

# 建筑施工企业财务会计与管理会计的融合研究

郭旭伟

中国水利水电第十一工程局有限公司

DOI:10.12238/ej.v6i5.1155

**[摘要]** 随着现代化建设进程的逐步推进,要求施工企业必须进行行业转型升级,只有这样才能够在激烈的市场竞争中占据优势地位,从而为建设我国社会主义强国贡献自己的力量。企业在转型升级过程中,离不开财务管理工作,而财务会计和管理会计是财务管理工作中的两项重要内容,本文立足于施工企业管理会计与财务会计融合意义,分析了二者融合的动因,在此基础上提出了财务会计和管理会计的融合思路,以期对相关工作起到参考作用。

**[关键词]** 建筑施工企业; 财务会计; 管理会计; 融合

中图分类号: F234.4 文献标识码: A

## Research on the Integration of Financial Accounting and Management Accounting of Construction Enterprises

Xuwei Guo

Sinohydro Bureau 11 Co., Ltd

**[Abstract]** With the gradual advancement of modernization, construction enterprises are required to carry out industry transformation and upgrading. Only in this way can they occupy a dominant position in the fierce market competition, so as to contribute their own strength to the construction of China's socialist power. In the process of transformation and upgrading, enterprises are inseparable from financial management, and financial accounting and management accounting are two important contents of financial management. This paper is based on the significance of the integration of management accounting and financial accounting of construction enterprises, analyzes the motivation of the integration of the two, and puts forward the integration of financial accounting and management accounting on this basis, in order to play a reference role for related work.

**[Key words]** construction enterprises; financial accounting; management accounting; integration

### 引言

在建筑施工企业中,财务会计和管理会计是两个不可或缺的领域。财务会计主要关注企业的财务状况,以及对外部利益相关者提供准确和透明的财务报告。而管理会计则更侧重于为企业的内部管理提供决策支持和绩效评估。然而,随着建筑施工企业经营环境的不断变化和竞争的加剧,传统的财务会计和管理会计已经不能满足企业的需求。因此,将两者进行融合成为一种趋势,旨在提高财务信息的价值和实用性,同时满足企业管理的需要。融合财务会计与管理会计的目标是通过整合不同的数据源,使得企业能够更全面地了解其财务状况和经营情况。

总的来说,建筑施工企业中财务会计和管理会计的融合可以提供更全面、准确和有用的财务和经营信息,帮助企业更好地管理和决策。本文主要针对二者的融合策略展开如下探讨。

### 1 财务会计与管理会计的联系与区别

#### 1.1 联系

(1)从二者的工作目标来看,财务会计和管理会计在实现建筑企业发展目标方面都具有辅助作用,能够为企业后期的发展指明方向。财务会计和管理会计都是以企业为核算对象进行的,二者通过核算企业成本,统计企业获得的利润。在此过程中,通过分析企业的运营数据,有利于企业管理层制定可行性的决策方案,推动企业的健康可持续发展。(2)管理会计工作是基于企业财务会计数据为依据实施的,对财务管理层面而言,基于财务会计获取的各项数据信息,能够为管理会计工作的开展提供可靠的保障<sup>[1]</sup>。通过在管理会计中应用企业财务会计,能够更清晰地了解企业的现状,并做出正确的决策。由此可见,在建筑施工企业中,财务会计和管理会计都能够为企业经营活动的开展提供可靠的保障,有利于企业早日实现业务目标。

#### 1.2 区别

(1)二者的服务对象不同。财务会计的服务对象是数据,建筑施工企业的资产负债信息以及经营状况等主要是以财务报表

或者报表附注的形式来呈现的。而管理会计的服务对象是企业管理层,在管理层的专业指导下,通过对财务数据进行核算分析,并做好预算统计工作,制定可行性的企业发展经营决策,以更少的资源消耗获取更大的效益。(2)财务会计和管理会计针对的时段不同。财务会计针对的时段更侧重于历史数据,是对已经产生的经营活动的核算、报告,核算结果的精准度能够得到有效保障。而建筑施工企业的管理会计的关注点在未来经营活动上,通过对开展企业财务会计产生的数据信息进行分析,并结合实际业务活动,以此来预测企业后期发展过程中面对的经营状况,以便能够制定可行性的发展策略。(3)核算原则不同。财务会计工作周期固定,工作内容主要是记录企业的资金使用情况。而财务会计的开展受政府法律法规的约束,这也是财务报表具有一致性和可比性的关键<sup>[2]</sup>。通常情况下,施工企业管理会计是一种企业的内部行为,不受行业法规约束,而且也没有规定的方式和周期,往往需要根据惬意的管理需求不断加以调整。

