

公司管理对内部审计的需求

李军

神州瑞宸建设集团有限公司

DOI:10.32629/ej.v2i2.122

[摘要] 基于市场经济体系环境下,公司面临着严峻的市场竞争压力。从公司的可持续性发展角度分析,公司内部审计工作发挥着至关重要的作用,内部审计作为公司财务管理的一项基本内容,是公司正常运营的重要保障,也是公司扩张市场份额,实现稳定、可持续发展的一把利剑。基于此,内部审计工作的开展是公司管理的必然需求。

[关键词] 公司管理; 内部审计; 需求

基于新时代背景下,公司内部审计工作也有了新的变化,尤其是内容方面得到了扩充,不再局限于公司活动的支持与确定,传统意义上的财务审计,新增了公司管理审计与战略审计内容。站在公司发展角度分析,内部审计工作是公司管理的基本内容,也是公司正常运行、持续发展的重要保障。基于此,分析公司内部审计工作现状,然后根据具体情形进行有效的调整与优化,制定行之有效的内部审计工作方法,对公司的良性发展有着重大意义。

1 公司管理与内部审计分析

1.1 推动公司的发展

站在内部审计的形成与其发展角度分析,内部审计与公司管理有着千丝万缕的关系。而新时代背景下,大多公司的管理层次有了新的变化,同时管理工作人员的责任也越来越大,其根本性原因是公司内部经济方面的监督与管理基本需要所要求的。

1.2 目标相同

从本质上分析,内部审计与公司管理的根本性目标是相同的。而受托责任作为一般的经济关系,也属于一种动态化的社会关系,会计是确定会计人员在履行各种受托责任过程中的结果,而审计是在会计人员承担各种受托责任的基础上确定受托责任的过程和结果。站在公司内部审计方面分析,其目标与审计工作初衷是完全相符的,其根本性目的是保证受托经济责任可以有效的执行。

公司管理的基本宗旨是对利益关系双方进行管理,制定科学、合理的机制,保证双方认真履行相应的责任,所以公司管理就离不开内部审计。贯彻有效、严格的内部审计工作,有利于公司建立科学的制衡机制,保证公司稳定、可持续发展。

2 内部管理的需求

2.1 股东的需求

从公司角度分析,股东的切身利益与公司的发展直接挂钩,而且公司的发展也是影响股东利益的重大要素。基于此,为能有效保障公司股东的切身利益,就需要加大公司管理力度,实现公司内部的科学、有效管理。基于市场经济体系下,公司的发展环境越来越复杂,需要管理与控制的内部影响要素也日趋增多,若是无法对影响要素进行有力控制,那么必

然会对公司股东的切身利益造成损害。比如某大型公司,一般情况下股东是根据公司财务数据信息综合了解与把握公司实际经营情况,其中财务数据信息基本由公司经理负责人进行提供。必须要注意的一点就是,公司经理负责人的切身利益和股东的切身利益是有本质区别的,所以一些公司经理负责人为能谋求更大的利益,而不惜故意损害股东切身利益的现象也是经常发生的。由此,要想保证公司股东切身利益与有关人员切身利益,以及实现其利益的最大化,公司就需要严格贯彻与落实内部审计工作,同时根据内部审计工作具体情况优化与完善审计工作机制。此外,也要针对公司经理负责人建立行之有效的约束体制,以保证公司股东切身利益。

2.2 董事会的需求

从公司角度分析,公司的董事会拥有着公司内部最权威、最高的管理权利,是实现公司有效管理的基本核心环节,也是公司各个管理层与公司所有股东相联系的一种纽带。在公司管理过程中实行科学、合理的内部审计工作,可以使公司监督更为有效,促进财务数据信息在董事会与管理层间的有效传递,有利于公司董事会进一步了解与掌握公司现实运营动态,及时发现公司内部各项政策的执行情况,以及带来的正面影响与负面作用,然后有效调整与修改政策,可以最大程度上规避公司经营风险。

2.3 管理层的需求

从公司角度分析,管理层是实现公司内部管理的实践者,也是公司内部管理的基本动力。关于公司内部管理工作,内部审计工作可以为公司管理提供真实、有效的运营信息,由此公司管理层就可以根据提供的信息对公司内部存在的问题或者是薄弱环节,进行有针对性、有目标性的解决,或者是增强。与此同时,若是公司的管理层想进一步提高公司运营效率,谋求更多的经济效益,就要以内部审计作为支撑,增加公司内部管理工作的条理性、层次感,使得管理工作更有效。基于此,公司内部管理与内部审计工作是息息相关,而且内部审计工作发挥着举足轻重的作用。

