

财务共享对小企业的影响

王玉亭

武汉外语外事职业学院

DOI:10.12238/ej.v5i4.1024

[摘要] 在我国经济高速发展全球经济一体化的社会背景下,财务共享中心逐步演化为企业的全新财务管理模式,在国内的大型企业中开始逐步渗透,在我国中小型企业中也有所渗透,并获得了广泛地运用,以及大范围的传播,成为我国现代企业优化自身管理模式,提升经济效益和利润空间的重点途径。企业的财务管理是企业内部管理工作过程中的重点内容,更是经营发展过程中的核心内容,将会直接对企业的发展带来深远影响。尤其是财务共享这一发展趋势影响下,对我国小企业将会带来更为直接地影响,基于此,文章将对财务共享对小企业的影响展开相应的探索和分析,并提出对应的优化策略,以供参考。

[关键词] 财务共享; 共享模式; 财务共享中心; 小企业

中图分类号: F253.7 **文献标识码:** A

The Impact of Financial Sharing on Small Businesses

Yuting Wang

Wuhan Vocational College of foreign languages and foreign affairs

[Abstract] In the context of China's rapid economic development and global economic integration, the financial sharing center has gradually evolved into a new financial management model for enterprises, which has gradually penetrated into large enterprises in China and also penetrated into small and medium-sized enterprises in China, and has been used and spread widely. It has become a key way for modern Chinese enterprises to optimize their own management models and improve economic benefits and profit margins. The financial management of an enterprise is the key content in the process of enterprise internal management, but also the core content in the process of business development, which will directly bring a profound impact on the development of an enterprise. Especially under the influence of the development trend of financial sharing, it will bring a more direct impact on China's small enterprises. Based on this, the article will conduct the corresponding exploration and analysis of the impact of financial sharing on small enterprises, and put forward the corresponding optimization strategy for reference.

[Key words] financial sharing; sharing mode; financial sharing center; small business

引言

我国现代信息技术的高速发展,推动我国各行各业实现了快速地发展和建设,还衍生出了创新型的财务管理模式,也就是财务共享服务,使得企业在管理工作上实现了进一步的改革和升级,为我国会计行业的发展和建设也提供了机遇。财务共享主要是指基于共享经济这一时代背景,保障社会资源实现最优化的配置,也就是实现资金的最合理利用。早在党的第19大报告中我国就曾提出,通过财务共享机制,进一步形成行业发展的全新动能,因此通过对财务共享对小企业的影响研究,能够掌握我国小企业在未来的发展先机,代表着对我国财务共享理论的进一步研究和创新,也是寻找出我国小企业在未来发展过程中的全新思路。

1 财务共享概述

财务共享是近年来在我国信息技术高速发展背景下所衍生出来的一类创新型财务管理模式,通过大数据技术等相关信息技术的运用,建立出对应的财务共享中心,能够突破企业在财务管理上时间和空间的制约,并通过财务共享中心的建设,对企业资金进行管理,实现资金的往来,对财务数据信息进行传递,使得财务管理工作人员的时间和精力可以放置在具备更高价值的工作上,有效解决了传统财务管理工作过程中存在的缺陷和不足,这也是一类满足时代发展需求的创新型财务管理模式。现阶段在我国财务共享上大致可以划分为四种不同的类型,分别为市场、基本、固定以及高级模式。

2 财务共享对小企业的影响

首先能够进一步降低成本支出。通过财务共享中心在我国小企业中的使用,进一步改善小企业发展过程中的数据分析水平以及自动化水平,促使财务工作和业务二者之间的联系变得更为密切,进一步改善的财务数据处理的时效性,并在企业的决策制定过程中有所体现,以帮助小企业应对市场经济发展所带来的全新标准。依照市场的发展动向,对资源进行科学合理地配置,以保障资源的最大价值发挥,帮助企业成本的有效缩减。

其次是能够帮助小企业提升其市场竞争力。通过财务共享服务中心,能够促使小企业的综合服务效果变得更强,有效满足企业的发展需求,是一类更为完善的经营发展模式,帮助小企业基于实际发展现状,在企业内部构建出更为高效、更为高质量的财务模式和财务评价,也可以对不同部门的工作思想和工作方式进行了统一,从根源上推动我国小企业满足市场的发展需求,以保障小企业不断对财务机制进行完善和改革升级,促使企业市场竞争水平全方位提升。

最后就是能够帮助小企业实现战略发展目标。通过财务共享中心的建设,将会对小企业的发展和建设提出更高的标准和要求,除了需要他们具备更为完善的生产经营模式之外,还需要具备更强的学习能力和市场适应能力,能够依照市场的实际需求和发展态势,对其工作模式进行有效调整,以保障企业生产经营结构不断改革。因此将财务共享中心是用于小企业中,可以促使企业管理水平不断加强,在进一步降低资源浪费的过程中,也能够促使相关工作的效率得到改善,以帮助其战略发展目标精准落实。

