

国企财务管理风险防范探究

侯忠超

中国农业机械化科学研究院呼和浩特分院有限公司

DOI:10.12238/ej.v6i6.1166

[摘要] 在如今市场经济的时代背景下,国有企业内外部呈现出复杂的经济环境,影响着企业经济活动的正常开展,其中因财务管理存在风险而导致出现收益与预期之间存在较大差异的情况。现阶段需要国有企业能够全方位分析新形势下的财务管理风险防范,进而使企业走向稳定的可持续化发展道路。

[关键词] 国有企业; 财务管理风险; 防范策略

中图分类号: F253.7 **文献标识码:** A

Exploration of Risk Prevention in Financial Management of State Owned Enterprises

Zhongchao Hou

Hohhot Branch of Chinese Academy of Agricultural Mechanization Sciences Co., Ltd

[Abstract] In the context of today's market economy, state-owned enterprises are facing a complex economic environment both internally and externally, which affects the normal operation of their economic activities. Among them, there are significant differences between returns and expectations due to financial management risks. At present, it is necessary for state-owned enterprises to comprehensively analyze the financial management risk prevention under the new situation, in order to move the enterprise towards a stable and sustainable development path.

[Key words] State-owned enterprise; Finance managing risks; Preventive strategies

在新形势下,国内经济增速放缓,受全球性的经济迟滞以及疫情等多种因素的叠加影响,给现有的市场经营环境以及行业发展带来了很大的冲击。尤其对于国有企业来说,必须认识到自身在国民经济发展过程中的重要作用,从企业的发展需求以及现阶段的经济形势出发,不断完善企业的财务管理制度,提升对财务风险的防控能力,做出科学有效的财务决策,使国有企业能够适应新形势下市场环境的变化,充分发挥其在国民经济发展中的支柱作用。

1 新形势下加强国有企业财务风险管理的意义

1.1 有助于促进国企竞争力的提升,促进国有企业全面发展

在国民经济体系中,国有企业是发展国民经济体系的核心,对国民经济全面发展具有非常重要的促进作用。近几年,我国不断完善的经济体制,为其他所有制经济的发展创造了更多机会,但同时也给国有企业发展带来了更多挑战。当前形势下越来越多的行业逐渐融入国民经济之中,因此,加大国有企业财务管理的力度,结合企业实际情况制定科学合理的财务管理机制,能够使企业经营管理的成本降低,并使工作流程更加规范,在不断提升竞争力的过程中,使国有企业得到壮大发展。

1.2 有利于提高资金的安全性

在国有企业财务管理工作中,确保资金安全一直是企业经

营管理的关键所在。然而,从目前国有企业财务管理的实际情况来看,一些企业员工缺乏风险管理意识,以至于企业的经济活动中经常出现漏洞,埋下许多潜在风险。强化企业财务风险管理工作,将财务风险控制与日常生产经营活动有效结合,可为资产运行提供安全保障。

1.3 有利于优化国有资产配置

财务管理对于国有企业的发展至关重要,其中一个重要方面就是优化企业资产配置。通过财务管理,企业可以科学制定资金使用计划,提高资产周转率和利润水平,从而优化企业资产配置。首先,财务管理可以帮助企业有效利用资金,加快资金周转速度。通过进行财务管理,公司能够规划合适的资金预算和方案,加大对资金的监控和控制力度,确保资金得到高效利用和合理分配。同时,通过改善资产组合和提升资金周转速度,公司能够加速资金周转,提高资金使用效率,从而实现企业资产的优化配置。此外,财务管理还有助于企业提升盈利水平和市场竞争实力。通过财务管理,企业可以建立财务分析体系,对企业的财务状况进行全面分析和评估,从而找出盈利能力较弱的业务和项目,进行调整和优化,提高企业的盈利能力和市场竞争力。最后,财务管理可以帮助企业规范经营行为,降低企业合规管理成本,提高企业经营效益。

2 新形势下国有企业财务管理风险分析

2.1 资金风险

充足的营运资金是国有企业运营与发展的基础,也是企业正常开展各项经营活动的保障。企业资金一般由负债资本与权益资本构成,适当的负债融资有助于企业扩大运营规模,提高盈利能力。但如果不注意控制财务风险,盲目增加负债融资,过度加大财务杠杆,企业经营风险就会越来越大。一旦企业经营环境恶化,销售不如预期,资金回收不畅,如果再遇到银行缩贷等不利因素,企业经营雪上加霜,资金链极易发生断裂。

