

# 大数据背景下医院财务管理现状及对策探析

陶金

十堰市太和医院

DOI:10.12238/ej.v4i3.683

**[摘要]** 随着以大数据为核心的信息技术的快速发展,互联互通互享的新趋势给医院财务管理带来深远影响,医院的财务管理面临着新的挑战。文章以大数据为背景,分析了当前医院财务管理现状,据此提出了大数据背景下医院财务管理的发展对策,以期促进医院健康可持续发展。

**[关键词]** 大数据; 医院; 财务管理

中图分类号: F011 文献标识码: A

## Analysis on the Current Situation and Countermeasures of Hospital Financial Management under the Background of Big Data

JinTao

Taihe Hospital

**[Abstract]** With the rapid development of information technology with big data as the core, the new trend of interconnection and sharing has a profound impact on hospital financial management. And the hospital financial management is facing new challenges. Based on the background of big data, this paper analyzes the current situation of hospital financial management, and puts forward the development countermeasures of hospital financial management under the background of big data, in order to promote the healthy and sustainable development of the hospital.

**[Key words]** big data; hospital; financial management

### 引言

作为保障人民生命健康的重要组织,医院的发展与社会发展相辅相成。而财务管理作为医院的一项重要工作,其在医院管理中发挥的作用日益重要。当前伴随着数字化、信息化和智能化的大数据时代的到来,对医院的财务管理工作提出了新的要求和思路。为适应大数据时代的特点,医院应摒弃以往的传统财务管理模式,从提高管理效率入手,将医院财务管理与大数据特点结合,运用大数据技术及时分析财务管理数据,不断提高医院财务管理水平。

### 1 大数据对医院财务管理的影响

大数据背景下,信息数据量日益庞大,大量的数据信息使医院财务管理的职能发生了改变,对医院财务管理工作的及时性、可靠性以及服务性也有了

更高的标准和要求。医院传统的财务管理工作已经无法满足当前社会的发展,因而财务管理和大数据的融合已成为社会发展的必然趋势。同时,庞大的数据信息量,使医院的财务管理工作在实施过程中,如何保证精细化成为一种挑战。而在大数据时代背景下,医院财务管理部门可以在统一的信息平台上对所有的数据信息进行整合和分析,然后结合医院的实际情况对数据之间的内部联系进行明确,从而实现医院财务管理工作的精细化。

### 2 大数据背景下医院财务管理的现状

#### 2.1 信息化管理尚处于起步阶段

在大数据时代,财务管理信息化的实现要求医院具有全面的规划基础,实现先进的顶层设计。然而,从目前医院财务管理的实际情况来看,大多数医院在

信息化管理方面还处于探索阶段。没有结合自身实际情况制定财务管理方案,没有考虑能否实施,造成流程多、效率低,不仅影响工作效率,而且不能体现财务管理在医院经营中的控制价值。同时,一些医院在计算机化管理和财务信息的运用中没有明确具体的思路,财务信息难以发挥应有的作用。

同时,大多医院的财务管理观念较为传统僵硬,主要表现为医院的相关负责人不够重视财务管理工作,认为财务管理仅仅是医院日常收入以及支出费用的管理,是无法做到财务数据的精准预测以及具体的精细化区分。在这种情况下,往往就会导致财务管理工作的效率相对较低,并且现代化信息技术的使用程度不高,在这种情况下,直接导致医院整体的工作效率下降。

#### 2.2 信息数据缺乏共享

医院综合信息系统涵盖门诊、病房、药械管理、财务、后勤等部门,其中财务系统是重要组成部分。就当前大多数医院管理工作而言,各科室相互独立,各科室之间缺乏联系,医院财务信息系统与其他科室兼容性不足,无法实现数据共享,影响了医院整体信息处理效率。

同时,医院数据的采集往往依然采用最原始的人工采集方式,逐一复制粘贴再统计汇总,效率较低的同时,更难以避免人为的差错,数据错记、少计甚至串记的现象时有发生,从而影响数据的准确性,影响科室的可信度。原始数据的低质量意味着输入的数据不准确、不全面,因此基于这些数据的大数据分析得出的结论是不可靠的,这使得大数据技术的应用失去了应有的意义。

### 2.3 复合型财务人才缺乏

在大数据背景下,医院财务管理急需复合型人才。同时,随着医疗体制改革的不断深入,财务管理在医院经营管理中的作用越来越重要。由于医院的财务数据规模较为庞大,结构内容复杂,医院财务管理的工作模式与其他行业有较大区别,行业具有较强特殊性,医院的相关数据大多是零散的,财务人员需要花费大量的时间和精力来收集和整理数据,财务数据处理的正常与否对工作效率具有关键影响,如果医院的财务部门无法正确运用这些数据,将无法完全贯彻落实管理工作。