## 2 施工企业管理会计与财务会计融合意义

### 2.1 提高会计信息质量

建筑施工项目中涉及财务核算、资金管理以及税务等多方面的内容,具有项目分布范围广、成本管理难度大的特点。具体财务管理工作的开展,应该从价款阶段、采购、分包以及薪资等多个方面入手进行全方位管控。由此可见,财务管理工作的开展面临着很大的压力,而且在进行管理工作的过程中还存在着信息不准确等方面的问题。为了能够给企业的健康可持续发展保驾护航,就需要不断提升财务数据信息以及会计数据信息质量,在数据传递和共享服务基础上,基于会计数据信息的可靠性,确保各环节工作的稳定开展,进一步提升财务管理能力水平<sup>[3]</sup>。

### 2.2 增加会计信息数量

当前的外部市场正处于不断变化的状态,市场政策、材料价格以及资金都成了施工管理过程中面临的一项严重问题,面对这种现状,如果财务管理人员未能及时采取针对性的管理策略,将不利于后期生产经营工作的顺利。所以,为了能够保障财务会计和管理会计的融合效果,就需要从多个层面入手分析整理会计数据信息,丰富信息内容,保障财务信息的有效性,实现对企业各项信息的全方位管理。

### 2.3 降低会计信息成本

信息技术的快速发展为企业的自身发展提供了源源不断的动力,有利于企业早日实现战略发展目标。在信息技术背景下,企业财务会计和管理会计的融合,在提升信息传递效率的同时,还能够强化信息的共享能力和处理能力,尽可能减少因会计信息处理而产生的成本压力<sup>[4]</sup>。

## 3 财务会计与管理会计融合的动因研究

### 3.1 经济新常态的影响

随着我国经济发展水平的不断提升,经济发展方式和形式也发生了很大的变化,面对这种现状,单一和传统的建筑施工企业会计工作显然已经无法顺应时代的发展需求,网络化形式成为当前建设工程项目的主要形态。基于网络化组织形式,要求建

筑施工企业需要结合自身的实际情况,积极开展企业建设工作。在此环境下,企业的管理会计也发生了很大的变化,并且在企业发展中发挥着非常关键的作用。对此,企业要积极顺应网络时代的发展步伐,在管理会计中用到更多的新技术、新方法。基于经济新常态背景,企业的财务管理工作已经逐步从内部资金价值管理朝着外部价值协调发展的方向转变<sup>[5]</sup>。财务会计和管理会计的有效融合,能够使企业的生产经营状况更加清晰,具有从整体上提升企业经济效益的作用。

### 3.2 不断发展的会计工作要求

在建筑施工企业长期发展的过程中,财务会计和管理会计的融合势在必行,同时也是管理会计的自身发展需要,二者的有效融合能够在企业内部营造良好的氛围,能够为企业的高质量发展提供源源不断的动力。然而,就内容上来看,管理会计和财务会计存在着差别,管理会计是企业财务会计的延伸,二者相辅相成,能够很好地适应企业现状,在企业经营发展过程中发挥着决策作用。因此,为确保会计工作的更好发展,就需要将企业财务会计和管理会计融合起来,形成多元化的企业发展模式。企业财务会计工作是基于会计基础活动进行的,更侧重于日常生产经营过程中的各项工作。而管理会计不仅以单一部门和单一活动为对象,同时还可以围绕企业整体来开展会计管理工作,由此可见,管理会计涉及的内容广、主体全面。财务会计和管理会计的结合,明确了会计职能,使各项工作内容更清晰。需要注意的是,财务会计是针对已经发生的事项以及报表中已经完成的事项,目的是能够让领导层更加直观地了解企业的经营状况和发展成果,是对过去状态的研究<sup>[6]</sup>。相比于财务会计工作,管理会计的流程更加复杂,工作更为严格。管理会计是以财务会计为基础进行的,需要在既定的时间内综合分析企业真实的财务数据信息,以此为依据制定企业的战略发展规划。

## 4 建筑施工企业财务会计与管理会计的融合策略

### 4.1 建立完善的财务会计与管理会计融合制度

受建筑施工项目建设规模大、施工周期长以及对工程质量要求高等特点的影响,财务管理工作的业务涉及面广、对管理工作的要求高。但是,就我国建筑施工企业发展运营现状来看,仍然存在着一些企业未设置单独的会计管理部门的现状,只是通过开展财务管理工作的,很难确保建筑施工企业各环节工作的有序推进。因此,需要结合企业实际情况,建立财务会计和管理会计融合制度,为建筑施工企业各项工作的高效开展提供可靠的支撑<sup>[7]</sup>。首先,要基于财务会计,以管理会计为核心形成完善的工作体系,在管理会计部门的主导下对企业生产经营过程中涉及的各项财务数据进行深入分析。其次,重视管理会计决策作用的发挥,通过对企业各环节工作进行优化管理,确保决策方案的可行性。

