合数字化转型信息平台

在以前企业推动业财融合时,由于缺乏良好的信息平台导致企业无法将业财融合的作用与价值充分地发挥出来。因此,在数字化时代的背景下,就必须进一步提高企业的信息化建设水平,为业财融合数字化转型的实施提供有效的助力。目前,有一部分企业的管理已经实现了信息化,在经营过程中也借助了相关的软件搭建企业业财融合数字化转型信息平台,并且取得了非常好的效果,有效提高了企业的管理效率,进一步增强了企业的核心竞争力。但是仍旧有一部分企业尚未实现信息化管理,也没有完善业财融合数字化转型的业务流程,严重影响了企业的稳定健康发展。因此,这部分企业应该积极的搭建信息化平台,对企业各个部门中的数据和信息进行有效的整合,并且将其加入信息化平台系统中,更有助于企业实施业财融合数字化转型。企业通过建立完善的业财融合数字化转型信息平台,能够使业务部门和财务部门进行有效的对接,通过借助数字化技术及时地获取业务信息和数据,并借助数字化技术对这些数据展开深入的分析,进一步提高企业的财务工作和业务工作的科学化水平,为企业的业财融合数字化转型提供了较大的助力。

### 3.3 改变财务人员工作理念,推动转型

企业在实施业财融合数字化转型的过程中,需要一批新型的财务管理人员,作为企业的智力支持,因此,推动财务人员转型具有非常重要的作用。首先,转变财务人员的工作思维,使其在工作过程中及时地捕捉业务活动中的重要信息和数据。企业在实施业财融合数字化转型时,无论是财务方面还是业务方面,对专业性有了更高的要求,而财务人员在业财融合数字化转型中发挥着重要的作用,转变自身的工作思维,积极地学习业务方面的知识,成为一个复合型人才是必须的。其次,财务人员要转变自身的工作方向。在过去,财务人员只负责审核财务的合规性,但是在业财融合数字化转型中,财务人员就必须转变自身的工作方向,积极地思考如何让财务创造更大的价值,并熟悉和掌握业务活动的底层逻辑,从而给业务活动提出有效的解决方法<sup>[3]</sup>。最后,财务人员要学会用数据说话。财务人员在工作过程中要积极地应用数字化技术,并且对重要的数据进行分析 and 整理,这样才能以此为依据对业务活动提供有效的解决策略。

### 3.4 建立高素质的业财融合数字化转型团队

在后财务共享时代下,企业为了推动业财融合数字化转型,就必须重视复合型人才的储备工作,并建立一支高素质、专业性的业财融合数字化转型团队。首先,企业要不断的完善人才引进机制。在进行人才招聘时要引进一些具有业财融合数字化转型经验的人才,为企业的业财融合数字化转型带来新的思路和方法。同时还需要考核应聘人员的信息素养和实践能力,为企业的业财融合数字化转型做好人才储备;其次,完善企业的人才培养机制。企业在推动业财融合数字化转型时,具有长期性和非阶段性的特征,也就是说这项工作在短时间内并不能完成,因而必须拥有复合型人才做支撑。所以,企业必须加大财务人员的培训力度,制定出科学的培训方案,邀请专家给员工讲解业财融合数字

化转型方面的知识。并且在培训的过程中要着重将信息化与智能化方面的知识引入进来,这样才能够使阳光成为一个高级复合型人才;最后,完善人才激励制度。企业通过采取一些精神和物质激励措施,促使相关人员积极的投入到业财融合数字化转型的工作之中。而且在减金等其他激励措施的影响下,相关人员会积极的学习新的技能,使用新的工具和手段,充分的发挥自身的价值,为企业的业财融合数字化转型提供助力。

#### 4 结束语

综上所述,在后财务共享时代下,业财融合数字化转型已经成为企业发展的一个趋势。因此,企业要正确的看待这一现象,充分认识到业财融合数字化转型的重要价值,并且对企业中存在的问题进行仔细的分析,如缺乏业财融合数字化转型意识、缺

乏完善的业财融合数字化转型制度等,这样才能真正的贯彻和落实业财融合数字化转型。除此以外,优化和完善业财融合数字化转型的制度体系、打造业财融合数字化转型信息平台、改变财务人员工作理念、建立高素质的业财融合数字化转型团队,从而提高自身的管理水平,保障企业的稳定健康发展。

#### [参考文献]

- [1]陈玉东.数字化转型下的业财融合[J].财会学习,2023(29):8-10.
- [2]陈瑜.数字化转型下业财融合管理探索[J].今日财富,2023(16):95-97.
- [3]吴铜陵.后财务共享时代业财融合数字化转型探讨[J].合作经济与科技,2023(04):136-138.