

基于流程管理的高校财务会计制度优化分析

石雯静

河南职业技术学院

DOI:10.12238/ej.v5i4.1020

[摘要] 目前,中国的教育体制、教育机制等各方面都出现了巨大的变革,教育财务管理理念也在持续发展与进步。积极求新求变,着力形成科学的财务会计流程与管理体系,是高校财务管理规范化的重要前提。本文对基于流程管理模式的高校财务会计管理体系及优化对策展开了深入分析与研究,以期从根本上改善和提高高校财务管理水平。

[关键词] 流程管理; 高校财务会计制度; 优化策略

中图分类号: F234.4 **文献标识码:** A

Optimization Analysis of University and College Financial Accounting System Based on Process Management

Wenjing Shi

School of Financial Management Henan Polytechnic

[Abstract] At present, China's education system, education mechanism and other aspects have undergone great changes, the concept of education financial management is also in continuous development and progress. It is an important prerequisite for the standardization of financial management in colleges and universities to actively seek innovation and change and strive to form a scientific financial accounting process and management system. This paper carries out an in-depth analysis and research on the university and college financial accounting management system and the optimization countermeasures based on the process management mode, in order to fundamentally improve and enhance the financial management level of colleges and universities.

[Key words] process management; university and college financial and accounting system; optimization strategy

引言

近年来,随着教育变革的日益深入和网络、大数据等技术的迅速发展,高校在实现发展的同时也面临着巨大挑战。因此,必须大力推进财政体制改革和管理优化,以加强对财政收支流程的监督,规避乱收乱支现象。在这一背景下,探索基于流程管理的高校财务会计制度优化方式,是非常有必要的。

1 高校财务管理的重要性

1.1 高校财务管理是高校管理的纽带

高校的财务管理主要涉及后勤管理、专项资金管理、教学与科研资金管理,并与其他管理部门联系紧密。财务管理部门为高校各类、各层次的经济活动提供财务保障,而其他部门也会在资金运动上与财务管理部门形成密切联系。基于此,财务机关必须进一步提升资金运用效益,与各部门、各单位保持良好的资金协作关系,通过不断协调更好地发挥服务作用,促进高校全面发展。

1.2 实现资源优化配置的必要途径

高校的资金来源包括国家部门财政拨款、自筹资金和社会

集资。而公用支出中,差旅费、办公费、水电费等费用占有较大比重,劳动报酬、超负荷报酬、奖金等的提取比例也较大,这使得集体福利和奖金支出挤占了公共发展基金,直接用于教学、科研的经费比例相对较小。而加强高校财务管理,则是实现高校财务资源合理配置的根本措施,没有健全的财务管理体系,资金的合理利用就是一句空话。高校应加强财务管理,合理节约资金,加快资金流动,提高资金的使用效率^[1]。

1.3 加强财务监督的有力措施

随着我国教育体制改革的深入,高校逐步走上了多元化融资之路,不仅从事科研教学,还开展投资、合资、租赁和其他活动,自主权大大扩大。自主权扩大的同时也提高了舞弊风险。比如,在对某大学的财务管理工作开展抽查时,发现在貌似合理、规范的巨额现金与税务发票后面,存在着严重的欺诈行为,大量资金被挪用作为奖励和福利。所以必须健全相关机制,来规范社会资本的募集与使用流程,这也是高校财务管理工作的落脚点,是保证高校资金链正常运转的关键。

2 高校财务管理现状

2.1 制度仍需进一步优化完善

目前,我国高校的规模不断扩大,但尚未形成一套相对完整的管理方法和手段来适应发展现状,这也使得现行的高校财务会计制度难以得到有效落实,也容易给高校的资产安全带来重大隐患。同时,高校财务工作经常发生变化,尤其是员工流动性非常大,因此很难建立良好的业务联系,再加上员工素质参差不齐,严重影响了财务管理工作的质量和水平。而且因为缺少强有力的、切实有效的财务投资评审与监督,导致投资集赞过程存在很大风险。此外,在高校的日常财务管理核算中,往往比较重视对货币性固定资产的管理工作,而忽略了固定资产的盘点、清查等管理工作。

2.2 财务管理机制不够健全

高校财务运行机制是一种特殊的管理模式,其采取统一的领导形式,然后进行分级管理。在具体的运作和操作中,这一管理模式往往会引发统一领导和财权分配间的冲突。另外,目前中国高校一般采用院长负责制,在财政分配中,日常业务一般由校长和管理层来决定。尽管已建立了相对规范的监管机制,但具体的经济责任追究机制尚未构建。如果将增收节支的压力完全交付给财务会计,则无法有效促进高校财务运行体系顺利构建。