### 4.2 基于原有数据实现有效融合

管理会计和财务会计的数据信息都源于企业的生产经营活动,对此,企业可根据这一共同点来实现二者的有效融合。因此,企业财务会计和管理会计的融合要围绕原有数据信息进行,保

障二者的融合效果。首先,要建立完善的财务会计和管理会计数据共享机制。基于信息化技术手段建立会计信息共享平台,通过在共享平台上对财务会计和管理会计信息进行汇总、分析以及整理,加速二者的融合,这样一来不仅能够降低人力成本,同时还能够提升融合效率,为企业发展提供了源源不断的动力;其次,确定融合主导部门。二者的融合需要在主导部门的指引下进行,对此,要结合建筑施工企业的实际情况,选定最佳的融合主导部门,从企业全局角度出发,结合企业的长远发展目标,在全面了解企业当前发展现状的基础上,制定切实可行的融合方案;

#### 4.3 建立完善的会计绩效考核机制

财务会计和管理会计的信息处理以及管理流程不同,因此,开展这两项管理工作的负责人在会计信息的处理方式上也各不相同。面对这种现状,为了能够充分发挥出员工的工作积极性,尽可能避免因人为因素对融合效率的影响,就需要制定完善的会计绩效考核制度,在制度的激励作用下确保会计人员做好管理会计和财务会计的融合工作。

#### 4.4 构建信息化的管理系统

在信息化时代下,建筑施工企业会计管理工作的开展具备了良好的条件,比如,基于信息化管理平台的企业会计管理工作,能够在保障数据信息真实性、准确性的基础上,实现对会计信息的全面管控,大幅提升了会计管理工作效率。纵观当前建筑施工企业在财务会计和管理会计的融合难度大的现状,可通过建立契合企业发展现状的信息化管理系统来确保二者的有效融合,在降低融合难度的同时还提升了融合效果。由此可见,信息化管理系统的应用具有如下优势:首先,能够快速实现信息传递。建筑施工项目中包含着繁杂的会计信息,为了能够对这些庞大的数据信息进行统一核算,就需要在企业总部的主导下开展会计核算工作,这样一来会计工作质量就会受到信息数据准确性以及传输速度的影响。

#### 4.5 明确融合步骤并有计划推进

当前建筑施工企业财务会计和管理会计的融合,存在着二者的融合流程不合理的现状,致使融合效率低下。对此,企业要结合实际确定融合步骤,确保融合步骤与企业的实际发展

现状相符,有利于企业战略发展目标的实现。具体如下:首先,使用渐进式的财务管理模式。融合措施的确定要以企业的实际发展现状为依据,避免因目标太大而影响财务管理工作的顺利推进,降低财务管理效果。其次,制定过渡性的财务管理计划。在企业财务会计和管理会计融合的过程中,二者的效果将会发生变化,个别管理流程也将改变,对此,会计工作的开展就会存在缺少明确的规章制度以及规划设定不清晰的现象,面对这种情况,要结合当前阶段的现状制定过渡性的财务管理计划,保障管理工作质量,保障二者的融合效果。最后,应该基于企业的实际生产经营状况积极调整企业的融合计划,推动二者的有效融合。

## 5 结语

总而言之,在建筑施工企业发展过程中,会计信息无法及时共享,导致财务会计和管理会计之间存在着一定的壁垒。要想早日实现战略发展目标,财务管理工作的开展就需要积极顺应时代发展步伐,将财务会计和管理会计进行融合,通过建立融合制度以及信息化管理系统,实现二者的有效融合,从而为我国建筑施工企业的健康可持续发展提供源源不断的动力。

## 【参考文献】

- [1]庄洪倩.建筑施工企业中管理会计与财务会计的融合分析[J].商业观察,2021,(26):91-93.
- [2]魏晨旻.管理会计运用于建筑施工企业财务管理的研究[J].中国集体经济,2021,(25):147-148.
- [3]刘亚男.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用[J].环渤海经济瞭望,2021,(08):38-40.
- [4]涂强.建筑施工企业管理会计与财务会计融合探析[J].营销界,2021,(33):126-127.
- [5]徐建英.建筑施工企业管理会计与财务会计融合思考[J].中国乡镇企业会计,2021,(08):136-137.
- [6]董宏亮.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用初探[J].财经界,2021,(18):94-95.
- [7]朱莉霞.新形势下施工企业财务会计与管理会计融合思考[J].现代经济信息,2020,(01):104+106.