

企业会计核算的精细化管控策略

王济轩 李靓

中国航天时代电子有限公司

DOI:10.12238/ej.v6i2.1113

[摘要] 在当今的社会背景之下,市场经济逐步完善,企业在运营管理期间,所面临的竞争问题更为激烈。会计核算工作作为企业财务管理的核心,应用精细化管理的方式,不仅能够提升会计工作的整体效率,而且也能进一步提升企业的竞争力,并维护企业的经济效益。

[关键词] 会计核算; 精细化; 企业管理; 策略

中图分类号: F23 **文献标识码:** A

Refined Control Strategies for Enterprise Accounting

Jixuan Wang Jing Li

China Aerospace Times Electronics Co., Ltd

[Abstract] In today's social context, the market economy is gradually improving, and enterprises are facing more intense competition issues during their operation and management. As the core of enterprise financial management, the application of refined management in accounting work can not only improve the overall efficiency of accounting work, but also further enhance the competitiveness of the enterprise and maintain its economic benefits.

[Key words] accounting; refinement; enterprise management; strategy

引言

从当下的企业运营管理实际来看,企业财务管理体系之中,做好会计核算管理是非常重要的环节。在会计核算管理期间,因为专业性以及管理机制、市场环境等诸多因素的影响,导致相应工作可能会存在问题。因此要优化精细化管理的理念,不断提升企业综合管理水平。对此本文结合实践具体分析如下:

1 会计核算精细化管理的重要意义

在现代企业经营期间,应用精细化管理理念,要明确企业是市场经济的基本构成,按照预算管理的要求,确定企业在运营阶段,各项业务的目标收入、目标支出,提前去推算目标管理所需耗费的成本。根据会计核算管理要求,会计部门要与业务部门积极配合,企业各个时期的业务目标,可以划分为不同的单元,不同的项目与责任部门,建立起一个细分的成本模块,后续会计核算精细化管理,能够获得更大的经济效益,在控制成本的过程中,采用更为精细化、严密性的管理方式,能够提升企业发展水平。

1.1 提升企业会计执行力,保障企业发展水平

如今会计核算管理,在具体工作之中的细节要求诸多。企业在组织管理、业务分配等方面,要采用精细化管理的方案,尽可能地减少管理制度方面的问题,通过精细化管理的方式,能够减少会计管理制度方面的问题,并完成会计人员的有效监督管理。会计

人员采用精细化管理流程期间,要明确自身的基本职责,并严格规范自己的行为。从最初的制度管理,转变为会计人员的认知以及自觉,这种模式之下会计人员的企业荣誉感会增强,企业的会计核算管理方面的执行力会进一步提升。

1.2 按照企业管理要求,做好精细化核算管理

企业在运营管理期间,应用精细化管理的模式,具体工作就包含管理目标设置、绩效考核等不同方面,在具体的管理目标、考核标准设定方面,相应的财会部门,要提供更为精准、可靠的数据信息。在这种模式之下,应用精细化管理的方案,能够为企业优化管理提供一定的支持条件,而且在运营管理阶段,企业可以根据自身的业务要求,完善会计考核制度。实现考核记过与薪酬、奖惩等紧密联系。如果员工的表现良好,而且对企业发展有重要贡献,则要给予员工相应的奖励,而员工如果玩忽职守出现渎职的情况,也要给予相应的处罚。

1.3 进一步规范会计核算工作

在会计管理的法律法规以及制度影响之下,我国各个企业的管理人员,要明确自身的职责,这样便能够为会计核算工作,提供一般会计处理的基本依据,使得会计人员更好地认识到自身的工作要点。通过完善会计规范管理体系,确定企业内部精细化管理的指标,以及具体岗位职责的方式,能够进一步提升会计工作质量,并保障会计工作效率。在过程之中会计核算工作水

平也会不断提升。

2 会计核算精细化管理的主要内容

2.1 会计行为精细化

会计核算会计的基本职能和主要工作内容。因此,推进会计行为精细化管理,建立良好的会计工作秩序,使企业会计工作符合相应的法律法规,对提高企业会计基础工作水平具有十分重要的作用。例如,在原始凭证的填写过程中,要保证原始凭证的真实性、准确性、完整性,并能通过原始凭证客观反映企业的各项经济往来,实现会计工作在企业经济管理中的真实作用。

