

建筑企业财务管理工作中精细化管理探究

马晓辉

中铁十二局集团第二工程有限公司

DOI:10.12238/ej.v5i5.1052

[摘要] 当前,精细化财务管理理念被广泛应用于建筑企业管理之中,它能够满足建筑企业不同发展阶段个性化需求的财务管理理念,在企业价值及创新方面具有重要意义。那么,如何科学有效地运用精细化财务管理方法,为建筑企业创造更好的价值,成为现阶段建筑企业需要关注的重要问题。本文主要对建筑企业财务管理中的精细化管理进行探讨和分析,以供相关人员参考。

[关键词] 精细化财务管理; 建筑企业; 企业价值及创新

中图分类号: F275 **文献标识码:** A

Thinking and inquiry of fine management in Financial Management of Construction Enterprises

Xiaohui Ma

China Railway 12th Bureau Group Second Engineering Co., LTD

[Abstract] At present, the concept of fine financial management is widely used in the management of construction enterprises, it can meet the personalized needs of different development stages of construction enterprises, and the financial management concept, is of great significance in enterprise value and innovation. Then, how to use the fine financial management methods scientifically and effectively to create better value for the construction enterprises has become an important issue that the construction enterprises need to pay attention to at the present stage. This paper mainly discusses and analyzes the fine management in the financial management of construction enterprises for the reference of relevant personnel.

[Key words] fine financial management; construction enterprise; enterprise value and innovation

引言

建筑企业为了适应渐趋激烈的市场竞争,提出了精细化管理理念。企业针对精细化管理理念进行了深入探究,并引入优秀的财务管理人才,同时不断增强财务管理人员的职业素养,强化财务管控力度,并制定财务管理计划,确保建筑企业能适应市场变化,实现企业新架构下管理和监督的有效性,更好地促进精细化财务管理职能的实施和财务架构的发展,以此促进建筑企业的可持续发展。

1 优化建筑企业成本核算方法

建筑企业财务管理工作中精细化管理,需要通过对建筑企业财务数据和信息来源的深入分析,制定企业未来发展规划是现代企业发展的主要方向。因此,现代建筑企业需要及时更新成本核算观念,深入研究成本核算新技术,提高企业成本管理效率。对此,相关财务人员需要主动从书籍、互联网、论坛等多个窗口了解和掌握现代化的OCR、RPA等信息技术,科学论证企业的精细化管理,并将其运用于企业的财务管理之中,加强对企业财务信息、数据集成、存储、分析和使用的质量,并可以准确地从

海量数据源中提取具有强大价值的数链。对这些数据源进行多维度分析后,可为建筑企业的发展决策提供参考依据。此外,在成本精细化管理中使用这些信息技术,不仅可以提高财务部门日常运作的效率,还可以大大减少人力成本,从而提升建筑企业的盈利能力。

2 加强建筑企业成本责任意识

建筑企业财务管理工作中精细化管理,需要对建筑企业全体员工进行教育培训,强化自上而下的财务成本责任管理理念。可执行的策略如下:首先,加强人员培训,企业督促所有员工参加专业化的与成本管控方面的培训活动,让在成本精细化管理领域的专家学者作为培训活动的主讲人,对员工职业素养、成本管控方法、最新财务法规等多元化的主题进行深入的阐释,扩大员工对成本责任意识认知,以此促进财务管理和成本核算的显著改善。二是组织学习,企业需要为财务人员提供精细化的成本管理问题的深入探讨,引导员工进一步明晰成本费用的精细化管理,以线上线下的形式,为企业财务管理人员提供交流和讨论,给予员工对于企业成本管理最新状态的深入认知和学

习机会。通过制定解决财务精细化管理问题的有效策略,并结合实践管理经验,针对管理不善所带来的风险等问题进行总结,不断增强建筑企业财务成本管理的实效性。

3 制定清晰的成本精细化管理目标

建筑企业在实施成本精细化管理计划时,必须秉承明确、现实、可行的关键管理原则。对此,需要重点综合分析企业在施工、材料运输等环节的具体成本核算情况,明确财务部门各职能和人员的具体职责和优势。收集有关精细化成本管理的信息,即购买原材料,产品物流和运输成本,审查具体的资金支付流程等。只有明确了更精细、更完善的成本精细化管理目标体系,才能明确未来企业财务管理不断纵深发展的目标方向。

