

财务共享体系在国企财务管理中的运用研究

刘松

枣庄矿业(集团)有限责任公司供电工程处

DOI:10.12238/ej.v6i1.1089

[摘要] 国有企业作为国家经济发展中的重要力量,应深入强化企业内部管理的综合水平,如此方能在激烈的市场经济形势下获取较为良好的发展。但当前国企财务共享模式下的管理能力亟待进行提高,国企应对财务管理工作加以优化,加强财务管理工作的控制水平,使得财务共享体系的作用得以充分发挥。基于此,本文首先对财务共享理论作出概述,介绍了财务共享服务的特点,分析了国企财务管理中财务共享体系起到的重要作用,论述了国企财务管理中财务共享体系的应用,以供参考。

[关键词] 国企; 财务共享服务体系; 财务管理

中图分类号: F540.58 **文献标识码:** A

Research on the Application of Financial Sharing System in Financial Management of State-owned Enterprises

Song Liu

Power Supply Engineering Department, Zaozhuang Mining (Group) Co., Ltd

[Abstract] As an important force in the development of the national economy, state-owned enterprises should deeply strengthen the comprehensive level of internal management, so as to obtain better development under the fierce market economy situation. However, the management ability of state-owned enterprises under the current financial sharing mode needs to be improved, and state-owned enterprises should optimize financial management and strengthen the control level of financial management, so that the role of the financial sharing system can be fully played. Based on this, this paper first summarizes the theory of financial sharing, introduces the characteristics of financial sharing services, analyzes the important role of financial sharing system in the financial management of state-owned enterprises, and discusses the application of financial sharing system in financial management of state-owned enterprises for reference.

[Key words] state-owned enterprises; financial sharing service system; financial management

引言

近些年来,部分国企为了能够提高企业本身的工作效率,通过大量的改革和实践探索,促成了全新的财务共享体系。这种模式的问世使得国企的经营运作管理水平得到明显提高,给国企创造了更大的经济效益。因此,当前众多国企也都开始逐渐采用财务共享服务体系,但需要在实际应用中结合企业本身实际情况对有关的数据信息加以延伸和管理,如此方能确保财务共享体系与企业本身的实际发展需求相适应,促使企业获取更加良好的发展。

1 财务共享理论基本概述

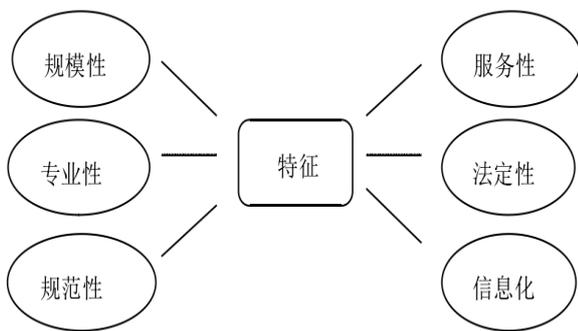
财务共享通常是以信息化技术作为基础,对于企业内部的财务业务流程实施全方位的优化处理,针对组织结构体系的优化,对财务工作流程加以规范,加强整体工作流程效果,同时缩减企业经营运作成本投入,确保企业财务管理全方位提高的一种

比较科学的方式。通过财务共享服务,可以实现企业财务活动、经营活动及其管理活动之间的有效结合。利用标准化的服务职能,确保规模效应得以实现,加强共享性,助力企业全方位实施财务管理活动。财务共享是将信息技术作为基础,将企业业务流程当作核心,借助多种不同的实施动机,由市场的层面针对企业财务管理加以分析、核算并处理。

2 财务共享服务的特点

从本质上来讲,共享服务是企业管理模式上的一种转变,而财务共享便属于一种共享服务,具有其自身的特点,主要如图一所示。

财务共享服务依托较为专业的分工、标准化的流程设计及其先进的信息技术,将需求作为导向,给企业各相关部门提供服务。尽管财务共享服务在不同的阶段中会体现出服务的差异性,然而其所具有特点都是相同的。



图一 财务共享服务特点

3 国企财务管理中财务共享体系起到的重要作用

3.1 确保财务集中化管理的有效实现

过往企业财务管理工作的开展中,所应用的通常都是分散式的企业财务管理模式,但这种财务管理模式无法实现管理信息的实时性共享。这样的情况下,国企财务相关管理部门便无法实时地针对企业财务管理信息进行监督与分析,财这样务管理信息的准确性很难得到有效保证。采用这样分散式的企业财务管理方式,将会给企业造成比较严重的人力资源成本浪费的情况。而财务共享体系可以针对国企财务的相关信息资源进行集中化的综合式管理。这样企业中的财务管理人员便可以借助这一体系的建立实现对相关财务信息的有效整合,缩减企业的一些成本投入,提高了财务管理工作的效率,针对过往较为分散的企业财务信息资源也可以实施比较有效的监管,有效加强了企业经济管理的质量。

