

电力企业在新经济环境下精细化管理模式研究

丁晨

天津国电电力新能源开发有限公司

DOI:10.12238/ej.v7i4.1501

[摘要] 本文针对电力企业在新经济环境下面临的成本管理问题进行研究,提出了精细化成本管理模型。首先分析了电力企业成本管理存在的问题,包括预算编制不科学、地区差异未考虑以及缺乏健全的成本考核激励约束机制。然后提出了精细化成本管理的基本原则,包括科学、简单性、可测量性和差异化原则。最后,根据新经济环境的特点,探讨了在该环境下实施精细化成本管理模型的具体措施,包括对成本管控理念进行宣传、强化成本预算管理、重点控制成本支出、优化购电支出、推广信息化系统以及深化精益成本分析。通过这些措施,电力企业可以更有效地管理和控制成本,提升企业竞争力。

[关键词] 电力企业; 新经济环境; 精细化成本管理; 精益成本分析

中图分类号: F416.61 文献标识码: A

Research on refined cost management model of power enterprises in the new economic environment

Chen Ding

Tianjin Guodian Power New Energy Development Co., Ltd

[Abstract] This paper investigates the cost management issues faced by power enterprises in the new economic environment and proposes a refined cost management model. Firstly, the problems in cost management of power enterprises are analyzed, including unscientific budget formulation, neglect of regional differences, and lack of sound cost assessment incentive mechanisms. Then, the basic principles of refined cost management are proposed, including scientific, simplicity, measurability, and differentiation principles. Finally, based on the characteristics of the new economic environment, specific measures for implementing the refined cost management model are discussed, including promoting cost control concepts, strengthening cost budget management, focusing on controlling cost expenditures, optimizing power purchase expenditures, promoting informationization systems, and deepening lean cost analysis. Through these measures, power enterprises can more effectively manage and control costs and enhance competitiveness.

[Key words] power enterprises; new economic environment; refined cost management; lean cost analysis

经济增长速度加快,国内各行业和居民用电量不断上涨,为了更好地满足社会用电需求,电力企业近年来不断提升企业发展速度。但是,随着经济发展新常态的到来,电力需求也随之产生了变化。目前,国家大力提倡节能减排,电力开发所需的环境和人力成本增加。电力企业的发展已经到了重要阶段,一方面需要继续满足日益增长的用电需求,另一方面也需要适应新形势下的节能减排政策,加强环保投入。在这种情况下,电力企业的成本管理显得尤为重要。为了适应新的经济形势,提高电力企业的竞争力和可持续发展能力,迫切需要建立起更加精细化的成本管理模式。

1 电力企业成本管理的问题

1.1 预算编制环节存在不科学、不合理

在电力企业的成本管理中,预算编制环节存在着不科学、不合理的问题。传统的预算编制方法往往基于简单的增量预算法,即在上一年基础上进行简单增加,而未能充分考虑各项成本的实际情况和变化趋势。这种方法忽略了对成本结构的科学分析和预测,导致预算的制定不够精准,无法有效地指导企业的成本控制和管理。因此,电力企业亟需改进预算编制方法,采用更加科学合理的方式,结合实际情况和发展趋势,提高预算的准确性和可操作性,以更好地支持企业的经营活动和发展战略。

1.2 缺乏考虑地区差异的预算编制

另一个影响电力企业成本管理的问题是缺乏对地区差异的考虑。由于电力企业的业务遍布各地区,而不同地区的经济发展水平、资源条件、市场需求等存在较大差异,单一的预算编制方

式难以满足不同地区的实际需求。当前的预算编制往往过于笼统,没有充分考虑到地区之间的差异性,导致在成本管理过程中出现了预算与实际不符、资源分配不合理等问题。因此,电力企业需要建立起针对不同地区的差异化预算制度,根据各地区的特点和需求,合理确定预算指标和分配方案,以提高成本管理的精细度和针对性,实现成本控制的有效性和效率性。

1.3 缺乏健全的成本考核激励约束机制

电力企业成本管理的另一个问题在于缺乏健全的成本考核激励约束机制。目前,一些电力企业在成本考核方面存在着不完善的情况,缺乏有效的激励措施和约束机制,导致成本管理工作缺乏有效的监督和调控。在一些企业中,成本考核主要依靠传统的财务指标,而缺乏对关键业务环节和成本控制措施的有效考核,导致一些成本管理工作无法得到有效的推动和监督。因此,电力企业需要建立起完善的成本考核激励约束机制,结合企业的实际情况和发展目标,明确成本考核指标和责任主体,建立激励机制和约束机制,促进成本管理工作的持续改进和提高。