同时,对建筑企业财务部门的成本精细化管理目标,应结合落实主体责任制,科学编制管理目标,确定各岗位财务人员的管理职责。防止财务管理问题的发生,规避一切因责任不明、权责模糊不清等情况,规范建筑施工企业的财务管理。此外,财务部门在按照精细化成本管理的目的进行各项会计核算程序时,企业管理层应监控其工作绩效,以确保成本管理问题的质量。对此,可以有针对性地利用KIP指标的风险评估功能,也可以通过高质量的成本信息数据分析,对财务人员在成本管理操作中的误报进行纠正。随着人性化奖惩策略的实施,鼓励财务人员对日常成本审计采取更主观的态度,更好地管理自己的成本管理行为,规避一切财务风险,确保建筑企业在成本精细化管理方面的全方位影响,更好地实现企业的成本精细化管理。

4 推行信息化成本管理体系

建筑企业以人工的形式完成繁重复杂的财务管理,则成本核算的准确性和效率难以保证,企业财务和信息的可靠性得不到保障,更没有办法为企业发展战略的实施提供有力支撑。因此,在信息化时代,建筑企业必须依靠各种信息技术,拓展会计新思路,为企业的成本精细化管理创造良好的基础。具体措施包括:

一是建设财务管理信息系统。在进行成本核算时,需要重点利用计算机等多方面的信息技术,升级和构建可靠、一致、规范的企业财务管理信息系统,减少人工核算的庞大工作量,减少人工成本核算的误差。加强财务信息的全面性和准确性,随着人力资源的释放,增强了成本效益数据源的可靠性,防范人为错误会计造成的财务风险,降低企业不当行为所带来的成本精细化核算风险。

二是实现财务信息与数据的整合。大数据技术可用于有效整合来自建筑企业的现有成本数据。例如,正确使用ERP系统,将原材料的采购、产品的加工、仓储、产品的销售等环节,所产生的大量财务信息能实现动态收集、有机汇总、跟踪监控和共享。对现有的财务信息资源进行科学配置,推进企业财务精细化管理,为企业的有序发展提供了有利条件。

三是构建建筑企业成本预算的信息系统。以此利用信息技术来预算建筑企业的成本。例如,正确使用BPC系统监控企业的成本发生额及经济价值,将企业预算与准确支出管理相结合,确保财务风险和支出预算等问题能及时被发现,并得到有效管控,

杜绝重复性的财务管理问题及漏洞,不断加强建筑企业的成本管控的实效性。

5 建立授权与受控统一的集中式财务管控模式

目前,建筑企业管理中最常见的问题之一就是一收就死,一放就乱。为了改善这种现象,企业需要创建一个集中的财务管理系统;构建一个权威和可控的管理模式。这种财务管理模式意味着子公司的所有财务管理和控制权都集中在企业的中心,企业财务总部可以分析并适当控制子公司的实际控制和其他财务情况,可加强对子公司的财务授权。改变了以往重要的关键问题才可直接授权的管理模式。在这种情况下,可以实现财务管理和会计核算、财务管理领导予以委派及资金统一协调与管控的管理制度,此外,将财务信息保持在这种管控模式下,可能是一种更容易和更完整的财务成本控制策略。通过实施监督机制,可以保证企业管理的有序进行。

6 鼓励精细化财务管理,提升管理人员的专业化水平

6.1 规范财务报告信息,提高财务分析水平

财务报告信息的标准化可以在一定程度上提高财务报表的分析水平,规范财务报告的形式。财务专业人员需要根据报告的相关内容编制科学规范的财务报表,这可以显著提高财务专业分析水平。在一定程度上为管理人员奠定了企业经营的良好基础。收入份额不应作为企业经营分析的主要占比。在对企业业务进行分析时,应加强对企业收入份额的分析比较,或者分析包括影响产品边际曲线和产品价格等诸多因素。财务分析还应反映行业特定信息,收集行业内更重要的数据信息,深入分析客户需求,确保财务分析能够为建筑企业管理高层提供大量有价值的信息,为企业管理层决策提供参考。

6.2 全面落实资金管理制度,提高财务精细化管理水平

为保证企业的授权管理质量,企业需要与可靠的软件公司共同研发成本及资金控制系统。与传统管理方式不同,这种管理流程可以直接链接到银行的网上银行。银行的后台不仅可以提供互联网转账,还可以提供控制公司资金的能力。建立系统的成本及资金管理制度,加强事前、事后、事后的资金管控,完善企业财务中心管理服务功能,使企业内部财务人员能从核算型向管理型人才的转变。这就对精细化财务管理提出了更高的要求,要相关人员加强对企业的精细化财务管理的深入认知,不断实现企业的精细化管理,可以显著提高企业的经营效率,更容易通过信息化手段实现企业预期的财务管理目标。

