

# 建筑企业财务共享模式下会计业务流程优化途径

吕晓宁

中铁十五局集团财务共享服务中心

DOI:10.32629/ej.v3i1.376

**[摘要]** 建筑企业财务共享模式的实施,对节约企业的财务成本,提高会计管理效率等具有非常重要的意义。而建筑企业财务共享模式下会计业务流程中的优化,对进一步强化企业财会工作效率、降低成本、打造标准化、规模化经济,促进企业财会业务的创新与优化等起到了重要的推动作用。因此,本文对建筑企业财务共享模式下的会计业务流程优化途径进行了重点分析。

**[关键词]** 企业财务共享模式; 业务流程; 优化

## 1 费用报销业务流程的优化

在新模式下,费用报销业务由线下转移到线上。首先是业务部门进行单据的发起,扫描影像后走线上工作流进行审批,接着流程到共享中心由复审核人员操作审查,复核成功之后系统会自动生成凭证,最后进入支付管理模块,由共享结算人员根据提单信息制单,项目出纳复核后款项付出。新模式下的费用报销流程由系统规则进行控制,在设计工作流时就根据企业的个性化要求制定好执行条件,在满足不同对应条件时进行不同流程的流转;同时,在报销业务当中财务共享中心的复审核人员会对需要审核的要点进行双重把控,这种业务流程与建筑企业的会计政策要求是相符的,满足基本核算规范和三重一大的要求,核算报销的效率也大大提高。尤其是审批人员在手机上安装相应审批软件就可以实现异地线上审批,高效又快捷,极好地满足了建筑企业人员流动性大的特点,保证入账的及时性。

## 2 资金支付业务流程的优化

在资金支付方面,逐步优化流程实现了银企直联,将银行系统与企业的财务软件在线直接对接,使财务人员在财务平台就可以直接操作银行账户资金的查询、转账及对账等业务,并按建筑企业实际需求进行个性化设计,定制个性化功能。这一系统的开发实现了信息同步化、高效率、准确性,尤其是企业账和银行账单批量的智能化比对,满足财务人员对银企电子对账的时间和精确度的要求,保证企业账面余额和银行账余额一致。可见,在新模式下,银企直联的实现,可以更有效的监控资金,合理进行决策。

## 3 资产管理业务流程的优化

这部分包括了固定资产、无形资产、使用权资产等方面的核算。新模式下的资产管理系统平台和总账是两条分支。月末在资产管理系统进行资产月结时能自动跟总账模块进行原值和折旧的匹配,达到利用财务共享平台实现资产和总账之间的有效连接,及时共享数据,保证资产的取得、折旧、摊销和清理等方面的核算工作可以准确、高效地进行下去。另外,资产管理系统业务涉及到的方面较多,所以必须要强化财务和各个部门之间的沟通,及时准确地对资产进行处理,提高会计核算的准确性。

## 4 税务核算业务流程的优化

营改增后,为进一步完善增值税管理体系,减少人工操作成本,有效降低税负差异,建筑企业发票池与税局系统形成对接,实现进项税专用发票实时在线认证、增值税普通发票查验真伪、电子发票报销查重、发票全票

面信息分析。逐步实现全员单位上发票库系统。上发票库系统单位的税务专员无需登录勾选认证平台进行发票勾选扫描认证,发票批录入后系统会自动推送认证任务到发票勾选确认平台自动认证。税务专员只需关注发票申报期调整、异常发票、过期发票等情况,大大提高了税务专员的工作效率。在财务共享模式之下,通过这一发票库的优化措施,提高了税务专员处理业务的效率和质量,规避了传统的人工操作中由于财务部门和业务部门之间沟通不顺畅等造成的成本增加。此外,在税务管理平台中可以满足纳税主体对查询施工单位已入账、已认证等发票的各个信息进行有效的分析,进而更好地掌控各项的增值税发票问题,及时发现,及时沟通处理。

## 5 物资核算业务流程的优化

这部分是指建筑企业在生产经营过程中所需要的相关材料,其中包括了如原材料、周转材料等等。这些内容属于流动性资产,所以在企业经营中对物资业务进行准确的核算是非常必要的。在财务共享模式下,不仅要物资的数量进行核算,还要对物资的范围、种类、所涉及的领域等进行核算。而在新模式下,将物资管理软件嵌入财务系统,可以实现物资部门、计划部门和财务部门之间的交流与互动,对物资信息进行及时准确地了解,然后以合同为基础,按“量价合一”或“量价分离”的模式去进行点发管理,从库存进料到月末生成物资消耗成本入账单,环环相扣,尤其是还支持手持移动设备进行收发料和退料的操作。这一优化减轻了物资人员重复登记和录入的工作量,提高数据归集汇总的效率,增强法人甚至集团内物资信息的横向对比分析。长远来看,对物资管理的标准化、信息化、无纸化有非常积极的作用,逐步实现物资管理的动态化发展。

## 6 结束语

综上所述,建筑企业财务共享模式下会计业务流程的优化,能够有效降低企业的运营成本,提高业财融合。所以,各企业应该对这项工作多一些思考,对上线后的财务共享系统业务进行优化,从而促进企业财会工作的顺利开展。

## [参考文献]

- [1]蒙明辉.大型集团企业财务共享模式下会计业务流程优化思考[J].当代会计,2019,(9):78-79.
- [2]高嵩.A集团公司财务共享中心建设探析[J].现代企业,2019,(8):145-146.
- [3]谭素娥.论企业财务共享模式下的会计业务流程优化[J].现代营销(下旬刊),2019,(09):224-225.