2.3 财务管理监督不够到位

一般来说,高校都是由国家直接投入兴建的,其管理人员也主要由国家统一配置,属于国有教育资产。但是,由于受固有体制等因素影响,国家机关往往很容易忽略和放松对高校各项投入而产生的各种经济利益和社会效益的监管,对高校资产管理也不会有太多具体而明确的规定。在高校资产投资管理方面,往往全权交由校长或决策层领导管理。由此,尽管国家是主要投资者,但却无法有效地对高校财务工作进行监管,进而导致出现产权不一的问题,无法从根本上提升高校财务管理水平。此外,由于高校在财务管理方面有着更多的自主权,相对而言在成本核算方面不够细致科学,也会导致财务管理监督不严格问题的发生^[2]。

2.4 财务人员结构不够科学合理

目前,随着高校的不断扩招,其规模普遍是不断扩大的,财务管理工作也日趋复杂。在高校财务管理工作开展过程中,存在财务和金融部门人员流动频繁、普遍缺乏专业知识和专业技能、岗位安排缺乏合理性、信息化水平较低、管理创新跟不上高等院校发展速度以及高等院校财务制度变革速度等问题,无法从根本上为高校管理者提供切实可行的数据参考和政策依据,导致高校财务管理工作越来越艰难。

3 基于流程管理优化高校财务会计制度的意义

3.1 对财务会计制度的简化十分有利

从本质上讲,财务管理科学化和财务会计制度优化是密不可分的。加强财务管理、明确财务人员职责,可以使财务管理的主要内容和流程更加清晰,从而最大限度地简化财务管理工作。以流程管理为基础,在优化高校财务管理制度使之更加科学规范的同时,通过精简和删减部分不必要的程序,能够进一步增强

高校财务制度的合理性和可操作性^[3]。

3.2 有助于提高财务会计制度水平

在真实的财务过程中,每一位管理者都必须具备动态管理能力,且应能够与时俱进、及时发现制度中不合理的地方、关注不合理的权责分配、找出问题存在的根源。此外,管理者应根据“定岗”、“定责”、“定员”的工作目标分类,合理安排各项财务管理工作的方向,同时也应尽可能避免出现“重叠分工”现象。在此基础上,财务流程管理可以推进各部门间有效互联,使绩效评价更加公正客观,从而从根本上促进高校内部和谐发展。

3.3 从根本上强化会计内控力度

在流程管理中,会计内部是十分关键的组成部分。高校的财务流程管理以及相关管理工作,从实质上来说就是财务人员财务职责的理解与确定。在具体的财务会计管理中,运用流程管理有助于判断高校经营过程是否存在问题与不足,从而合理安排工作任务。建设高校财务制度,要求财务会计正确认识和判断高校财务工作,对高校财务工作和工作程序提出有针对性的意见,使高校形成高效、科学的内部管理体系。清晰明了的财务流程管理有利于进一步明确财务工作的重点与难点,使整个财务管理过程更加合法化、规范化,进而有效控制各种财权风险。

4 基于流程管理的高校财务会计制度优化分析

4.1 基于流程管理完善财务内部控制制度

第一:财务管理程序应当公开透明。要健全高校的财务管理内部制度管理体系,就需要设置公开透明的财务管理程序,冲破传统的模式化管理体系,使财务工作的内容和要求更加明确。在高校财务会计制度中,应将财务信息披露作为一个重要环节,确保有意投资的单位和个人可以得到想获得的资讯。例如,高校科研项目投资单位可以通过了解高校近年来的发展方向、发展成果、项目转化率等,从而确定是否投资。此外,企业和个人捐赠款项的使用信息也应公开透明。

第二:财务核算流程扁平化。应从财务流程管理的角度出发完善财务会计制度。在进行体制改革的同时,也必须改革会计工作的工作模式。传统的财务会计制度存在许多漏洞,流程管理模式则可以通过利用扁平化流程系统,使财务核算流程和资金需求一目了然,进而大大提高财务核算效率。

第三:健全财务风险管理体系。必须完善高校财务管理风险管控制度,并使之与高校财务管理流程相结合,从而形成财务管理风险管控制度。高校的财务管理流程一般可以分为以下三个环节:事前、事中和事后。从流程管理的角度出发,对财务管理风险进行分析和评价是很有必要的。例如,在制定年度财务计划时,应提前将必要支出规划在内。再比如,在计划项目时应该考虑到投资存在风险,需预留一部分资金以备不时之需,并提前规划好解决方案。

4.2 基于流程管理完善财务运行机制

第一:重构财务管理运行系统。在信息化环境下,高校应从财务管理系统入手,改造现有信息系统,基于此优化财务管理水平。同时应对财务工作进行重组,改变了原有的分级管理模式,