2.2 会计制度精细化

会计制度精细化要求企业坚持严谨务实的原则,不断建立和完善会计制度体系,通过完整的会计制度实现会计工作的有序进行。首先,要建立符合企业内部经营管理规范的会计业务体系。一方面可以提高企业的会计管理水平,另一方面可以更好地服务于企业的经济管理业务。其次,会计制度的精细化是一个循序渐进并不断完善的过程,在此过程中,要抓住关键问题、环节和突出矛盾,做到有计划、有步骤地完成,切实完善企业内部控制制度。最后,会计工作的每一项业务、每一个环节、每一步都要有章可循,在会计制度中明确岗位要求和职责,实现岗位与程序之间的相互制约和补充,促进会计制度的标准化、规范化。

2.3 会计分析精细化

会计分析主要是对统计数据和经营成果进行分析的会计活动。通过识别公司生产经营活动中的有利和不利因素,分析公司实现经营成果的原因,旨在分析改进措施,对未来的生产经营活动提供指导。会计分析精细化需要一个清晰的会计分析体系,加强企业内部的沟通和交流,使企业管理人员能够通过内部公告、标语、文件和会议了解会计分析,以实现会计分析与企业管理之间的平衡。此外,在实施会计分析的过程中,要以财务部门为核心,对企业各部门、各单位进行综合分析,建立健全各级分析机构,确保会计分析工作的顺利实施。

3 现阶段企业会计核算管理所面临的现实问题

3.1 财务管理机制不完善

部分企业在运营管理期间,未能了解市场竞争的形式,并分析其中的风险问题。可能更注重生产经营,以及开展相应的业务,最终忽视管理工作。在这种财务管理模式之下,可能未能建立起完善的管理制度,导致企业财务管理相对较为混乱,财务管理期间的各类问题频繁出现。因为制度不为完善,企业运营阶段的亏损问题会出现,而且当下企业经营管理权相对较为集中,如果管理层忽视财务管理,或者未能认识到财务管理制度的影响意义,那么在财务管理阶段,就会出现各类的漏洞问题,甚至会出现犯罪的情形,企业如果有亏损问题,自身的发展也会受到影响。

3.2 财务信息化要求

如今会计核算阶段,可能会出现财务信息化未能达到要求的情况。多数会计工作,只是一种工作形式,并不能为企业带来良好的经济效益。在科技不断发展的形势之下,财务信息化有关安全管理方面,还存在诸多的不足。如果企业所设置的口令太

简单,工作人员不够重视财务信息化,以及计算机操作不熟悉等等,都有可能会出现会计账目泄露,影响企业的运营管理。

3.3 核算管理不规范

现在有不少企业,受到经济全球化的影响,未能更好地适应当下的经济管理模式,在完善企业经营结构,以及优化管理制度方面存在问题。管理制度不够规范,不能对企业各项经营活动进行引导,在会计工作之中,就会面临诸多问题。现如今企业会计岗位,可能会存在人情关系,部分实践经验不足,甚至学历未能达到要求的人员,在企业的工作之中,会极大地影响企业工作进程,这种内部管理形式,不仅不够公平,在员工管理阶段,也会存在诸多方面的问题。甚至因为会计工作不够专业,其他员工的工作也会受到影响。

3.4 会计人员专业性不足

不少企业在运营管理阶段,受到自身的规模以及属性等影响,其设置专业的财务管理部门,但在具体工作之中,还未能达到行业标准,甚至财务部门会出现职责不够明确,以及在工作之中态度问题等等。在会计工作之中,对具体人员的专业能力有要求,但是会计人员的薪资也相对较高。一些企业会选聘兼职,甚至会选择没有会计从业资质的人员,这种情形之下,有关于会计核算工作,不仅不能保障其成本,后续还有可能会出现一些法律纠纷问题。在这种模式之下,企业要实现会计精细化管理,所面临的困难相对较多。有不少会计部门,在理论以及方法应用期间,还未能融入企业管理阶段,在新的经营管理模式之下,会计工作显然也不能适应市场发展需要。

4 企业做好会计核算精细化管理的策略

4.1 做好会计制度精细化管理

在会计工作之中,无论是核算管理还是其他环节,做好制度精细化管理都是非常重要的环节。企业要保持一种更严谨、负责的态度,不断优化会计管理制度、管理体系,应用完整的会计核算制度,使得会计核算工作能够有序开展。企业要构建符合其内部操作,以及管理规范会计业务制度,这样才能够提升会计管理水平,同时也能为企业经济管理,提供更好的业务支持条件。