2.2 治理结构缺失

新形势的基本特征是新常态,而在新常态下,国民经济增长速度放缓,国内消费市场有待释放,企业的经营管理更加复杂,在这种情况下,国有企业纷纷着手管理体系的完善与优化,力图通过管理优化,适应新常态。但是企业管理体系优化很难在短时间发挥作用,转型期的发展阵痛将长期伴随着国有企业,一些传统的管理问题也将长期延续。例如企业在开展财务管理工作的过程中,由于财务信息共享水平降低,企业内部治理结构缺失,部门间的协作能力不强,导致财务人员不能与各个部门的人员形成合力开展财务管理工作,影响了企业财务风险防控能力。对于现代企业来说,在经营发展的过程中,形成一套完善的治理结构至关重要,企业治理结构的完善度,对企业的经营管理效率以及企业的竞争力具有重要的影响。但是由于国有企业治理结构缺失,导致企业财务管理工作难以高效开展,这也在很大程度上影响了企业的财务风险防控能力。

2.3 财务风险监管制度不够完善

现阶段,我国不断加大国有企业改革力度,国有企业开始逐渐改变以往的经营管理模式,财务的风险控制问题得到重视。然而,有些国有企业虽然在改革的过程中已经认识到了财务管理的重要性,但依旧欠缺专业的财务风险防范管理方法。有些国有企业虽有心改革财务工作,却一直没有取得显著成效。同时,有些国有企业传统经营模式阻碍了财务风险控制工作的开展,在对财务风险进行实际控制时,由于财务人员没有形成财务风险控制意识,依旧采用传统的模式开展财务管理工作。目前,有些国企还没有建立完善的财务风险监管制度,财务部门没有统一的风险防范工作标准,导致这些企业财务监管工作的开展受到制约。

3 国企财务管理风险防范的相关措施

3.1 提升财务风险防范意识

为确保国有企业财务管理的有效性,国企应强化企业财务人员的风险防范意识,不断提升企业财务人员的业务水平。首先,国有企业有必要对企业财务人员进行系统化培训,组织专业培训、外出学习等,进一步提高企业财务人员的专业水平。同时,企业应着重从理论知识、职业道德、业务技能方面进行全面考核,注重增强员工的风险防范意识,为国企的可持续发展提供保障。其次,国有企业应积极引导财务人员转变传统观念,更新财务管理方式,引导财务人员科学预测各种可能对财务管理产生

影响的风险因素,并合理预判市场发展趋势以及企业未来方向,为企业的战略发展出谋划策。最后,针对国有企业财务人员自身来说,应当增加自身知识储备,加强财务风险管理理论的学习,不断提高对财务风险的重视程度,降低企业财务风险发生概率,扩大国有企业的效益空间。

3.2 加大国有企业内部控制力度

国有企业要从长远的角度出发开展财务管理风险防范工作,同时也要立足于企业当下的发展状况,对企业所存在的主要风险类型进行整理,进而构建一个系统的内部控制机构,对企业的内控工作进行组织与管理。其次,企业需要编制适应企业财务管理制度的内部控制体系,使其能够与企业未来的运营战略相符合。为了提升内控体系的可行性与高效性,需要企业董事层、管理层以及职能部门工作人员通力协作,使内控责任在部门中得到细化,并分解至个人,有效落实内部控制体系,进而保证企业的资金安全,使企业在高质量的财务信息中具备应对与防范运营过程中出现风险的能力,推进企业在稳定的发展中取得经济佳绩。当然,强有力的监管措施为内部控制体系在国企的构建提供了保证,在始终贯穿内控体系的情况下,提升内部控制体系对财务管理工作的整体效能。除此之外,国有企业内部也要构建顺畅的交流机制,要打造信息沟通交流的通道,进而保证财务部门在与各个职能部门进行顺畅的沟通后,获得更加直观、高效的财务信息,以提升财务部门收集与整理财务数据与资料的效率,并对企业的人力、物力、财力等流动状况进行全面把控,使企业获得充分且系统的信息来源,完成企业科学的决策编制。

