

# 全过程管理—总承包工程的经济风险管理探讨

王琦

中冶华天工程技术有限公司

DOI: 10.18282/ej.v1i1.10

**[摘要]** 本文主要以总承包工程经济管理分析作为出发点,以各个阶段的风险和相关的问題提出了具体的风险防范措施,以期为提高工程经济风险管理水平提供一些参考和意见。

**[关键词]** 工程经济; 管理风险; 防范措施

## 1 总承包工程项目管理中工程经济存在的问题

### 1.1 经济管理意识淡薄

之所以当前很多的总承包工程项目管理中都存在较多的经济管理问题最为根本的原因就是相关工程管理人员对于工程经济的认识程度不够,没有充分认识到工程经济的重要性,对于工程经济存在疏忽的念头,这种意识层次上的淡薄最终影响到管理人员对于工程经济的管理。

### 1.2 制度体系不够完善

制度体系是我们进行任何一项总承包工程项目管理的基础和前提,只有在管理之前预先设置好完善的制度体系才能够在后期的管理执行中得到很好地贯彻,相反,如果不具备完善的制度体系的话就会给管理带来极大的麻烦,尤其是对于工程经济管理来说更是如此,经济管理需要更为严格的制度体系去约束,一旦缺乏制度体系的约束的话就很容易出现管理人员失职甚至是徇私舞弊的现象,因此,缺乏完善的制度体系也是当前工程经济管理的一大主要问题。

### 1.3 对于工期成本不够重视

工期成本也就是在我们总承包工程施工过程中所有的支出总和,它是整个工程经济的一个重要组成部分,而当前很多工程管理人员对于工期成本的管理存在极为严重的忽视现象,尤其是对于工期的变更存在较大的随意性,这种随意性就会在很大程度上导致工期成本的混乱,最终影响到工程经济。

### 1.4 忽视总承包工程施工质量

加强工程经济的重视程度并不意味着忽视工程的施工质量,相反,工程的施工质量和工程经济同样重要,当前很多的工程项目管理人员因为过于重视工程的经济而忽视了工程的质量保证,这种做法是极不可取的,一旦工程施工质量出现问题那么也就标志着工程的失败,这不仅仅不会对工程经济有所帮助,相反还会产生反作用,甚至会导致工程施工企业血本无归。

## 2 加强总承包工程项目中工程经济管理的措施

针对当前工程项目管理中工程经济存在的诸多问题我们应该从以下几个方面入手尽可能的解决问题,提高工程经济管理的水平。

### 2.1 建立健全管理机构体系和管理制度

提高工程项目管理和工程经济管理的一个首要前提就是需要完善当前混乱的管理机构体系和管理制度,进而为建筑工程项目的经济管理提供良好的基础条件。一套完善的管理机构和管理制度主要包括两方面的内容,一方面是组织机构的设置,需要我们根据工程项目中经济的相关内容管理安置关门的工作人员进行负责,要具体责任到人,避免出现组织结构的混乱;另一方面则是关于约束制度和激励制度的确定,只有具备完善的约束和激励制度才能充分调动相关工作人员的积极性,促使工作人员加强对于工程经济的重视,最终提高工程经济的管理水平。

### 2.2 加强经济合同管理

合同是我们进行工程项目经济管理的一个重要依据,在工程项目管理中出现任何的经济纠纷我们都可以按照相关合同进行处理,因此,加强对于工程项目中经济合同的管理就能够在很大程度上提高工程经济的管理水平,避免一些不必要的经济损失。

### 2.3 注重工程质量的管理和控制

工程的施工质量和工程经济同样重要,并且这两者之间存在着密切的辩证关系,做好了工程质量管理也就相当于规避了工程经济中的一些不必要的损失,从另一方面提高了工程经济的管理水平。

### 2.4 加强对于工程工期的控制

建筑工程施工前都会预先编制好工程的施工规划,如果随意的更改工期就会导致工期成本增加,进而影响工程经济,所以我们在工程施工中应该严格控制工程工期,避免出现工期的混乱。结语综上所述,工程经济作为建筑工程项目的一个重要组成部分足以引起我们的重视,只有在工程项目管理中把工程经济做好才能真正的促进整个工程项目的顺利进行,而就当前我国工程经济的发展现状来看还存在着诸多的问题需要我们去改变和完善,只有真正做好了工程项目的工程经济管理才能有利于工程企业的健康发展。

## 3 加强总承包工程的各个阶段的经济管理的措施

### 3.1 设计阶段的工程经济管理

工程设计是工程建设和工程造价控制的关键步骤,在初步设计阶段要根据总承包工程的建设规模、建设标准、结构形式、使用功能等确定投资的最高限额,完成施工图纸后,

要准确的计算工程造价。在进行工程设计时,要根据施工技术、当地地质条件、经济发展水平等,对各种设计方案进行比较,选择可行性高、经济性强、安全性高的设计方案,良好的设计方案能有效的降低施工工期,节省施工成本,据统计设计阶段的费用占整个工程费用的1%,但设计阶段的工程造价对整个总承包工程造价控制有75%的影响作用,因此,科学、合理的工程设计是做好工程经济管理工作的基础。