会计精细化管理,本身就是一个需要不断完善与优化的过程,在实践期间遇到问题要积极处理,要明确重要的工作环节,有效解决相应的矛盾问题。在会计核算期间,各个方面的工作都能有计划、有组织地开展,那么会计工作便能够有计划地落实。在制度的影响之下,员工能够相互监督,更好地完成彼此工作之间的相互补充,对完善会计管理制度也有积极意义。

4.2 合理应用信息技术,实现会计核算精细化

现如今的企业会计工作,在具体实践阶段,要突出其精细化管理的特质,各个环节都离不开先进技术手段的支持。尤其是在大数据技术之下,要更好地推进工作计划,财务部门以及业务部门,会生成大量的数据信息,要保障会计核算的综合水平,提升管理工作的科学性、有效性,进而满足当代工作的需要,就要利用大数据技术,做好会计核算工作的深入分析。根据不同阶段企

业运营管理要求,不仅要重视基础建设工作,同时也要加强各类软件系统的开发与利用。构建更为完善的管理系统,能够将各个方面的数据,融入到统一的系统之中,这样不仅能够提升数据应用效率,同时也能很好地满足会计核算管理的需要,最终实现数据化服务管理的目标,应用精细化管理理念,能够更好地完成会计核算工作。

4.3 实现会计核算分析精细化

会计分析在具体的工作之中,主要是对统计资料、经营成果等进行深入性的分析,进而能够左右会计活动,这样能够帮助企业,在具体的生产、经营活动之中,总结各种有利因素或者其他的不利条件,企业获得好的经营成果之后,完成其改进策略、服务策略的优化调整,能够为企业的生产经营活动,提供相应的指导条件。会计分析精细化管理,要确定会计分析管理体系,并注重企业内部的沟通以及交流,设置内部的管理公告,以及设置相应的宣传标语,注重企业内部良好的氛围构建,那么这种模式之下,会计人员对核算工作以及会计分析的理解会更深入。而且会计核算管理,与财务部门要积极配合,对企业各个部门以及管理单位,要注重综合性的分析,完善分层管理的组织与管理机制,会计分析工作便能按照计划目标有序开展。

4.4 注重会计绩效考核精细化

会计绩效考核的精细化管理,是充分发挥企业财务绩效管理功能的有效途径。在绩效考核期间,考核最终的结果与会计人员的薪资挂钩,这也是调动会计人员积极性、主动性的有效方式。会计主管单位在具体工作之中,实施绩效考核的指标,要对主管下属部门的具体情况更客观的展现,诸如员工是否能够完成工作任务,下属部门的绩效情况,会不会决定会计主管部门的绩效等等,都需要提前进行预设与分析。通过这种管理模式,能够对企业会计人员形成一种约束,会计核算工作阶段,员工也能不断提升自我专业性,对下属部门做好监督管理有积极意义。会计人员要认识到自身工作的特殊性,如果有违反法律法规,或者

出现会计差错等情况,可能会导致企业的经济损失。所以绩效考核阶段,所包含的工作内容较多,在员工职责、职业道德、专业水平等方面,都要做好约束与管理,避免会计人员有粗心大意或者渎职等情况出现。

5 结束语

企业在运营管理阶段,要实施会计核算精细化管理,就要完善会计管理模式,采用多元化的运营管理机制,不断提升其管理效能,更好地顺应市场发展需要。所以会计人员要明确精细化管理目标,做好会计核算各个环节的有效把控,这样企业运营阶段,不仅能够采纳更有利于自身发展的会计核算经验以及方案,还能在会计部门的支持下,实现各个环节数据信息的整合利用,这是提升企业综合管理水平的有效方式,也是顺应精细化管理形势以及技术要求的一种方案。

[参考文献]

- [1]周艳红.探索工业企业会计成本核算与管控应对策略[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2022(8):4.
- [2]濮春艳.石化企业财务会计精细化管理策略探究[J].新商务周刊,2019(7):1.
- [3]吴菲霞.探讨新形势下企业会计核算规范化管理提升策略[J].财会学习,2022(21):93-95.
- [4]李静.业财融合下加强食品生产加工企业精细化成本动态管理的策略研究[J].当代会计,2022(16):10-12.
- [5]雷晓清.浅谈中小企业会计核算的精细化管理——以K公司为例[J].知识经济,2022(22):3.
- [6]朱立.浅谈精细化管理在企业财务管理中的运用[J].中国乡镇企业会计,2021(3):68-69.
- [7]潘芬.浅析企业会计核算规范化,精细化管理要点[J].当代会计,2022(22):3.
- [8]静璐.国有企业财务成本核算精细化路径思考[J].当代会计,2021(16):3.