

# 建筑企业财务管理存在的问题及对策建议

罗丽华

广东敦庆建筑工程有限公司

DOI:10.12238/ej.v5i4.1012

**[摘要]** 随着建筑市场竞争的加剧,建筑企业面临着严重的成本增加、资金短缺等问题,在此情况下,要求建筑企业必须做好财务管理工作,科学核算、估算、控制成本,做好财务管理工作,通过财务管理彰显自身的优势。伴随市场经济的发展,建筑企业所肩负的财务管理任务也愈发的艰巨,财务管理作为一项关键的管理工具,能够在生产决策以及绩效考核等诸多层面产生积极的作用,也是推动建筑企业获得健康性、长远发展的一项重要保证,所以对于建筑企业而言,务必要明确财务管理所具备的重要作用。不断提高自身的财务管理水平,以便推动自身获得更好的发展。对此文本以建筑企业财务管理为例,对现阶段建筑企业财务管理中存在的问题进行分析,根据存在的问题提出真正的解决策略,通过多种方法和手段优化财务流程,创新财务管理模式,确保最终效益目标的实现,为相关的工作人员提供参考。

**[关键词]** 建筑企业; 财务管理; 问题及对策; 建议

中图分类号: F253.7 文献标识码: A

## Problems of Financial Management of Construction Enterprises and Suggestions for Countermeasures

Lihua Luo

Guangdong dunqing Construction Engineering Co., Ltd

**[Abstract]** With the intensification of competition in the construction market, construction enterprises are facing serious cost increases, shortage of funds and other issues, in this case, construction enterprises are required to do a good job in financial management, scientific accounting, estimation, cost control, and highlight their advantages through financial management. With the development of the market economy, the financial management tasks shouldered by construction enterprises are becoming more and more difficult. As a key management tool, financial management can play a positive role in many aspects such as production decision-making and performance appraisal. It is also an important guarantee for promoting the healthy and long-term development of construction enterprises. Therefore, for construction companies, it is necessary to clarify the important role of financial management and continuously improve their own financial management level in order to promote their own better development. In this text, taking the financial management of construction enterprises as an example, the existing problems in the financial management of construction enterprises at this stage are analyzed, and the real solution strategies are proposed according to the existing problems, and the financial processes are optimized through a variety of methods and means, and the financial management mode is innovated to ensure the realization of the final benefit goal and provide reference for the relevant staff.

**[Key words]** construction enterprise; financial management; problems and countermeasures; suggestions

### 引言

随着我国经济的发展,建筑产业作为国家经济的支柱产业也随之快速发展。随着建筑工程项目的增加,建筑市场竞争加剧,为企业健康发展带来了较大的风险和压力,对此建筑企业需要在生产运营、管理中将财务管理放在核心地位,认真总结,科学

部署。但是因为管理理念和模式的影响,财务管理存在较大的问题,对此需要企业加强投入,完善财务管理机制,做好细节工作,确保资金的科学利用。

### 1 建筑企业财务管理存在的问题

1.1 建筑企业管理者不注重财务管理工作

基于当前建筑企业财务管理现状来看,各管理者还没有注重财务管理的作用和价值,没有明确财务管理的地位和内容,导致财务管理工作不受重视,认识不到位,不利于企业财务管理工作的良性开展。也没有根据时代要求积极转变财务管理模式,仍然采用传统的财务管理工作方法,导致财务管理水平低下、质量不高。建筑企业不同于其他企业涉及多个领域、周期长、投资成本高、流动性强,施工难度大,存在一些交叉作业,这就需要企业更新管理理念,做好财务管理工作。但是当前企业只注重施工质量、施工进度、施工技术等,忽视了预算指标、成本核算、效益评估等工作,导致整个财务管理工作不受重视。

### 1.2 会计核算不规范,不合理

当前部分建筑企业没有根据规范要求、规章制度等搜集原始凭证数据,导致原始凭证无法反映出工程建筑实际信息,其主要是因为建筑工程特点的影响导致的,由于建筑企业资金垫付较多,存在延期拨款的情况,导致一些材料款、人工费用支付存在困难。且建筑工程企业材料采购人员在采购材料时没有对当前材料税率、投资成本的影响进行分析,导致企业财务处理存在较大的问题,最终为企业带来了各种税务风险。

