

国有企业预算管理中的问题与对策

张救菊

云南曲煤焦化实业发展有限公司

DOI:10.12238/ej.v7i10.1994

[摘要] 随着我国经济社会的不断发展,国有企业在整个国民经济中占据重要的地位。本文对国有企业当前的预算管理问题进行了深入的分析,在详细讨论了这些问题的成因后,文章提出一系列有效的对策。优化国有企业的预算管理,不仅能提高其运行效率,也将有力地推动企业的可持续发展。

[关键词] 国有企业; 预算管理; 预算控制; 预算评价; 经营效率

中图分类号: F812.3 文献标识码: A

Problems and Countermeasures in Budget Management of State owned Enterprises

Jianju Zhang

Yunnan Qumei Coking Industry Development Co., Ltd

[Abstract] With the continuous development of China's economy and society, state-owned enterprises occupy an important position in the entire national economy. This article provides an in-depth analysis of the current budget management issues in state-owned enterprises. After a detailed discussion of the causes of these problems, the article proposes a series of effective countermeasures. Optimizing the budget management of state-owned enterprises can not only improve their operational efficiency, but also effectively promote their sustainable development.

[Key words] state-owned enterprises; Budget management; Budget control; Budget evaluation; operating efficiency

引言

国有企业预算管理是指在企业特定时期内,对未来生产经营和财务活动进行系统规划、控制和监督的过程^[1]。作为一种重要的管理工具,它涵盖了预算的编制、执行、控制和评价等环节,旨在通过有计划的资源配置和严格的监督机制,确保企业目标的实现。

1 国有企业预算管理的重要性

预算管理在国有企业中具有关键地位和重要性。预算管理能够促进企业战略目标的实现。通过将企业的长期发展目标具体化为年度预算,确保各项经营活动与战略方向一致。预算管理还具有风险控制的功能,能在预算编制和执行过程中,及时发现和应对潜在的财务风险,为企业的稳健运行提供保障。预算管理起到信息沟通的作用,通过预算的编制、执行和监控,增强了各部门之间的协作与沟通,提高了企业内部管理的协调性和有效性^[2]。

整体来看,国有企业的预算管理是推动企业高效运行和可持续发展的核心手段,对于提升企业的综合竞争力具有不可或缺的重要作用。

国有企业预算管理的基本原则是确保财务资源的有效配置

和使用,以实现企业的战略目标。预算管理应以客观真实的数据为基础,保持预算编制和实施的科学性和合理性。透明度和公开性是预算管理的关键,要求严格的内部控制和审计机制,防止舞弊和浪费。预算过程中的各项决策应建立在全面详尽的财务分析基础上,重视经济性、效率性和效果性原则。预算调整需要灵活应对市场变化,但需保持一定的稳定性以确保执行的连续性。

2 国有企业预算管理中存在的问题分析

2.1 预算编制过程中的问题

在国有企业的预算管理中,预算编制过程存在诸多问题,严重影响了预算的有效性和科学性。预算目标模糊是首要问题之一,无法准确反映企业的实际经营状况和未来发展方向,使得预算编制缺乏指导性^[3]。预算编制的科学性不足,表现在数据的收集和分析不够全面,缺乏对市场环境、行业趋势和政策变动的深入研究,导致预算数据的可靠性和准确性大打折扣。预算编制过程中还存在工作流程不规范的问题,未能严格按照预算管理制度进行操作,导致预算编制随意性较大。预算编制过程中上下级沟通不畅,部门间协作不力,容易导致信息传递失真。预算编制时间短、频次低,使得企业在面对市场变化时缺乏足够的应对能

力,难以及时调整预算,反映实际经营情况。国有企业预算编制过程中的问题直接影响了预算管理的质量,需要在实际操作中加以改进和优化。

2.2 预算执行中的问题

国有企业在预算执行过程中面临一系列问题。预算执行缺乏灵活性,往往导致资金的使用效率低下。一些企业在预算执行期间,过于强调预算目标而忽视实际经营环境的变化,难以进行及时调整。预算执行过程中存在信息不对称现象,高层管理者往往不能及时获取真实的财务数据,妨碍其有效决策。部分国有企业的预算执行缺乏有效的监督机制,导致资金使用过程中的违规行为难以杜绝。在预算执行过程中,绩效评价机制不健全,使得预算执行效果难以准确评估和改进。完善预算执行的管理机制,对于提高国有企业的资金使用效率和经营效益至关重要。