建立起流程管理模式。包括精简财务人员,按照财务管理程序设置资金、会计、卡务和综合管理部门,然后按工作职责划分岗位,以提高财务管理效率。此外,为了完善高校财务管理运行机制,必须建立基于财务管理运行系统的流程管理目标,确保各个环节均能顺利推进^[4]。

第二:健全事后责任追究制度。在财务会计责任后期,要形成健全的事后责任追究机制。确保出现任何问题都可以通过财务分析找出成因,从而追究责任到个人。问责的目的不是惩罚,而是找出问题根源,防止问题再次发生,在问责时也必须让财务人员了解到这一点。

4.3 基于流程管理完善财务监督制度

第一:设立财务程序监督制度。健全高校财务管理程序监督体系,关键就是健全监管体系,使之与财务流程管理模式相结合,以有效规划财务管理工作的全过程,并对其进行实时监测,尽可能避免在资金运用管理与规划上出现重大失误。同时,财务流程管理模式的落实也离不开财务程序监督制度的支持,高校财务会计管理模式向流程管理模式转化,必然要求构建财务监督机制。

第二:建立员工绩效评估体系。高校财务会计制度应在以流程管理为基本模式,同时建立员工绩效评价体系。虽然财务管理人员不直接参与高校的业务活动,但其提供的信息可供高校制定发展方案时参考。因此,财务会计工作必须准确、高效。建议相应的员工绩效评估体系,不仅可以提高高校财务工作效率,还可以使会计人员更加重视自己的工作,也可以确保财务人员经过努力能够得到更好回报,从而实现良性循环。

5 强化高校财务会计流程管理的措施

5.1 注重事前控制

在进行财务流程管理之前,必须做好前期准备,为提高高校财务会计流程管理质量打下良好的基础。首先要提前做好准备,精心规划财务流程,积极动员全体员工参与全流程管理活动,让全体高校员工尽可能参与整个系统的优化。同时,还应对高校财务流程和制度的优化进行深入探讨,针对当前高校财务管理情况,对可能出现的问题进行详细分析,并给出解决方案。在这一过程中,要加强各部门间的协调,与财务部门共同进行财务管理、优化流程管理制度。

5.2 完善流程管理

财务流程管理是一项长期且复杂的工作,必须在了解高校现行财务制度的基础上,全面梳理和确认财务管理流程,使各部门和员工更好地了解财务管理的重要性的方法,进而使财务会计流程管理开展更加顺畅。首先,高校要逐步规范流程管理办法,

明晰各环节指标,并逐步细分和优化岗位职责,以确保高校财务管理质量。其次,要加强监管,提高投资决策的科学性,减少执行误差,并保证财务管理过程简洁明晰。

5.3 提高财务人员的专业素养

切实提高财务会计人员的业务素质和综合能力,这是高校财务会计流程控制得以高效执行的必要措施。随着社会主义市场经济的发展,中国高校财务制度与体系也在不断更新改革,同时对财务管理也有了更加严格的要求。因此,财务会计工作者必须努力提高自身专业素质,不断更新知识体系,以适应财务会计制度进一步优化的需要^[5]。

5.4 推进信息化建设

要想做好高校财务会计流程管理工作,还应推动高校信息化建设。通过建立基于数字化管理的高校财务会计业务流程管理系统,能够有效监控资金的运用与统筹,确保财务项目得以顺利实施。同时还有助于规避风险,防止因无限制支出而出现财政赤字。在此背景下,应该注意建立健全信息化技术平台,基于这一平台对财务工作进行全面化、系统性分析,以便更快发现问题和不足。

6 结语

综上所述,财务管理是高等院校管理工作的核心与关键,而优化高校财会流程管理模式与机制,也是提升高校会计工作品质的有效保证。高校财务工作人员应当紧密关注学校财务工作的实施,强化事前管理和过程管理、持续提升自身的专业技能素质、积极推动学校信息化建设,从根本上优化财务会计过程管理水平。

[参考文献]

- [1]张红.“互联网+”背景下高校财务管理流程优化的思考[J].东莞理工学院学报,2018(04):118-122.
- [2]张晓凌.新政府会计制度下高校财务管理的优化策略——评《高校财务管理创新研究》[J].科技管理研究,2020(20):264.
- [3]张玲.新形势背景下民办高校财务会计核算问题及对策研究[J].环渤海经济瞭望,2020(12):121-123.
- [4]孙谦.新高校会计制度对高校财务管理的影响及优化建议[J].纳税,2020(21):120-121.
- [5]王璐.政府会计制度下高校财务管理信息化建设的问题及优化策略分析[J].财会学习,2020(22):5-6.

作者简介:

石雯静(1996--),女,回族,河南郑州人,硕士研究生,河南职业技术学院,助教,研究方向:财务会计。