6.3 修订企业的财务管理制度

传统的集中管理模式不再适合当前环境下的企业发展。为保证建筑企业的可持续发展,需要建立三方治理体系,对管理层职权进行规划。不断加强投资与利润之间的关系,提高投资管理和监督能力。同时,要构建完善的监控评价体系,不断强化对利润中心的激励和约束,更好地达成利润中心的预期目标,确保企业利润最大化。

7 建筑施工企业财务管理精细化的途径

7.1 建立健全会计内部控制制度

内部控制既可以为建筑施工企业提供高质量的财务信息,又能保护财产安全,并保障财务规章制度有效实施,它为建筑施工企业发展保驾护航。随着社会经济发展,建筑施工企业的财务荷载能力与日俱增,充分发挥人、财、物的潜能,实现资源优化整合,不断推动建筑施工企业财务管理走向精细化的发展道路。所以,不仅要建立健全成本费用控制体系、风险评估体系,还要建立完善会计内部控制制度、控制评价体系以及会计预算控制体系等,从而不仅要对成本费用管理、风险评估管理、预算管理,还有内部会计控制、控制评价等进行精细化管理,实现建筑施工企业全面精细化管理。

7.2 实行全面预算管理,推动财务管理精细化

毋庸置疑,全面预算就是建筑施工企业无论何时开展何种工程项目,都要进行全方位的财务预算。可以说,实行全面预算管理是建筑施工企业财务精细化管理的直接表象,它对建筑施工企业管理水平的提高有重要的作用。通过实施全面预算管理,建筑施工企业可把有关工程项目的全部预算进行细化,分成具体的控制点,实现财务管理精确化、具体化。同时,通过实施全面预算管理,建筑施工企业的预算会越来越缜密,越来越科学,另外企业的责权利也会越来越具体。所以对于建筑施工企业来说,实施全面预算管理是第一要义,只有实行全面预算管理,才能有效地推动建筑施工企业财务管理的精细化。

7.3 财务管理实现信息化,促进其精细化

不管是建筑施工企业发展,还是其财务管理精细化都要以网络信息技术为前提。随着网络信息技术的发展,建筑施工企业财务管理也越来越现代化、科技化,大量的信息技术被应用于财务精细化管理中。对于建筑施工企业来说,不仅工程材料种类繁多,耗资庞大,而且人员流动性大,文化程度良莠不齐,技术水平不尽相同,所以财务精细化管理势在必行,唯有如此建筑施工企业

才有发展。如果信息化管理缺失严重,信息就会大量流失,从而发生“信息孤岛”。通过实施信息化管理,财务管理的细密度与精确度日渐提升,防止人为因素的干扰,提高财务监督和控制的精细化管理水平。

8 结语

总而言之,为了增强建筑企业在市场竞争中的核心优势,增加企业的盈利能力。建筑企业要转变和更新成本管理新思路,更加注重企业内部财务管理质量,深入研究财务管理难点,并给出有效的精细化财务管理策略。可以有针对性地弥补过去财务管理的短板,全面优化企业财务成本支出和资金应用的综合管理效果,防范多项财务风险隐患。因此,通过对建筑企业内部财务成本支出的精细化管理,可以促进建筑企业的长足发展,有助于建筑企业在发展进程中取得新成效。

[参考文献]

- [1]贺刚.关于对建筑企业财务管理精细化的探讨[J].东方企业文化,2020(22):198.
- [2]成文金.关于建筑企业财务管理精细化研究[J].现代商业,2020(18):231.
- [3]施松花.关于建筑企业财务管理精细化的思考[J].财会学习,2018(10):23.
- [4]彭庆希.有关建筑企业外包工程安全管理及财务管理精细化探讨[J].财会学习,2016(01):78.
- [5]张利文.精细化财务管理助力建筑施工企业价值创造探究[J].现代营销(经营版),2020(12):212-213.
- [6]肖文英.关于对建筑企业财务管理精细化的探讨[J].经营管理者,2015(02):145.
- [7]高艳红.建筑企业财务管理精细化问题研究[J].中国集体经济,2015(11):14.