### 1.3 内部控制不到位

当前建筑企业已经意识到了内部控制工作的重要性,设立了内部审计机构和审计部门,以此和会计部门进行平行管理,但是因为管理方法的单一,这些部门过度依赖执行机构,自身的独立性和权威性不强。还有一些企业没有根据自身特点设立审计部门,各项财务会计审计工作主要由财务部门负责,导致建筑企业财务部门人员配置不科学、岗位设置不合理,无法发挥出财务部门的财务核算作用,最终无法系统化的监管企业各阶段的成本支出费用。以上内部控制不到位的问题导致企业存在一定的财务风险、经济纠纷,为企业带来了较大的安全隐患。

## 2 建筑企业财务管理对策

### 2.1 更新理念,提高财务管理的地位

在新时代下,建筑企业需要明确当前建筑市场发展趋势和现状,积极采用现代化的财务管理手段和方法,把握当前财务管理工作的各方面要求,明确当前的发展背景,创新财务管理方法,整合财务管理内容。明确财务管理工作对企业生产运营、经济效益实现,核心竞争力提升的重要性,将财务管理工作融入到企业组织管理体系中、治理结构中,以此从宏观层面出发,科学开展财务管理工作,明确财务管理各方面问题,确保财务管理规范化、信息化发展。在此过程中企业需要制定财务管理制度和运行机制,明确规章制度,提高财务管理水平和质量,在此过程中领导人员需要发挥自身的作用,从思想上重视,做好决策指导工作,积极学习相关知识、了解财务会计核算内容,重视财务会计核算的作用和方法。在相关会议中和财务工作人员、技术人员等做好探讨、协商工作,以此共同决策,确保决策科学合理,符合企业财务工作实际,重点解决财务管理各方面问题。在此过程中,还需要提高财务管理人员的思想认知,在保证各项工作质量、综

合效益的基础上降低成本,以此提高财务管理能力,确保企业在复杂的市场环境中可以站稳脚。

### 2.2 规范财务会计核算流程,加强内部控制

建筑企业需要增强全局意识,积极学习和利用我国现阶段的法律法规、政策体系、准则等,根据自身的实际情况、发展问题等制定财务会计核算制度,完善其流程,优化核算体系,创新财务核算方法,有效加强财务控制,确保整个财务管理工作规范化、专业化进行。在此过程中,建筑企业也需要制定财务报告体系制度,确保各阶段的财务信息数据完整、真实,比如在支付材料款时需要原始凭证的真实性和报销票据的真实性进行分析。对于各种资料不全、信息数据不完整的情况需要慎重对待,根据其原因,按照报告要求进行处理,以此控制各种不利因素对企业的财务数据的影响。且建筑企业还需要制定会计信息化系统,对材料采购过程进行追踪、控制,尤其是材料申请、采购资料、供应商资质、验收审核等环节进行控制,做好会计记录工作,并将该记录数据纳入到库存记录中。比如,建筑企业在搜集原始凭证和发票的过程中需要做好调查、预防工作,提高采购人员的法律意识、防范意识、风险识别能力,了解税务法、税制改革变化情况,以此明确建筑行业面临着复杂形势。另外,建筑企业会计工作人员也需要提高自身的职业素养,专业能力,可以熟练应用相关知识和技能,以此确保整个财务管理工作高质量进行。

### 2.3 创建并落实监督机制,加大监督力度

为了有效加强对财务管理工作的监督力度,发挥财务管理工作的优势和作用,企业需要建立健全监督控制机制,一方面,企业需要制定内部控制机制,规范内部审计工作,对财务管理工作进行系统化监管,把握其各方面问题。根据审计结果制定审计报告,便于发现问题,确保整个审计工作符合要求,并将最终的审计结果上报给财务管理部门。另一方面,企业还需要成立内部监督职能机构,明确机构权责、职能范围,确保各岗位可以相互制约,避免权力过度集中,有效发挥该机构的作用,为财务管理工作顺利进行做好保障。另外,企业还需要明确审批权限,对于重大决策下的支付业务、事项等都需要根据制度要求、准则、程序等进行处理,以此提高决策水平。