3 财务共享下管理会计在中小企业应用中面临的问题

3.1对财务共享运用的意义认识不足

伴随着全球经济一体化的逐步加深,以及互联网和信息技术的高速进步,财务共享已经逐步演化为我国现代企业发展过程中无法缺少的综合财务管理模式,更是成为我国各个领域企业,迎合时代发展趋势,获得稳定健康可持续发展的重要途径。但是受到我国传统历史发展因素的影响,我国小企业仍然在管理理念上较为传统,仍在使用传统的企业管理思想,工作人员针对财务共享的重要价值认知不够清晰,没有了解到其使用的重要性,也逐步演化为我国小企业无法运用财务共享中心,并通过其获得价值的重要制约因素。

3.2工作人员队伍的综合素质有待提高

在我国社会经济以及行业高速发展的社会背景下,财务共享中心的建设,不但为我国小企业带来了更为严格的标准,更高的挑战和压力,与此同时,也对相关工作人员提出了更高的标准和要求,要求企业具备更为完善的综合素养。但是长久以来,财务共享中心服务工作人员的综合素养较差,尤其是小企业,对财务工作关注不够重视,已经逐步演化为小企业无法获得稳定可持续发展的重要因素之一。相关工作人员的综合素养不足,以及人才团队建设的不够完善,致使财务共享中心的价值和又是没有真正的展现出来。因此想要让财务共享在我国小企业中的稳

定运转,就需要基于小企业的实际战略发展高度,制定出科学合理的优化对策,以保障相关工作人员素养得到全方位的改善。

3.3缺乏配套制度

科学合理的财务共享配套机制,是确保财务共享中心发挥主体作用,并稳定可持续运转的重要保障。但是现阶段我国小企业在财务共享的配套机制建设上,仍然较为传统和滞后,主要在以下几个方面上有所体现,首先是财务共享的运作和企业的其他管理工作协同性较差,相关工作人员不愿意参与到其中,暂未形成统一化的配套管理机制,工作的实际落实过程中,财务部门具备较强的单调性。其次是暂未制定出科学合理的操作规范,致使财务共享工作人员的工作落实具备较强的难度。最后就是部门和部门之间的权责划分不够清晰,在出现问题时,常常会互相推卸责任,甚至出现了管理责任重叠的问题,对财务共享的工作效率提升带来了负面影响。

3.4运用效果较差

目前,虽然有越来越多的小企业了解到了财务共享的重要性和价值,也开始了对财务共享中心的使用,但是综合财务共享中心使用的客观评价以及绩效考核能够了解到,现阶段在小企业中运用财务共享服务中心其效果还不够明显,对其原因展开分析,也是由于小企业在为真的财务共享中心建立数对应的监督和评价机制,相关工作在其实际的落实过程中,无法及时发现存在的问题和不足,在出现问题之后,也没有制定出针对性地优化措施,最终不了了之,导致财务共享中心的运行效率受到影响,甚至还制约了企业的生产经营活动,对企业的生存发展带来了威胁。

4 财务共享在小企业的运用

4.1小企业共建财务共享服务平台

我国的财务共享中心中,大多数都是在大型企业中进行运用,主要是为集团型企业分布在不同地区的子公司和分公司进行服务,通过对财务管理工作的规模化效应,以此来改善财务工作数据信息传递的综合效益,但是我国小企业的建设规模较小,业务量也不多,无法通过这种大规模的建设来搭建出对应的财务共享中心,服务平台不符合小企业的时期发展需求。而搭建财务共享服务平台需要投入的资金和资源也较多,对于小企业的经济发展来说,也并不是明智之举。因此可以尝试走小企业财务共享服务中心平台的共同建设之路,就是通过多个小企业来共同建设财务共享服务中心,对财务共享服务中心的成本投入进行共同承担,同时提供技术服务支持。

在建设过程中,首先就要明确不同小企业的财务管理工作目标以及在财务共享上的基础需求,进一步降低重复性的机械财务活动,以减少人力成本的投入,改善财务工作的管理效率。其次是需要对管理 workflow 进行改善和升级,保障财务管理工作的标准化和规范化,同时还需要针对小企业的经营发展状况,财务数据信息展开组团收集和分析整理,并构建出面对小企业的财务共享中心服务建设综合方案。这样的共建财务共享服务平台方案,具备较强的针对性,但是在可操作性上还有很大的进