2 电力企业精细化成本管理的基本原则

2.1 科学原则

精细化成本管理的第一基本原则是科学原则。在实施精细化成本管理时,必须确保基础数据的真实性和准确性。这包括对各项成本数据的准确收集、及时更新和合理运用。同时,还需要建立科学合理的预算计算模型,以科学的方法和数据为基础,对各项成本进行合理预测和规划。通过科学原则,电力企业可以更加准确地把握成本管理的全局,提高成本管理的科学性和有效性。

2.2 简单性原则

精细化成本管理的第二基本原则是简单性原则。在进行预算编制和成本管理时,应当确保预算编制程序的科学性和合理性,避免过于繁琐和复杂的操作流程。简单性原则要求成本管理的过程应当简洁明了,易于理解和操作,能够有效提高工作效率和管理效果。简单而不简陋的成本管理模式,有助于提高员工的工作积极性和主动性,促进成本管理工作的顺利进行,实现成本控制的目标。

2.3 可测量原则

精细化成本管理的第三基本原则是可测量原则。成本管理的核心在于对成本的准确测量和评估。因此,必须坚持可计量性原则,即将成本管理的目标和指标具体化,使其可以量化和衡量。同时,还需要适当考虑定性因素,综合考虑成本管理的各种影响因素,确保成本管理工作的全面性和准确性。通过可测量原则,可以更加清晰地了解成本管理的实际情况,为成本控制提供科学依据。

2.4 差异化原则

精细化成本管理的第四基本原则是差异化原则。由于电力企业业务分布广泛,各地区的经济发展水平、资源条件、市场需求等存在较大差异,因此必须充分考虑不同责任中心的业务特点和地区差异。在进行成本管理时,应当根据实际情况和需求,

采取差异化的管理措施和预算制度,合理确定预算指标和分配方案,以满足不同地区和部门的实际需求,实现成本管理的精细化和个性化。通过差异化原则,可以更好地提高成本管理的针对性和适应性,实现成本控制的有效性和效率性。

3 电力企业在新经济环境下的精细化成本管理新模式

3.1 对成本管控理念进行宣传,树立员工的成本意识

在电力企业内部,树立员工的成本意识并宣传成本管控理念是至关重要的。为此,管理者需要采取一系列措施,从而激发员工对成本管理的认知和参与。管理者应当树立员工进行成本管控的意识。应该强调成本管理不仅关乎企业的经济利益,也关系到员工的福利和企业的可持续发展。管理者可以分享成功的成本管理案例和实践经验,包括通过奖励机制、表彰先进个人或团队、设立成本管理目标等方式来激励员工参与成本控制和节约行动。管理者还需要倡导员工之间相互监督和合作。通过建立透明的成本管理机制和流程,鼓励员工相互监督,及时发现和纠正成本管理中的问题和漏洞。

3.2 将成本管理与全面预算相结合,强化成本预算管理

将成本管理与全面预算相结合,是电力企业实现精细化成本管理的关键举措之一。这一做法能够在预算编制和管理过程中更好地考虑成本因素,从而有效控制和优化成本的使用,提高企业的经济效益和竞争力。对企业的各个部门进行预算编制是实现成本管理与全面预算相结合的第一步。通过对人力、物资、财务等方面的预算编制,企业能够全面了解各项成本的构成和规模,为成本管理工作提供具体的数据支持和指导。通过与实际成本结果的比较,找出与预算不相符合的项目或环节,是强化成本预算管理的重要环节。企业可以将实际成本与预算进行对比分析,及时发现偏差和问题,并采取相应的措施加以解决。最后,制定可变成本制定变动指标,并实行责任机制和奖惩措施,是保障成本管理有效进行的关键措施。企业应该建立起完善的成本管理体系,明确各部门的成本责任和目标,并制定相应的绩效考核机制。对于超出预算的部分,应该追究责任,同时对于达成预算目标的部门和个人给予奖励,从而激励员工积极参与成本管理工作,提高成本控制的效果和效率。

3.3 加强对成本支出较大的环节进行重点控制,采用目标成本责任制

随着市场环境的不不断变化和竞争的加剧,电力企业需要更加关注成本管理,特别是对那些支出较大的环节进行重点控制,以提高成本效益和企业竞争力。加强对成本支出较大的环节进行重点控制是实现精细化成本管理的重要手段之一。电力企业在生产经营中可能涉及到诸多成本支出,而某些环节的成本支出可能会占据较大比重,例如购电成本、设备维护成本等。因此,对这些支出较大的环节,企业应该加强监控和控制,通过优化流程、提高效率等方式,尽可能降低成本支出,实现成本的有效管理和控制。目标成本责任制是一种管理方法,通过设定合理的目标成本,并将责任分配给各个相关部门或个人,督促他们在达成业务目标的同时,控制好成本支出,确保成本在可控范围内。此

