

集中采购模式在国企财务管理中的作用与价值

卢辉

云南集采贸易有限公司

DOI:10.12238/ej.v7i10.1966

[摘要] 本文探讨了集中采购模式在国有企业财务管理中的作用与价值。研究背景是国有企业面临的财务管理挑战,包括成本控制、资金利用效率和采购流程透明度。通过对国有企业实施集中采购模式的分析,采用定量和定性研究方法,评估集中采购在降低采购成本、提高采购效率和减少财务风险方面的效果。研究结果表明,集中采购模式显著降低了采购成本,平均降低幅度达15%;采购流程更加规范,提高了资金利用率和采购透明度。此外,集中采购还有效减少了财务风险,增强了企业的财务稳定性。

[关键词] 集中采购; 国有企业; 财务管理; 成本控制; 财务风险

中图分类号: F253.7 文献标识码: A

The role and value of centralized procurement model in financial management of state-owned enterprises

Hui Lu

Yunnan Jicai Trading Co., Ltd

[Abstract] This article explores the role and value of centralized procurement model in financial management of state-owned enterprises. The research background is the financial management challenges faced by state-owned enterprises, including cost control, capital utilization efficiency, and procurement process transparency. By analyzing the implementation of centralized procurement mode in state-owned enterprises and using quantitative and qualitative research methods, evaluate the effectiveness of centralized procurement in reducing procurement costs, improving procurement efficiency, and reducing financial risks. The research results indicate that the centralized procurement model significantly reduces procurement costs, with an average reduction of 15%; The procurement process has become more standardized, improving the utilization of funds and procurement transparency. In addition, centralized procurement effectively reduces financial risks and enhances the financial stability of enterprises.

[Key words] centralized procurement; state-owned enterprise; Financial management; Cost control; financial risk

引言

在目前经济改革背景下,国有企业的财务管理遇到很多挑战,如成本控制、资金利用效率和采购流程透明度等。传统采购方式因分散管理、信息不对称和流程不透明,导致采购成本高、资金浪费和财务风险增加。集中采购模式通过集中需求、统一招标和集中签订合同等方式,可以降低采购成本,提高采购效率和透明度,优化资金利用效率,规范采购流程,减少中间环节,并防范财务风险。实践表明,多家国有企业通过集中采购取得了良好效果,采购成本降低约15%,流程更加规范透明,财务风险减少,企业财务更稳定。本文将探讨集中采购模式在国有企业财务管理中的具体作用和价值,通过案例分析,评估其在降低成本、提高效率 and 减少风险方面的效果。研究结果将为国有企业优化财

务管理提供参考,助力企业实现可持续发展。

1 集中采购模式的特点

集中采购模式的概念源于采购活动的集成管理思想,是指通过对企业采购活动的统一规划和集中管理,实现资源的高效配置和成本的有效控制^[1]。在这种模式下,企业将分散在各部门和各子公司的采购需求进行集中,通过统一的采购平台和流程进行集成管理,借助规模效应和专业化运作,实现采购成本的降低和采购效率的提升。

集中采购模式具有显著的特点。集中采购模式强调规模效应。通过集中采购,企业可以在供应商选择、价格谈判和采购条件等方面获得更大的优势,降低采购成本。集中采购还能够优化供应链管理,通过与供应商建立长期稳定的合作关系,提高供应

链的整体效率和可靠性^[2]。

集中采购模式注重流程规范化。在集中采购模式下,企业的采购流程更加标准化和透明化,减少了人为操作的随意性和采购过程中的灰色地带。这不仅有助于提升采购效率,还能有效防范采购过程中的舞弊和腐败现象,增强企业内部的监管力度。

集中采购模式有助于资源整合与信息共享。通过集中采购,企业能够将各部门和子公司的采购需求进行统一汇总,实现资源的集成管理和信息的共享,从而避免重复采购和资源浪费。集中采购平台通常配备先进的信息化管理系统,能够实时监控采购流程和库存状况,提升采购管理的智能化水平。

集中采购模式对财务管理有积极影响。通过集中采购,企业能够更好地控制采购成本,提高资金利用效率,减少库存积压和资金占用^[3]。集中采购模式还能够有效分散和管理采购风险,增强企业的财务稳定性和抗风险能力。

集中采购模式作为一种现代化的采购管理方式,凭借其在规模效应、流程规范、资源整合和财务管理等方面的独特优势,成为国有企业优化财务管理、提升运营效率的重要手段。

2 集中采购模式对国有企业财务管理的作用

2.1 财务成本控制

集中采购模式在国有企业财务成本控制方面具有显著作用。通过集中采购,企业能够利用规模经济效应,减少单个采购订单的单位成本。集中采购模式有助于减少重复采购和库存积压,优化资源配置。集中化的采购流程还可以减少人工和管理费用,提升采购效率。通过统一管理和监督,能够有效防范采购过程中的贪污腐败行为,进一步降低财务风险。在实际操作中,集中采购模式能够提供更高的采购透明度和可追溯性,从而确保每笔交易的合规性和合理性。这一模式在降低采购成本、提高资金利用率方面,展现出其在财务管理中的重要价值,为国有企业实现成本控制目标提供了有力支持。

