

基于新形势下高校财务管理创新发展的思考

张静

北京邮电大学

DOI:10.12238/ej.v6i5.1151

[摘要] 随着我国经济体制改革的不断深入和市场经济的不断发展,高校财务管理工作面临着新的形势和新的任务。如何适应新形势、迎接新挑战、创造新业绩,实现高校财务管理工作的创新发展,已成为当前我国高校财务管理工作面临的一个重要课题。本文从我国高校财务管理工作面临的形势出发,通过分析目前我国高校财务管理工作中存在的问题,创新发展的思路、管理措施等方面促进我国高校财务管理工作创新发展。

[关键词] 高校财务; 财务管理; 创新发展

中图分类号: F530.68 **文献标识码:** A

Thinking on the Innovative Development of University Financial Management under the New Situation

Jing Zhang

Beijing University of Posts and Telecommunications

[Abstract] With the deepening of China's economic system reform and the continuous development of market economy, the financial management of colleges and universities is facing a new situation and new tasks. How to adapt to the new situation, meet the new challenges, create new achievements, and realize the innovative development of the financial management in colleges and universities has become an important topic facing the financial management of colleges and universities in China. Starting from the situation of the financial management of colleges and universities, this paper promotes the innovative development of the financial management in colleges and universities by analyzing the existing problems, innovative development ideas, management measures, and other aspects.

[Key words] university finance; financial management; innovative development

引言

自1978年,我国开始进行教育改革以来,高校财务管理工作也随着我国教育的不断深入而不断向前发展。在经济全球化和科技信息化的背景下,高校财务管理工作也面临着新的形势和新的任务。目前,我国高校财务管理工作已经从过去的以财务收支为主要内容的简单核算型财务管理模式逐步转变为以发展战略为目标,以提高资金使用效率和效益为目标,以加强内部控制为手段的科学理财、规范管理和风险防范体系。虽说我国高校财务管理工作取得了长足进步,但是,目前我国高校财务管理工作还存在一些问题。

1 我国高校财务管理工作面临的形势

随着我国教育的不断深入,特别是高校财务管理制度改革的逐步推进,我国高校财务管理工作面临着前所未有的发展机遇和挑战。高校财务管理工作面临着新的形势,主要表现在:我国高校招生规模不断扩大,招生数量不断增加;高校办学

体制发生了根本性的变革;高等教育从精英教育向大众教育转变,以学生为本,以市场为导向的办学模式对财务管理工作提出了更高的要求;社会各界对高等教育的投入力度不断加大,高校办学经费来源渠道日趋多元化;随着教育体制改革的不断深入,高等教育收费制度、后勤社会化改革和人事制度改革等工作也在逐步推进。这些都对高校财务管理工作提出了新的要求和挑战,面临着前所未有的发展机遇。如何抓住机遇、迎接挑战、与时俱进,有效地提高财务管理工作水平,已成为当前高校财务管理工作面临的重要课题。

1.1 新形势下高校财务管理工作面临着新的挑战

随着我国高等教育由精英化向大众化转变,高校财务管理工作也由传统的财政拨款管理模式逐步向“以收定支、收支平衡”的财务管理模式转变。这种转变,要求高校在进行教育投资和规模扩张时,必须科学合理地进行经济资源配置,特别是对各种教育资源的分配、使用必须进行合理有效地监督与控制,才能

实现高校办学规模和效益的同步增长。高校财务管理工作只有在充分把握高校经济活动规律的前提下,建立起有效的控制机制和监督机制,才能最大限度地提高资金使用效益,确保高校事业健康发展。

我国高等教育体制改革的不断深入,国家财政拨款为主的办学体制正在逐步向多元化筹资体制转变。在这种转变过程中,由于高等学校办学形式的多样化,带来了筹资渠道、筹资方式及筹资规模上的变化。这就要求高等学校要逐步改变过去那种依靠政府拨款为主的办学体制,积极拓宽筹资渠道,广泛利用社会资金,才能满足高等教育事业发展需要。

1.2 高校财务管理工作改革发展的趋势和要求

随着我国高校办学体制改革的不断深入,特别是高校财务管理制度改革的逐步推进,高校财务管理工作改革发展的趋势和要求主要表现在:高校办学体制发生了根本性的变革,多元化办学格局已经形成;高等教育从精英教育向大众教育转变,以学生为本,以市场为导向的办学模式对财务管理工作提出了更高的要求;高校办学经费来源渠道日趋多元化,社会各界对高等教育的投入力度不断加大,高等学校财务管理工作面临着新的形势和要求,高校财务管理工作必须适应社会发展对高等教育发展的需要。同时,随着高等教育体制改革的不断深入,高等教育收费制度、后勤社会化改革和人事制度改革等工作也在逐步推进,这就要求高校财务管理工作必须加快改革步伐,转变传统的财务管理观念和模式,不断创新管理理念、方法和手段。