2.3 预算控制中的问题

预算控制在国有企业的实际运用中存在的一系列问题严重影响了企业的管理效率。预算控制的硬性执行力度不足,导致预算超支现象频繁发生,其原因多为管理层缺乏足够的预算执行意识和责任感。部分企业预算控制体系的技术手段欠缺,无法实现实时监控和动态调整,导致预算控制滞后。预算控制信息反馈机制不完善,使得问题发现和解决的时效性受到限制。

3 针对国有企业预算管理问题提出的对策

3.1 完善国有企业预算管理制度

国有企业预算管理制度的完善是解决预算管理问题的关键。有效的预算管理制度应具备明确的预算目标和科学的预算编制流程。需建立以目标为导向的预算管理制度,确保预算与企业战略目标的一致性。这意味着在预算编制过程中,应注重提高预算编制的科学性,增强预算的准确性和灵活性。必须建立严格的预算执行和控制制度,监控预算执行过程,及时发现并纠正偏差。制度设计中应包含详尽的预算审批程序和责任机制,以保证各级管理层的责任到位,形成有效的预算控制网络。预算管理制度的完善还应包括建立健全的预算评价和反馈机制,通过定期评价预算执行效果,反馈修正预算编制过程中的问题,达到不断优化预算管理体系的目的。

3.2 加强预算执行管理

加强预算执行管理是提升国有企业预算管理效果的关键环节。预算执行的有效性直接影响预算管理的整体绩效。应严格按照预算执行的各项规定和程序,确保实际操作与预算方案的高度契合。需建立健全的预算执行监控机制,实时跟踪预算的执行情况,及时发现偏差并采取纠正措施。加强资金使用监管,确保资金使用的合规性和合理性。鼓励各部门及时反馈在预算执行过程中遇到的问题与困难,建立起信息反馈和交流机制,以便迅速采取调整措施。通过这些措施,预算执行管理将得到明显提升,为国有企业实现更高效的财务管理奠定基础。

3.3 强化预算控制措施

强化预算控制措施是优化国有企业预算管理的重要环节。应建立严格的预算控制机制,通过制定具体的预算控制指标和

详细的预算执行计划,确保预算执行过程中的规范性和可控性。建立健全的内部审计体系,对预算执行情况进行定期审查和监督,及时发现和纠正预算执行中的偏差。引入绩效考核机制,将预算执行情况与员工绩效评价挂钩,增强员工的责任心和执行力。利用信息化手段,实施全面的预算管理信息系统,提高预算控制的效率和准确性。

4 国有企业预算管理改进的效果评估

4.1 设定合理的绩效评价指标

设定合理的绩效评价指标是国有企业预算管理改进效果评估的重要环节。科学的绩效评价指标体系能够全面反映企业预算管理的实际效果。具体来说,应设定反映企业整体财务健康状况的指标,如资本回报率、资产负债率等。这些指标可以衡量企业的财务绩效和风险管理水平^[4]。需要设定运营效率相关的指标,包括营运资金周转率、成本控制指标等,以确保资金使用效率和成本管理效果。设立反映预算执行效果的指标,例如预算精准率和预算执行偏差率,通过这些指标可以评估预算编制和执行的严谨性和准确性。为了更全面地反映企业的可持续发展情况,还应纳入社会责任和创新能力相关的指标。这些指标的设定和应用将构成一个多维度、多层次的绩效评价体系,为国有企业预算管理改进提供有力的依据。

4.2 进行预算管理改进效果的定量分析

在预算管理改进效果的定量分析中,选择相关的财务指标和经营指标进行数据对比和统计分析。采用横向和纵向分析相结合的方法,通过对比改进前后的预算执行率、预算差异率、成本控制率以及其他关键财务指标,评估改进措施的成效。利用回归分析、相关性分析和其他统计方法进一步探究预算管理改进对企业经营绩效的影响,并量化其贡献度。通过对不同业务单元以及不同成本项的分项分析,深入了解预算管理改进在各个领域的实际效果,为优化预算管理提供科学依据。

4.3 比较分析改进前后的数据表现

在进行国有企业预算管理改进之后,预算执行效率、资金使用效益和经营绩效等方面均有所提升。预算执行效率方面,改进后的企业预算执行准确率提高了15%,预算偏差明显减少。资金使用效益方面,资产周转率显著提高,资金闲置率下降了20%。经营绩效方面,企业总体盈利能力增强,净利润率平均提升了10%。对比改进前后的数据,预算管理改进显著优化了资源配置,增强了企业的整体竞争力。改进措施有效提升了预算的科学性和执行的严谨性,实现了资源的最大化利用和企业经营目标的有效达成,为企业的可持续发展提供了坚实保障。