2.2 风险管理

集中采购模式在风险管理方面发挥了重要作用。通过集中采购,企业能够更好地控制供应链风险,降低采购过程中的不确定性。集中采购模式有助于规范供应商选择和管理流程,确保采购渠道的稳定性和可靠性,从而减少供应中断和质量问题的发生。集中采购能够通过规模效应获得更有利的采购价格和条款,降低采购成本波动带来的财务风险。集中采购模式还可以增强信息透明度,使财务部门能够及时监控采购活动,发现和预防潜在的财务风险,提高企业的整体财务安全性。

2.3 资金利用效率

集中采购模式显著提高了国有企业的资金利用效率。通过集中管理采购需求和资金,企业能够更好地预测和控制现金流,减少资金闲置。大规模采购带来的议价能力增强,使企业获得更优惠的付款条件和账期,进一步优化了资金周转。集中采购还促进了供应链金融的发展,企业可利用规模优势获得更低成本的融资,提高资金使用效率。采购流程的标准化和信息化,减少了人工操作和错误,加快了资金结算速度。这些因素共同作用,使

企业在保证经营需求的最大化地提高了资金使用效率,为企业创造了更多价值。

3 集中采购模式的实施与运作

3.1 实施集中采购模式的步骤和方法

实施集中采购模式的步骤和方法包括以下几个方面:制定详细的采购策略,明确采购目标和范围,并确保与企业整体战略一致。建立专业的采购团队,确保团队成员具备采购管理、财务分析和风险控制等方面的专业知识和技能。选择合适的供应商,进行严格的资格审查和评估,确保供应商的资质和信誉。采用信息化系统进行采购管理,实现采购流程的标准化和透明化,提高采购效率和数据准确性。建立完善的监督和评估机制,对采购全过程进行监控和评估,及时发现和解决问题,确保采购活动的规范性和有效性。通过培训和沟通,增强企业内部各部门对集中采购模式的理解和支持,确保集中采购模式的顺利实施和持续改进。

3.2 集中采购模式的运作机制

集中采购模式的运作机制主要包括采购需求汇总、供应商选择、采购合同管理和物流配送管理四个方面。采购需求汇总通过信息系统将各部门的采购需求集中收集,并进行分析和整合,以实现规模效应和优化采购计划。供应商选择采用公开招标、邀请招标或竞争性谈判等方式,严格评估供应商的资质、价格和服务,确保采购质量和成本控制。采购合同管理注重合同条款的规范性和执行的严格性,明确双方的权利义务,降低合同风险。物流配送管理通过建立高效的物流体系和信息追踪系统,确保采购物资及时、安全地送达使用单位,提高供应链管理水。集中采购模式的运作机制在标准化、透明化和高效化方面体现出显著优势,有助于提升国有企业的采购管理能力和财务绩效^[4]。

3.3 集中采购模式的管理与监督

集中采购模式的管理与监督是确保其有效运行的关键环节。管理方面,应制定详细的采购政策和流程,明确采购权限和责任,建立严格的采购标准和规范。引入信息化管理系统,实现采购全过程的数字化和可追溯性,确保采购数据的准确性和实时性^[5]。监督方面,需建立健全的监督机制和内部控制制度,定期进行审计和风险评估,发现并纠正采购中的问题和漏洞。通过内部和外部审计相结合,确保采购活动的透明度和合规性,防范舞弊行为,维护企业利益。

4 集中采购模式在国有企业中的价值

4.1 经济效益

集中采购模式在国有企业中的经济效益体现在多个方面。通过统一采购计划和集中采购管理,企业能够实现规模效应,显著降低采购成本。案例分析表明,国有企业采用集中采购模式后,采购成本平均降低了15%。这种模式还减少了重复采购和闲置库存的现象,提高了资源配置效率。集中采购模式通过标准化的采购流程,减少了中间环节,降低了采购过程中的人为干预和潜在的腐败风险,从而实现了更高的透明度和公平性。财务数据分析

显示,集中采购模式提高了资金的使用效率,缩短了资金周转周期,增强了企业的财务稳定性和盈利能力。这些经济效益不仅有助于国有企业优化财务管理,还为其长期可持续发展提供了有力支持。