## 3 大数据视角下医院财务管理的发展对策

### 3.1 建立健全财务管理制度

财务管理涉及了医院经营过程中的各个方面,在医院创新财务管理工作的过程中需要建立完善的财务预算机制,同时也是当前财务管理工作的主要内容之一。建立健全财务管理制度,不仅可以保证财务数据信息的协调性,同时还可以提高整体的整合水平,为企业财务制度的建立提供保障。

首先,医院建立完善的财务管理制度,明确财务工作流程,明确各岗位职责并落实到责任部门或责任人。其次,要结合医院内控工作要求,将完善的财务管

理制度,嵌入到财务管理信息体系中,如预算管理、业务收支、支付执行、资产管理、合同管理等,实现人工智能决策制度的完善和创新,实现所有功能可在移动端同时进行,使医院的财务管理工作不受时间和空间的限制,更加高效、顺畅,实现财务管理智能化。

### 3.2 完善医院内部信息数据的整合

在大数据背景下,医院首先需要将不同部门的管理进行融合,保证内部数据信息的系统化,然后进行有关的信息交流活动。通过使用先进的互联网技术在统一的数据平台上对其进行优化和分析。除此之外,医院还可以选择一体化的财务软件,对数据信息进行简化处理,从而为医院的发展提供数据保障。

首先,要确立统一的管理目标,采用信息动态管理模式,在信息一体化建设的基础上将数据库存储、网络传输和软件管理平台有机结合,建立完善的综合系统。以财务管理为基础,将财务系统作为核心融入医院工作的各个环节,促进科室部门信息的协同应用,实现管理体系一体化,从而有效提升医院的整体管理质量和效率。其次,以大数据技术为支撑,搭建信息数据平台,将预算数据与 HIS、病案、会计核算、成本管理等信息系统互联互通,形成“预算—成本—财务—业务—统计—绩效”多方位合一的信息集成,并实时采集和提取历史数据和实际业务数据,通过优化管理技术,实现医院内各科室之间的数据资源共享,减少内部信息传输环节,简化流程,提高数据的准确性,提高财务分析的质量,克服信息传递障碍的影响,形成新的管理模式和管理体系。

### 3.3 加强复合型财务人才的培养

大数据时代,对医院财务管理从业人员的要求较高。不仅需要具有扎实的财务管理专业知识,同时还需要对相关的数据信息整合方法以及信息软件进行合理地应用。互联网时代,数据面越来越复杂,财务管理也日益复杂,对数据分析要求在几秒内或实时挖掘有价值的信息,对于管理会计技能至关重要。

首先,要建立全面、系统、分阶段的

金融人才评价体系,对现有财务人员进行分析评价,为选拔优秀人才提供衡量标准。一般来说,医院财务数据分析人才需要具备专业技术能力、专业管理能力和通用软技能,帮助医院选择优秀的技术骨干;其次,医院可引入一支高质量高水平的咨询管理团队,通过专家团队与医院各级部门和领导的深入沟通,了解医院的发展历史和文化建设,将医院的愿景和发展战略引入数据分析模型,使数据的价值最大化;最后,通过外派培训、专家讲座、定期研讨和业务考核评价等多种形式,注重信息技术、会计制度、财务管理等方面的学习,加强医院财务人员的信息素质,培训财务人员熟悉多层次的信息技术系统的业务知识,建设大数据财务人才队伍,使医院能运用大数据技术集中、传递财务资源,帮助医院管理层做出最优的财务决策。

### 3.4 强化数据信息的预处理效能

医院财务管理工作内容系统化是促使其工作数据信息共享安全、传输及时、更新准确的重要方法,因此医院信息技术部门应根据医院财务管理工作的实际特点和现实需求,将工作内容的系统化与大数据技术应用的整体性特点相互对应。

## 4 小结

大数据时代的到来,为医院财务管理工作的开展提出了新的挑战。为更好地满足社会的发展需求,顺应大数据时代的要求,医院财务管理应当建立健全财务管理制度,加快医院财务管理的信息化建设,完善医院内部信息数据的整合,加强复合型财务人才的培养,同时强化数据信息的预处理效能,以确保医院在大数据时代健康稳定发展。

## 【参考文献】

- [1]盛菲.“互联网+”下医院财务管理创新研究[J].行政事业资产与财务,2021(08):94-95.
- [2]杜菁.大数据时代医院如何精益运营[J].中国信息界,2021(02):90-91.
- [3]张卓瑜.大数据背景下医院财务管理创新的实现路径[J].财会学习,2021(11):60-61.