3.3 建立财务风险管控机制

国有企业应建立健全企业财务风险管控机制。首先,企业应构建完备的财务审批制度与财务复核制度,确保财务审批工作得到有效实施;其次,企业应建立健全财务管理责任制度,优化企业内部控制,细化财务管理人员应当承担的责任和义务,促使财务人员之间相互监督,从而避免财务数据造假、谋取个人利益等违法违规行为,确保财务运营的透明度和合规性;再次,企业应强化全面预算管理,建立全面系统的预算管理体系,优化预算编制与实施,避免投资决策的盲目性。在全面预算管理过程中,企业应立足市场及自身发展,完善重大投资项目申报制度。在投资决策前,应对所投资的项目和领域进行全面的市场调研,编制投资可行性报告,并进行精细的预算管理,避免由于盲目投资而造成的重大损失,确保国有企业高质量发展。

3.4 推动监管体系落实

国有企业在开展财务风险管理的过程中,应当将推动监管体系落实作为一项重要的管理内容,从而确保国有资产的合理应用,实现对财务风险的有效规避。在这一方面要积极引入专业的财务监管人才,确保企业财务监督部门能够充分发挥职能,增强监管队伍的工作能力,实现对国有企业资金流动情况以及使用情况的全覆盖监管,防止跑冒滴漏,杜绝监管盲区,不让财务腐败行为有生存的空间;同时,政府相关部门要加强对财务监管的立法,把财政监管制度的构建融入国有企业的财务监管体系

当中,并以立法明确国企财务监管部门的职责,从而为其监督权力的有效行使提供法律保障。另外,要强化国有企业内部领导人员、财务会计人员和所有职工的财务监管意识,在企业内部营造统一、协调一致的财务监管环境,让每个职工都能够充分地发挥自身的监督功能和作用,把财务“不轨”的现象扼杀在摇篮之中,才能真正地起到财务监管应有的作用。

3.5 建立预警机制

(1) 设定预警指标: 根据国有企业的经营特点和行业规模,制定合适的财务指标作为预警指标,例如资产负债率、流动比率、利润率等。这些指标可以帮助监控企业的财务状况,及时发现问题。(2) 建立预警模型: 利用历史数据和统计分析方法,建立预警模型。通过对历史数据的分析,识别出与财务风险相关的关键因素,并将其作为预测变量建立数学模型。通过该模型,可以对企业的财务状况进行预测和预警。(3) 制定预警策略: 在预警机制中,需要制定一套针对不同预警信号的应对策略。例如,设定不同的预警级别,针对不同级别的预警信号,制定相应的应对措施,包括加强内部控制、优化资金运作、减少成本等。(4) 加强信息化建设: 通过引入信息化系统,实现对企业财务数据的实时监控和分析。通过信息化系统,可以及时获取和分析财务数据,发现异常情况,并进行及时预警和反应。(5) 提升财务管理水平: 加强财务人员的培训和能力提升,提高财务管理水平。财务人员需要具备较强的财务分析和风险判断能力,能够及时发现

和解决财务风险。(6) 加强内部控制: 建立健全的内部控制制度,包括财务核算制度、预算管理制度、资金管理制度等。通过加强内部控制,可以有效地防范和控制财务风险,避免潜在的损失。

4 结束语

综上所述,随着国有企业改革不断深入,财务管理也成为改革中的重要议题。本文通过对新形势下加强国有企业财务风险管理的意义、及其存在的风险与措施进行分析说明,旨在推进国企财务管理的改革和发展。未来,国有企业应该继续加强财务管理和风险控制,加大信息化建设力度,优化资源配置,提高国企的市场竞争力和自身发展实力,为实现国有企业的高质量发展提供必要的帮助和保障。

[参考文献]

- [1] 陈家君. 新形势下国企财务管理风险防范研究[J]. 今日财富, 2023(14): 86-88.
- [2] 程静华. 新形势下国企如何防范财务管理风险[J]. 中国商界, 2023(06): 172-173.
- [3] 张梦琪. 试论新形势下国企财务管理风险现状及防范措施[J]. 财会学习, 2023(12): 13-15.
- [4] 王君霞. 国企财务资金管理风险防范措施研究[J]. 现代审计与会计, 2023(02): 30-32.