### 3.2 施工阶段的工程经济管理

#### 3.2.1 全面进行总承包工程预算管理

预算管理是有效促进企业管理的方法,也是企业管理的一个重要手段,所以在总承包工程建设中实行预算管理。在进行预算时,需要保证预算管理的全面性,保证预算管理的高度,只有这样才可以全面的对总承包工程进行管理。还需要根据总承包企业的特点,对总承包工程预算进行合理有效的编制,提高总承包工程预算编制的有效性和适应性,然后认真、严格的执行预算管理。

#### 3.2.2 加强设计变更审查

工程变更是施工阶段工程造价控制控制一个重点,工程变更包括设计变更、施工条件变更、新增工程、施工工期变更等,其中设计变更是对工程造价控制影响最大的,因此,加强设计变更管理对工程经济管理有十分重要的作用。在总承包工程建设过程中,尤其是在大型的总承包工程中,设计变更是不可避免的,在进行设计变更时,要尽量提前,因为设计变更发生的越早,总承包企业的经济损失就越少。如果在设计阶段发生设计变更,只需要更改施工图纸,经济损失不会很重;如果在采购阶段发生设计变更,不仅需要修改设计图纸,还需要重新选购施工材料及施工设备;如果在施工阶段发生设计变更,很有能需要将完成的工程拆除,这就会造成很大的经济损失,因此加强设计变更管理有十分重要的意义。在进行设计变更时,要将工程造价控制在总概算范围内,如果变更后工程造价超过总概算,要及时汇报给相关部门,经相关负责人同意后,才能进行变更,在设计变更过程中,必须将变更的原因标明,从而为工程结算做依据。

#### 3.2.3 加强现场签证审查

要加强现场签证审查,签证监理人员要掌握必要的工程经济管理知识和工程预结算知识,严禁对不应该签证的项目签证;监理人员要认真审核施工单位填写的签证,确认无误后才能盖章确认。监理人员要重点审查施工单位偷工减料、以少报多、弄虚作假、结算阶段搞突击等现象,严格审查非包干工程现场签证。加强合同管理。施工阶段是整个工程所

需费用最多的阶段,因此,施工阶段的工程经济管理对总承包工程的全过程工程经济管理有十分重要的作用。在招标投标阶段,投标单位要严格的按照相关规定进行投标报价,投标单位在投标过程中,要积极的利用工程量清单计价,从而有效的提高承包单位的技术设备和管理水平,降低工程造价。承包商签订合同后,在施工阶段要加强合同管理,严格的按照合同规定进行施工。

### 3.3 结算阶段的工程经济管理

#### 3.3.1 工程量的审查

对于采用工程量清单计价的工程,在进行工程结算时,要对工程量进行重点审查,结算的工程量要以签订合同文件中的工程量清单为依据,审查人员要掌握必要的工程量计算、图纸审查知识,要充分了解整个总承包工程的设计方案和施工过程。

#### 3.3.2 定额、取费审查定额

单价是定额子目消耗的费用,一般情况下,定额单价可以直接套用在项目核算中,在套用定额单价时,要确保定额单价的准确性,不能出现高套、错套的现象;有的项目需要定额换算,在进行定额换算时,要确保换算方法的准确。在进行取费审查时,要保证没有太高取费基数现象,取费的类型要和招标文件、合同文件的相关要求相同。

## 4 结语

总承包工程经济管理是一项比较复杂的工程,在进行总承包工程经济管理时,要全过程、全方位的进行控制管理,有效的降低总承包工程建设成本,优化各种建设总承包工程的资源,缩短施工工期,提高总承包工程的经济效益,增强总承包企业的市场竞争力,从而促进总承包企业的快速发展。

### [参考文献]

- [1]李献辉.新形势下工程经济管理风险及防范措施探讨[J].中国经贸,2015(9):116.
- [2]王开锋.新形势下工程经济管理风险及防范措施探究[J].文摘版:经济管理,2015(10):57.
- [3]闵成中.新形势下工程经济管理风险及防范措施研究[J].科技经济导刊,2017(16):193-194.
- [4]蔡汝翼,郑茵.工程经济管理风险及防范措施的探讨[J].商品与质量·建筑与发展,2014(8):48.
- [5]韩福君.工程经济管理风险及防范措施的探讨[J].科技创业家,2013(23):26.
- [6]郭瑛.工程经济管理风险分析及防范措施探讨[J].财经界(学术版),2011(11):105.