3.2 变更财务模式

关于财务共享服务体系,其不但可以针对直属基层财务部门的各相关内部控制业务实施的效率和效果进行及时性的全程化监督,同时针对负责实施企业内部财务控制的相关部门也实现了闭合性的全程财务管理,进行了众多不同业务流程有关审批管理节点的设定。财务共享服务平台单据口径核算、报表核算口径以及单据核算方法上均是统一化管理。并以此作为基础,确保了财务流程管理操作,岗位管理职能标准化的有效实现,同时借助电子财务相关影像管理系统,实现对自动纸面财务单据的实时性传输,可以自动升级变成电子影像财务单据。这样管理人员考核审批以及其他相关财务单据的审核都能够利用自动查看财务单据电子影像系统得以实现,整体上来看已然使得管理人员单据入账财务审核的无纸化办公流程得到实现。由此可以得知,通过财务单据共享服务体系的有效创建,能够推动国企内部财务管理职能进行较为快速的转型和优化。

4 国企财务管理中财务共享体系的应用

对目前国企财务管理的实际需求与财务共享服务体系应用的相关要求,进行具有一定针对性的建设及应用,确保国企财务管理工作的效率得到显著提高,同时加强财务管理工作的质量。

4.1 明确功能定位

不同的国企所涉及的业务范围存在一定的差异,因此应用

在不同类型国企中的财务共享服务体系从功能上来向也是有所不同的。也就是说,功能定位是企业财务共享服务体系中的基本组成部分,同时也是这一体系创建中最受关注的内容。因此,有关工作人员在创建采取共享服务体系的过程中,需要由众多层面予以考虑。一方面,要想确保国企财务共享服务体系具有一定的通用性特点,体系的创建人员需要具有一般性事务相应的处理能力。财务人员应保证财务共享服务体系同时兼具高效、方便的特点,同时能够对基本事务进行统一化的处理,使其和国有企业的相关分支机构相适应,这样方能确保这一体系的作用得以充分发挥。所以也可以说,对于事务所具有的处理功能是财务共享体系中的重要能力。另一方面,国企财务人员应确保财务共享服务体系的建设具有决策支持的能力。针对国企来讲,财务管理工作的实施应遵照国家有关政策和业内的相关管理标准,也应使得国企的长期发展需求得到较为良好的满足,因此财务管理工作的实施需要存在对国企决策制定加以辅助的相关功能,运用在国企财务管理中的财务共享体系应具有决策支持方面的功能。唯有如此,财务共享服务体系方能为企业财务管理工作的开展提供助力,促进企业的持续稳定发展。最后,财务共享体系应具有专家咨询方面的功能。之所以应具有这一功能主要是确保财务共享服务体系的运作可以更加合理且稳定,从而给国企财务管理效率提高和质量的加强提供有力保障。同其所具有的事务处理功能相比较而言,决策支持及其专家咨询功能都是比较高级别的功能,一般的财务共享体系仅仅需要具有比较初级的的事务处理功能便可,是否需要进行高级功能的设定则应结合国有企业财务管理工作的具体要求加以定夺。

4.2 组织结构的优化

优化国企组织结构同样是企业财务共享体系中的主要内容,这一体系组织结构的设定,不但展现于企业内部组织相应的架构方面,也展现于这一体系和企业内部各相关部门间关系的梳理层面。当前,比较常用的财务共享体系组织结构主要存在如下两种类型:首先,令财务体系分属在企业财务部门以下,确保两者之间具有一定的从属关联性。这样的设定确保了财务体系和国有企业内部相互间存在着一定的关系,然而因为这一体系受到了企业财务相关部门的统一性领导,因此在后续发展中也是比较容易受到一定限制的。就一般情况来讲,国企内部在结构的设定和所采用的管理方式是不会产生比较大变化的,然而在经济不断发展的今天,这样的模式并不是适合企业的良好发展。但由财务共享体系应用的层面来讲,企业财务管理的这一特点也比较容易促使财务体系很难跟随市场环境形势的改变而进行优化和更新,这之于国企的长久稳定发展也是极为不利的。其次,令财务共享体系独立于各个部门。相比较于隶属财务相关部门的财务体系而言,这样具有一定独立性特点的财务共享体系,并非会较多的受限于企业的发展,一些情况下还会由于这一体系的发展而针对国企的组织结构实施优化与调整,有效地为企业财务管理相关工作的开展提供了助力。与此同时,在国企长期发展这一过程中,具有一定独立性的财务共享体系也有可能具备