2 目前我国高校财务管理工作中存在的主要问题

在市场经济条件下,高校财务管理工作面临着许多新情况和新问题,突出表现在以下几个方面:

(1) 资金管理不当:一些高校可能在资金管理方面存在问题,包括不合理的预算编制、支出控制不力等,这些问题共同导致了资金使用效率的降低和浪费的出现。首先,不合理的预算编制是一个常见的问题。一些高校可能没有建立科学的、符合实际需求的预算体系。预算的编制应该充分考虑到学校的长期发展战略,但有时候,预算可能过于保守或者缺乏灵活性,导致了资源的浪费。此外,预算编制的不透明也可能引发财务管理问题,因为缺乏透明度使得预算执行难以监督。其次,支出控制不力也是一个常见问题。一些高校可能对支出的监管不够严格,导致资金的滥用和浪费。这可能表现为不必要的开支、低效的支出、甚至是腐败行为的发生。支出控制不力还可能导致高校的债务负担不断增加,从而影响学校的财务稳健性。(2) 财务透明度不足:高校的财务信息公开度不高,缺乏透明度,这可能导致管理不善、滥用资金、贪污腐败等问题的滋生。财务透明度不足是中国高校财务管理领域面临的严峻问题之一。这一问题表现在高校未能充分公开其财务信息,缺乏透明度,从而引发了一系列潜在问题。首先,财务透明度不足可能导致管理不善。当高校的财务信息对内部和外部利益相关者不透明时,学校领导和决策者难以充分了解财务状况,无法进行有效的资源分配和决策制定。

这可能导致资源浪费、低效的支出和不恰当的优先级制定。其次,缺乏财务透明度容易滋生资金滥用。在缺乏监督和公开的情况下,一些个体或部门可能会滥用资金,用于个人目的或非法活动。这可能包括不必要的开支、虚报费用、以及不当的财务操作,损害学校的财务健康。最重要的是,财务不透明还为贪污和腐败提供了温床。如果高校的财务信息不对内外部利益相关者公开,那么存在滥用职权的风险,导致资金的非法挪用和贪污行为。这不仅损害了学校的声誉,还可能引发法律诉讼。为解决财务透明度不足的问题,高校需要积极采取措施,如建立透明的财务信息披露机制、加强内部审计和监督、培训员工以提高财务管理的专业水平,以确保财务信息的公开和透明度。这将有助于提高高校的财务稳健性,树立廉洁形象,吸引更多的支持和资源,促进高校的可持续发展。(3) 人才不足:人才不足是中国高校财务管理面临的一项关键挑战。许多高校在财务管理领域缺乏经验丰富的专业人才,这导致了一系列问题。首先,缺乏专业财务人才可能导致财务决策的质量下降。合理的财务决策对于高校的可持续发展至关重要,但在没有专业人才的情况下,预算编制、资金投资和风险管理等方面的决策可能不够准确和明智。其次,人才不足可能导致财务管理中的错误或失误。财务管理是一个高度复杂的领域,需要专业知识和技能,以确保准确的财务记录和报告。缺乏专业人才可能导致会计错误、不合规操作,或者财务数据的失实,这可能引发内部混乱和外部质疑。为解决这一问题,高校可以采取积极措施,如积极招聘和培养专业财务人才、提供继续教育机会,以及建立有效的内部财务管理流程和监督机制。这将提高高校财务管理的质量和可信度,有助于更好地实现资源的有效配置和财务决策,从而推动高校的发展和可持续性。(4) 风险管理不足:高校财务管理工作中可能缺乏风险管理机制,对于财务风险的防范和应对不足,可能会导致损失或不良后果。缺乏风险管理机制和策略,使得高校难以有效应对外部经济、市场和政策变化,可能导致财务损失、不合规行为以及声誉损害。良好的风险管理应包括定期的风险评估、建立紧急应对计划、加强内部控制,以确保高校能够稳健地应对潜在风险,确保财务稳定和可持续性。

3 促进高校财务管理创新发展的思路

为促进高校财务管理的创新发展,以下是一些思路和建议:

(1) 强化数字化转型:高校应积极采用现代信息技术和财务管理软件,以提高数据收集、处理和分析的效率。这将有助于更及时、准确地监测财务状况,支持决策制定和风险管理。(2) 建立绩效导向的财务管理体系:引入绩效评估机制,将资源分配与学校的长期战略和绩效目标相结合。这将鼓励高校在资源使用方面更具策略性,确保资源得以最大化利用。(3) 提高财务透明度:建立完善的财务信息披露机制,使财务信息对内外部相关方更加透明可查。这有助于监督和外部审核,减少腐败风险,提升声誉。(4) 培养专业人才:高校应加强对财务管理人才的培养和吸引,确保学校拥有专业团队来管理复杂的财务事务。继续教育和培训计划可以帮助提升现有员工的财务专业知识和技能。(5)

强化风险管理: 建立健全的风险管理体系, 包括风险评估、紧急应对计划和内部控制机制。这将帮助高校更好地应对外部和内部风险, 减少财务损失和声誉损害。(6) 推动创新投资: 高校应鼓励创新项目和企业合作, 以增加非传统收入来源。这可以包括技术转移、研究合作、校企合作等, 有助于提升财务的多样性和可持续性。

综合这些思路, 高校可以实施全面的战略, 以促进财务管理的创新发展, 从而更好地支持教育和研究使命, 并确保财务的健康和可持续性。

4 强化财务管理的几项措施

强化财务管理是高校确保财务健康和可持续性的关键举措。以下是一些可采取的措施: (1) 建立清晰的预算和规划: 制定具体、可操作的年度预算, 确保资源的合理配置和使用。预算应与学校的战略目标相一致。(2) 开展数字化财务管理: 采用现代财务管理软件, 以提高数据处理效率、准确性和透明度。数字化工具还能支持财务分析和报告。(3) 建立绩效激励机制: 建立与绩效相关的激励机制, 以激励从业人员更好地管理财务资源, 提高学校的绩效。(4) 增加财务管理透明度: 建立完善的财务信息披露机制, 确保财务数据对内部和外部利益相关者可见和可审计。(5) 强化风险管理: 制定风险管理策略, 定期评估潜在风险, 并建立应对措施。这包括财务风险、市场风险和政策风险。(6) 严格内部控制: 确保内部控制措施的有效性, 以防止财务不当行为和错误。建立审计和监督机制, 保障财务的合规性。(7) 做好成本管理工作: 审查和管理不必要的开支, 降低不必要的成本, 以提高资源的利用效率。

这些措施将有助于提高高校的财务管理质量, 确保学校能够更好地实现其教育和研究使命, 同时保持财务的健康和可持续性。

5 结语

高校财务管理创新的实质, 就是要突破传统的财务管理观念、体制和机制, 创新工作方法和工作思路, 使财务管理与高校各项事业发展有机地融合在一起, 实现财务管理与教育教学等工作的协调、统一、同步发展。随着高校扩招政策的实施, 高校规模不断扩大, 办学形式日益多样化, 对高校财务管理工作提出了更高的要求。要实现我国高校财务管理创新发展, 必须转变观念, 更新财务管理理念; 完善财务体制、机制; 加强内部控制制度建设; 加快网络技术在高校财务管理中的应用。我国高校的发展已进入了新时代, 对高校财务管理工作提出了更高的要求。我们必须站在新的历史起点上, 认真分析、研究新形势下我国高校财务管理工作面临的新情况、新问题, 以科学发展观为指导, 以改革创新为动力, 不断完善体制、机制和方法, 努力推进我国高校财务管理工作再上新台阶。

【参考文献】

- [1] 陈琳. “放管服”背景下提升高校财务管理效能的思考[J]. 教育财会研究, 2020, 31(2): 30-33.
- [2] 庄惠银. 高校财务管理中报账服务与财务监督模式探析[J]. 现代经济信息, 2016, (7): 229.
- [3] 陈煜凡. 大数据时代对高校财务管理的思考[J]. 现代经济信息, 2021, (13): 71-72.
- [4] 高静, 井润民, 崔恒顺. 高校财务管理流程优化与实践[J]. 济宁学院学报, 2020, 41(5): 66-70.
- [5] 李海成. 浅谈中国高校财务管理制度的优化发展[J]. 经济研究导刊, 2014, (19): 172-173.
- [6] 孙怡文. 大数据时代对高校财务管理的影响及对策分析[J]. 财经界, 2016, (17): 182, 368.

作者简介:

张静(1970--), 女, 汉族, 湖南人, 硕士, 经济师, 研究方向: 高校财务管理。