步空间,例如必须有当地愿意牵头的企业作为代表,同时还需要保障小企业具备较强的同质性,在后续的发展过程中,还有着较大的落实难度,需要不断地对其进行整改和优化。

4.2 构建完善的企业内部控制制度

首先,小企业在对财务管理制度的建设过程中,应该始终秉承着全面性以及综合效益这一原则,以财务数据信息的真实性、完整性和可靠性作为制度的建设目标,以保障财务管理制度的建设水平。其次需要依照财务共享中心的组织架构,对相关的配套机制进行建立健全,如还款、库存、成本、应收、应付和税务等,还包括客户管理、服务质量管理以及定价管理等等,以确保财务共享中心运营的标准化和规范化。最后需要对财务内控制度进行建立健全,对财务工作人员的岗位职责进行清晰地界定,并真正的实行归口管理机制和责任追究机制,在出现问题时,避免管理人员的互相推诿。

4.3 切实提高工作人员思想认识

在我国市场竞争变得越来越激烈的社会背景下,想要进一步保障我国小企业对内部管理工作进行完善,对财务控制工作进行发展,改善财务共享的综合运用水平,就需要始终秉承着实事求是这一发展原则,综合小企业的实际发展现状,进一步强化内部工作人员的培训和学习,并通过开展与财务共享相关的座谈会、讲座以及知识技能大赛,组织财务工作人员参加等级考试等活动,进一步改善财务工作人员对于财务共享中心的思想认知,展现出内部的潜能和价值,化解财务共享中心在小企业运用的各类障碍。减少内部风险因素和外部风险因素,也保障我国小企业在竞争越来越激烈的市场环境下,获得可持续发展。另外还需要改善相关工作人员的综合素养,建立出更为完善的财务管理团队,基于企业的战略发展规划,首先需要聚焦在财务工作人员自身上,进一步挖掘其潜能,号召企业财务工作人员参加岗位技能培训或相关的专业考试,确保财务工作人员的持证上岗,以保障人才团队建设的有效性。其次是需要加强培训和学习,通过一对一的帮扶活动,在进一步优化财务工作人员理论知识储备水平的基础条件下,以保障企业实践能力得到全方位地提升。最后就是需要加强成功财务共享中心服务体系经验的借鉴,通过和中型企业以及大型企业之间的合作和沟通交流,或是与相同规模的小企业展开战略合作,聘请更为专业的财务共享中心讲师,对相关财务工作人员进行技术性的技能培训。

4.4 建立财务共享服务中心运行监督机制

在我国生产经济高速发展的社会背景下,行业竞争力变得越来越激烈,小企业想要在这样的社会背景下,求得生存和稳定发展,就需要通过财务共享中心的建立健全和有效运用,改善企业的竞争发展实力。而想要达成这一目标,就需要基于企业的实际发展现状,构建出与财务共享中心服务机制相关的监督体系,确保财务共享中心运行过程中的综合效益,并通过客观评价以及有效监督,构建出更为常态化的绩效考核机制,发现财务共享中心运转过程中存在的缺陷和不足之处,在第一时间制定出针对性地优化措施,对进行科学合理的弥补和改善,保障财务共享中心运转过程的高质量、高效率,也通过财务共享服务中心,推动企业实现健康稳定的可持续发展,扩大企业发展规模,具备更高的市场占有率。

5 结论

综上所述,目前我国正迈入经济发展的全新常态,而在世界经济一体化不断深入的社会背景下,互联网技术高速发展,我国各行各业也在进入信息时代,企业的生存和发展,包括内部经营管理正在面临着庞大的挑战,以及更为广阔的市场机遇。而财务共享中心作为一类创新型的财务管理模式,能够促使我国小企业的财务管理工作走上更为信息化以及现代化的发展之路,也是企业求得生存和发展的必然途径。因此小企业应该了解到财务共享中心对小企业发展所能够带来的影响,运用过程中存在的缺陷和不足之处,明确企业优化措施,以帮助企业实现自我完善,优化市场占有率,改善在市场中的发展前景。

[基金项目]

2020年院级科学研究项目(项目编号:2020WYYBKY001)的研究成果大数据时代财务共享服务中心对中小企业财务管理方式的影响研究。

[参考文献]

- [1]刘东辉.试析中小企业实施财务共享的可行性[J].中国乡镇企业会计,2022(01):99-101.
- [2]申康宁.大数据时代中小企业财务共享服务中心的建设探索[J].河北企业,2021(12):64-66.
- [3]刘东辉.构建新型开放式财务共享服务中心的设想[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(12):69-72.

作者简介:

王玉亭(1983--),女,汉族,山西人,研究生,讲师,研究方向:会计、教育学、审计。