3 外部管理的需求

3.1 深化会计信息质量

会计是公司财务工作的基本内容,会计信息是公司经营

与发展的重要依据,所以会计信息的总体质量直接影响着公司稳定、可持续发展,也关系着公司各股东和公司债权人的切身利益。与此同时,会计信息质量对公司的经济发展有着一定影响,所以也会影响到社会经济秩序的建立。据有关实践调查研究可知,在激烈的市场竞争环境下,一些公司经营失败的重要因素是公司的内部审计工作机制有失合理性、科学性,甚至是存在明显漏洞,以致于公司财务数据信息不真实、不明确。若想有效处理,最可行的方法就是通过公司内部审计工作解决。所以公司内部审计工作能实现公司财务管理的严格监督,还能及时了解会计信息暴露的各种问题,然后进行修正。除此之外,为了维护公众利益,提高公司会计信息质量势在必行,这就需要外部监督机构和内部审计机构的配合,以实现公司会计的正常运行,维护公司利益。

3.2 优化内部审计监督机制

从审计监督机制方面分析,审计模式主要分为内部审计、社会审计以及国家审计。(1)国家审计,其能够实现公司的不同层面监督与管理。然而国家审计也有弊端,比如需要投入大量的人力与财力,同时国家审计主要是以事后审计为主,因此总体审计成果并不理想。(2)社会审计,其可以对公司进行专项审计,也可以进行不同层面的审计,但是因为社会审计工作的侧重点是财务数据信息的真实性,而忽略了公司管理的监督,所以总体上社会审计的成果也不是很理想。(3)内部审计,从独立性角度分析,与国家审计、社会审计对比,内部审计仍然有着比较明显的差距,但内部审计能够实现公司内部管理机制的有效、严格监督,可以实现公司重要业务流程的科学监督,由此既能对公司内部事务进行事前事后的控制,又能较好地解决社会审计和国家审计的弊端,为公司提供更可靠的审计信息,为公司的发展带来巨大的效益。

3.3 公司主体的需求

站在公司主体角度分析,内部审计服务与公司管理有着千丝万缕般的关系。尽管公司的不同,在内部审计服务方面也有许多区别,但需要说明的是不会对两者之间的关系造成丝毫的影响。从本质上分析,内部审计工作需要在公司管理下进行有效执行。所以唯有创造优质的公司内部环境,才可以促进公司内部审计工作的正常实行,充分发挥内部审计的

价值与作用。反之,内部审计工作有利于公司建立更完善的环境,当内部审计工作有效的落实,就能帮助公司塑造一个更好的环境。如今,内部审计工作的一个目标就是拓展组织价值,实现公司经营与各项活动的优化。公司管理的基本目标是于组织价值与企业经济利益间建立行之有效的激励机制。从某种角度分析,内部审计属于一种评价机制,对公司的发展与管理有着深远意义。科学、合理的内部审计不仅能实现公司内部制衡机制的优化与完善,还可以促进公司有利的发展。基于此,公司管理主体就需要内部审计服务。此外,不同企业实体所需的内部审计服务类型也不同,就需要结合相应的情况对公司内部审计进行调整。

4 结束语

总而言之,内部审计工作对公司管理起着关键性作用。现如今,公司内部审计工作已不再单纯是公司管理的基本内容,也是公司正常运营、争夺市场份额、实现可持续性发展的重要保障。基于此,就需要综合分析公司内部审计工作现状,及时发现内部审计工作暴露的问题或者存在的不足,然后进行有针对性、有目标性的解决与完善,从而为公司的稳定、可持续性发展保驾护航。

[参考文献]

- [1]唐雪薇.经济新常态背景下企业财会管理模式的革新路径[J].黑龙江八一农垦大学学报,2018,30(05):138-142.
- [2]殷凯.“一带一路”国际合作背景下现代中小型企业内部审计研究[J].行政事业资产与财务,2018,(21):87-88.
- [3]吴秋生,王婉婷.国家审计影响社会审计收费的机理是寻租吗——来自央企及其控股上市公司的经验证据[J].山西财经大学学报,2019,41(01):98-110.
- [4]常引.探究会计监督在企业应用弱化的原因及相关的解决对策分析[J].经济研究导刊,2017,(22):95-96.
- [5]徐永涛,彭静.公司治理与审计质量之间的实证研究——基于信息技术行业的分析[J].中国乡镇企业会计,2015,(04):180-182.
- [6]高强,张旭丽,王春芝.目前国有企业内部审计模式的优劣分析及完善建议——以HL公司为例[J].西部经济理论论坛,2014,25(03):41-45.