外,对成本支出较大的环节进行重点控制还需要结合实际情况采取相应的措施。例如,对于购电成本较高的环节,企业可以采取谈判降价、优化供应商选择等方式降低成本;对于设备维护成本较高的环节,可以加强设备保养、提高设备利用率等措施来降低成本支出。关键是针对不同环节制定具体的控制策略,从而实现成本的精细化管理和控制。

3.4采用两优降本法,优化购电支出

电力企业的成本支出中,购电成本通常占据了整个支出成本的60%以上,因此优化购电支出是实现成本管理的关键之一。为此,采用“两优降本法”是一种行之有效的办法,可以有效降低购电成本,提高电力企业的经济效益。加强对购电的监察是实施“两优降本法”的重要举措之一。电力企业应建立健全的购电监控机制,对供应商的价格、供货质量、交付时间等进行全面监测和评估。通过加强对购电过程的监督,及时发现和解决存在的问题,确保购电环节的合理性和高效性。制定购电的标准化流程是“两优降本法”的重要内容之一。企业应建立标准化的购电流程和规范,明确购电的程序、责任人、审核流程等环节,确保购电过程的规范化和透明化。另外,对购电成本进行详细的记录也是实施“两优降本法”的重要环节之一。电力企业应建立健全的购电成本管理系统,对购电成本的来源、金额、用途等进行详细记录和统计分析。通过及时准确地记录购电成本信息,可以为企业管理者提供科学决策依据,优化购电结构,降低购电成本,提高企业的盈利能力。此外,电力企业可以通过引入先进的计量技术和设备,确保每个环节的实际电量数据准确可靠。同时,还可以利用数据分析和智能算法,对电力需求进行精准预测,优化电力采购计划,降低购电成本。

3.5积极进行信息跟踪,推广ERP和PMS融合系统

积极进行信息跟踪并推广ERP(企业资源计划)和PMS(生产管理系统)融合系统是电力企业实现精细化成本管理的重要举措之一。该举措旨在实现财务管理和生产管理的有效融合,科学进行利润核算,从而提高企业的经营效率和成本控制水平。ERP系统可以整合企业内部各个部门的信息资源,实现信息的共享和互通,而PMS系统则可以优化生产流程和资源配置,提高生产效率。将这两个系统进行融合,可以实现财务管理和生产管理的无缝对接,从而为企业的成本管理提供更加有效的支持。通过将编制资金计划和付款环节移至业务部门,可以让业务部门更加

积极地参与每个环节的费用支出过程。这样不仅可以提高部门间的沟通和协作效率,还可以更加及时地掌握资金使用情况,优化资金运行,提升资金的运营效率。

3.6深化精益成本分析

随着市场环境的变化和技术进步,电力企业的成本结构可能会发生变化。因此,了解成本结构的变化对企业成本管理的影响至关重要。通过对各项成本的变化趋势进行分析,可以及时调整成本管理策略,降低不必要的支出,提高资源利用效率。成本与绩效指标之间存在着密切的关联关系,高效地管理成本可以提高企业的绩效水平。因此,对成本的使用效率和使用质量进行评价是十分必要的。通过分析成本的使用情况与企业的绩效指标之间的关系,可以找出成本管理的短板和不足之处,及时采取措施进行改进和优化。

4 结论

在新经济环境下,电力企业面临着日益严峻的成本管理挑战。通过深入分析电力企业成本管理存在的问题,并根据精细化成本管理的基本原则采取相应措施,可以有效提升企业的成本管理水平。将成本管理与全面预算相结合,加强对成本支出较大的环节重点控制,推广ERP和PMS融合系统等措施将有助于电力企业在新经济环境下实现更加精细化、高效化的成本管理,为企业的持续发展和提升竞争力打下坚实基础。

[参考文献]

- [1]赵玉婷.基于多维精益管理会计的电力企业成本控制优化策略[J].上海企业,2024,(02):72-74.
- [2]张美玲.基于ERP环境的企业成本管理模式研究[J].商讯,2024,(02):124-127.
- [3]孙雪.财务价值视角下电力企业提质增效策略研究[J].市场瞭望,2024,(01):19-21.
- [4]邹艳艳.电力企业财务成本管理控制研究[J].工程技术创新与发展,2024,2(1):69.
- [5]谢玉云.电力企业成本管理与流程控制探析[J].市场瞭望,2023,(23):58-60.

作者简介:

丁晨(1993—),女,汉族,天津市人,本科,中级经济师,从事工商管理方面研究。