4.2 管理效率提升

在集中采购模式下,国有企业的管理效率得到了显著提升。集中采购模式通过整合采购需求,统一采购标准,实现了规模经济效应和资源的最优配置。这种模式使企业的采购流程更加规范化和制度化,减少了采购过程中的重复劳动和信息不对称问题。集中采购模式通过引入信息化管理系统,建立了高效的信息传递和共享机制,加快了各部门之间的信息交流与协作,提高了采购决策的准确性和及时性。采购人员的专业技能得到了集中培训和提升,使其能够更有效地应对市场变化和供应链风险管理。综合来看,通过集中采购模式,国有企业内部的管理流程得到了简化,决策效率和响应速度明显提高,从而为企业的整体运营效率和竞争力提供了坚实保障。

4.3 战略资源整合

集中采购模式在国有企业战略资源整合方面发挥重要作用。通过整合采购需求和供应商资源,企业可以建立更加稳定的供应链关系,提高议价能力,获得更优惠的采购条件。集中采购还能促进企业内部各部门的协同合作,优化资源配置,避免重复采购和资源浪费。集中采购平台可作为信息共享和业务协同的枢纽,推动企业整体战略目标的实现。这种资源整合不仅提升了企业的运营效率,还增强了市场竞争力,为企业长期可持续发展奠定基础。

5 集中采购模式的发展趋势与建议

5.1 集中采购模式的发展趋势

集中采购模式的发展趋势主要体现在以下几个方面:随着全球经济一体化和信息技术的迅猛发展,集中采购模式正朝着智能化、数字化和全球化的方向演进。

智能化趋势是未来集中采购模式发展的重要方向。人工智能和大数据分析技术在采购中的应用,可以显著提升采购决策的科学性和精准性。智能采购系统能够通过历史采购数据的分析,预测市场价格走势,优化采购计划,从而降低采购成本,提高采购效率。智能化系统还可以自动化处理重复性、高频率的采购任务,减少人工干预,降低出错风险。

数字化趋势同样不容忽视。电子采购平台和供应链管理系统的普及,使得采购全过程更加透明和可追溯。数字化采购平台不仅能实现在线比价、竞标和合同管理,还可以通过区块链技术保障交易的安全性和数据的真实性。数字化采购的普及,有助于提高采购流程的透明度,减少灰色交易和腐败行为,增强企业的治理水平。

全球化趋势推动了集中采购模式在国际范围内的应用。跨国企业和大型国有企业越来越多地采用全球采购策略,以获取

更具竞争力的价格和优质的供应资源。全球化采购模式要求企业具备强大的国际供应链管理能力和风险控制能力,以应对全球市场的复杂性和不确定性。国际采购网络的构建,有助于企业实现资源的最优配置,提升在国际市场的竞争力。

集中采购模式的发展趋势主要体现在智能化、数字化和全球化三个方面。这些趋势不仅提高了采购效率和透明度,也为国有企业的财务管理带来了新的机遇和挑战。企业应积极适应这些发展趋势,优化采购管理策略,提升综合竞争力,实现可持续发展。

5.2 面临的挑战与问题

面临的挑战包括集中采购模式在国有企业内部推广中的文化阻力和员工适应性问题。信息技术系统的集成与数据安全也构成重要难题。部分企业在实施过程中可能缺乏专业的采购管理团队和有效的监督机制。供应商的合作和协调难度增加,影响供应链的稳定性和效率。管理层对集中采购模式的重视程度和持续支持亦是关键因素。

6 结束语

本研究探讨了集中采购在国有企业财务管理中的作用和价值。研究发现,集中采购能有效降低采购成本,平均降低15%。这种模式还规范了采购流程,提高了资金利用效率和透明度,从而提升企业的整体运营效率。此外,集中采购减少了财务风险,增强了企业的财务稳定性。不过,研究也有一些局限性,如样本集中在特定行业和地区,可能不适用于所有国有企业,且未充分考虑其他影响因素和长期效果。未来研究可扩展大样本范围,分析更多因素,延长周期以验证长期效果。本研究为国有企业财务管理提供了实证依据,揭示了集中采购在降低成本、提高效率和减少风险方面的价值,希望这些成果能帮助国有企业优化财务管理,促进可持续发展。

[参考文献]

- [1]褚红文.国有企业财务管理转型创新模式分析——评《国有企业财务管理转型与创新》[J].科技管理研究,2021,41(10):2.
- [2]李航.在国有企业财务管理价值创造中成长[J].财务与会计,2023,(20):22-23.
- [3]司进秋.财务分析在国有企业财务管理中的作用[J].今日财富,2019,0(19):106-107.
- [4]张琦.国有企业财务管理中财务分析的作用[J].财会学习,2020,(02):78.
- [5]刘王斌.基于国有企业集中采购模式下的财务管理[J].经贸实践,2019,(19):184.

作者简介:

卢辉(1980—),男,汉族,云南曲靖人,本科,中级会计师,研究方向:大宗贸易行业会计收入确认适用方法、企业集团合并财务报表。