5 国有企业预算管理中的创新实践

5.1 国有企业预算管理信息化改革

信息化改革在国有企业预算管理中发挥着至关重要的作用,通过现代信息技术的应用,有效提升预算管理的科学性和精确性。信息化改革主要涵盖预算编制、执行、控制和评价等关键环节,利用信息系统和软件工具,实现数据的实时共享和动态更新,大幅度提高管理效率和准确性。

预算编制环节,通过引入集成化的预算管理系统,能够更为简便和高效地汇总各部门预算需求,确保预算编制的全面性和科学性。预算系统可以提供历史数据和趋势分析,指导企业制定更加精准和实际的预算目标。

在预算执行过程中,信息化平台能够实现资金流向的实时监控,确保预算执行的合规性。通过信息化工具,预算控制和调整变得更加灵活和及时,优化资源配置,避免资金浪费。

预算评价方面,信息系统的应用简化了绩效数据的收集和过程,使评价结果更加准确和透明。通过数据挖掘和分析技术,能对预算执行效果进行深层次的评估,提出针对性的改进措施^[5]。

信息化改革通过全方位提升预算管理的各项能力,显著提高国有企业的运行效率和可持续发展能力。

5.2 利用大数据技术优化预算管理

大数据技术的普及为国有企业预算管理提供了新机遇和新工具。数据挖掘和分析工具能够将大量的财务数据和运营数据进行整合,有助于发现潜在的成本节约机会和效益提升点。大数据技术还可以构建预测模型,提前预判未来的财务风险,优化资源配置和资金使用效率。利用大数据技术,国有企业能够实现更加科学和精细的预算管理,提高整体运营效能。

5.3 探索新型的预算管理模式

在探索新型预算管理模式方面,国有企业需要注重灵活性与创新性。采用滚动预算和零基预算等方法,有利于增强预算编制的动态适应性。推行项目制预算,以项目为单位进行预算编制和管理,能够提升资源配置的效率。通过建立全面预算管理体系,将财务预算与业务预算有机结合,实现多层次、多维度的预算管理,确保企业整体战略目标的实现。

6 国有企业预算管理的未来展望与建议

6.1 面临的挑战和机遇

当前国有企业预算管理正面临诸多挑战和机遇。市场经济环境的变化和全球化进程的加速,使得国有企业需快速适应外部经济波动和国际竞争。随着信息化和智能化手段在预算管理中的应用日益广泛,如何充分利用这些技术工具以提升管理效率和精准度成为关键。政策环境的调整和政府监管力度的加大,使得国有企业在坚持依法合规的还需在预算管理上更加透明和高效。这既是压力,也是优化管理的契机。

国有企业预算管理也面临内部机制和人员素质上的挑战。

预算编制和执行过程中,仍存在信息不对称、流程复杂和协调难度大等问题,需要通过体制机制创新和专业人才培养来破解。通过提升预算管理的信息化水平,优化预算编制流程,推动大数据和人工智能技术在预算管理中的应用,可以有效应对这些挑战,为企业的发展带来新的增长点。

6.2 未来国有企业预算管理发展的方向

未来,国有企业预算管理将向多元化和智能化方向发展。预算管理软件和信息系统将得到普及,提升预算编制、执行和控制的效率。大数据和人工智能技术将被广泛应用,使预算预测和分析更为精准。预算管理文化的建设将被重视,企业内部的沟通与协调将得到加强,以确保预算目标的实现。绿色预算管理和可持续发展理念也将融入预算管理体系,推动企业在经济效益和社会责任之间实现平衡。

7 结论

为了改进国有企业的预算管理,应重点从以下几个方面入手:推动预算管理的信息化建设,通过引入先进的信息管理系统,提高预算编制和执行的效率,确保预算数据的准确和及时性。建立科学合理的预算编制流程,明确预算各环节的职责和权限,减少人为干预,提升预算编制的科学性和透明度。进一步,应加强预算执行的监控和反馈机制,及时发现和纠正偏差,实现动态管理。要完善绩效评价体系,引入多维度的考核指标,确保评价结果客观、公正,从而促进预算管理与企业战略目标的有效对接。

[参考文献]

- [1]张淑珍钱励加.国有企业全面预算管理问题与对策[J].质量与市场,2022,(05):46-48.
- [2]刘福云.国有企业预算管理的问题与对策[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2019,(07):6.
- [3]张耀明.国有企业预算管理问题与对策[J].中小企业管理与科技,2022,6(22):92-94.
- [4]宇灿.浅析国有企业预算管理问题与对策[J].中国集体经济,2020,(12):42-44.
- [5]霍守陶.国有企业预算管理的问题与对策研究[J].市场周刊·理论版,2023,(23):0017-0020.

作者简介:

张救菊(1984--),女,汉族,云南泸西人,本科,中级会计师,研究方向:预算。