相应的创收功能,这样不但会令企业的生产经济效益得到明显提高,并且也会令整体的盈利能力得到加强,促进国企的良好发展。

4.3 理顺业务流程

首先,对数据信息流转业务加以规范。过往国企财务相关数据信息传输中具有一定的滞后性,这也使得国企财务管理部门同其分公司和子公司之间的财务管理部门相互间不能有效进行数据信息的共享,无法实现和其他相关部门间的有效交流,十分不利于国企财务管理工作的有序实施。而财务共享体系是以信息化技术作为基础的,可以有效缩减财务相关信息传输的时间以及其中的环节,从而明显提高信息传输的速度。因此,相关工作人员只需熟悉财务管理信息传输的相应流程,便能够进行较为高效的工作。其次,财务管理工作人员应确保其他相关部门信息能够和财务共享体系之间完成直接性的对接。为了实现对这一方面业务流程的有效梳理,有关人员应确切核算的相应要求,充分掌握财务部门和其他相关部门相互间信息共享与对接的内容,从而给工作实施的流程具有规范性,保证工作的有效开展。最后,保证财务共享体系内部相关业务处理流程的规范性。财务相关工作人员应努力加强财务共享体系的规模效应与协同效应。实际工作的开展中,需要确切财务管理部门各相关工作岗位的职责,确保财务管理人员和其他相关工作人员间可以进行比较有效的交流,创建规范化的工作流程。

4.4 加强管理建设

国企财务共享体系的建设及应用,不但应将强大的技术作为基础,也应依赖于财务管理工作人员的专业能力。因此,企业在应用财务共享体系以后,应进行财务专业管理人员的配置,以确保财务共享体系可以正常稳定的运转。因此,企业应针对财务管理团队的建设及管理予以强化,确保物质资源、业务管理流程及其人力资源管理等众多方面都获取较为良好的优化,保证财务共享体系的作用能够得到较为充分地发挥,提高企业财务管理工作的效率。

目前,人才已经成为了企业发展中的重要保障,同时亦是企业核心竞争力的一种展现。因此进行财务共享体系应用的国企,

也应应对人才的培养及其管理工作予以高度关注。具体可以从如下两个方面入手:首先,应做好高素质人才的引入与培养,可以采用社会公开招聘、猎头挖掘以及走入高校招聘等众多不同的方式聘用人才,确保国企财务管理工作团队整体专业素质可以获取显著提高。可以提升财务管理工作人员的准入门槛,将专业能力当作考核的基本条件,针对应聘人员职业能力、专业素养及其实际操作能力等众多方面予以全面分析。与此同时,企业也应定期针对财务管理人员实施培训,确保且所具有的专业性可以契合目前市场发展的形势。

5 结束语

综上所述,国企经营运作中,财务共享体系在其中起到十分重要的作用。要想确保财务共享体系在企业财务管理中得到比较有效的应用,便应从功能定位、业务流程、管理建设及其组织结构几个方面入手,确保财务共享体系的作用得以充分发挥,从而缩减企业生产经营中的成本投入,强化对企业财务信息的管理和控制,促进财务职能的转型,提升企业的工作效率,为企业的持续稳定发展提供助力。

[参考文献]

- [1]李苏曼.浅析财务共享体系在集团财务管理中的问题及优化[J].经济管理文摘,2021,(11):157-158.
- [2]祝昕.论财务共享服务体系在企业财务管理中的运用[J].企业科技与发展,2021,(05):217-218+221.
- [3]石璟.论财务共享服务体系在国企财务管理中的应用[J].中国商论,2020,(22):185-186.
- [4]孙婧.财务共享服务体系在国企财务管理中的应用[J].大众投资指南,2020,(13):162-163.
- [5]徐万华.浅析财务共享体系在集团财务管理中的问题及优化[J].市场周刊,2019,(09):112-113.
- [6]路萍,英捷.论财务共享服务体系在国企财务管理中的应用[J].当代会计,2019,(8):2.
- [7]盖永涛.浅谈财务共享在企业财务管理中的应用[J].财经界,2019,(30):2.