### 2.4 完善财务管理体系,加强预算管理

企业需要根据自身实际情况制定中长期发展计划,编制财务管理年度计划,明确其目标,确保该计划和企业长期发展计划保持一致,以此整个各阶段的目标,根据目标修正预算编制实施流程,以此确保企业战略目标的可靠性、科学性,最终加快企业财务管理现代化发展力度。在此过程中企业还需要完善财务管理体系,具体从以下两个方面进行:第一,企业在进行预算编制时需要通过分阶段汇总,逐级编制的方法进行,在构建预算管理体系时也需要围绕分级管理工作进行,明确预算目标。并根据企业各阶段资源利用情况、市场变化情况、行业发展情况等对目标的可行性进行评估分析,以此完善预算体系,确保财务管理工作更好的落实。第二,企业在落实预算管理体系时,也需要对预

算执行结果进行评估、分析,根据现状、问题等制定控制对策,减少各种风险的发生,总之,企业需要完善财务管理体系,以此提高财务管理的权威性、法治性。

### 2.5 实现资金链的循环运转

企业需要重视拖欠款回收问题和垫资施工问题,将其作为现阶段企业财务会计核算的主要任务,利用国家相关政策、文件、法律法规等科学处理垫资施工带来的一系列不良后果,根据实际情况规范垫资施工,把握流动资金的使用情况。通过资金管理确保资产和资金的一致性,减少财务风险的发生,对于建筑企业而言,垫资款是企业通过多种方式筹资或者银行贷款等途径来获得的资金,其关系着企业的健康发展。在此过程中也存在较大的风险,对此企业需要拓宽筹资渠道,降低投入成本,科学处理资金沉淀现象,加强资金的流动率,以上目标的实现需要建筑企业加强和施工方的沟通,制定资产清查、资金管理制度,定期对资产沉淀情况进行处理,对于各种违法乱纪现象需要加大处罚,并制定问责制度,科学追究责任人,以此确保资金流的良性运转。

### 2.6 加强资金管理

企业需要将资金管理作为企业财务管理的核心,重点做好存货和应收账款的关系,确保自身资金充足,资金科学利用,确保整个活动顺利进行,促使资金广泛流通,以此增加资金的附加值。建筑企业在具体开展管理工作时需要制定管理制度和计划,明确资金流动的全过程,做好资金筹集、发放工作,并对以上流程进行精细分析和控制,并做好资金回收工作,通过科学配置、精细化管理提高企业的综合效益。在具体进行资金管理时企业需要加强存货管理和应收账款管理,对于前者需要企业控制库存量,减少库存,提高库存物资周转率,降低进货和存货成本,以此降低总成本。对于应收账款企业需要加强重视,通过法律手段和经济手段等确保甲方按期支付工程款,定期核对应收账款金

额,制定科学的应收账款管理方法,加强对应收款催收的管理,减少企业损失,降低风险。对于企业本身的死账需要加强处理,通过会计核算进行精准处理。

### 3 结束语

对于建筑企业而言,在工程项目建设过程中需要投入大量的资金,且因为施工周期长,影响因素大,也存在各种资金风险问题,严重影响企业的健康发展,不利于经济效益的实现,对此企业需要加强重视,充分做好财务管理工作。通过财务预算体系,制定财务管理制度,优化财务核算流程,加强监管来提高财务管理水平,确保企业财务资金科学合理的应用,减少财务风险的发生。

### 【参考文献】

- [1]党晓娟.建筑企业财务管理存在的问题及对策建议[J].大众商务,2021,(3):2.
- [2]朱艳艳.建筑企业财务管理存在的问题及对策建议研究[J].纳税,2021,15(01):145-146.
- [3]沈红.建筑企业财务管理存在的问题及对策建议解析[J].财经界,2020,(4):2.
- [4]曹庆玲.建筑施工企业财务管理存在的问题及完善对策[J].财经界,2020,(10):2.
- [5]戚磊.建筑企业财务管理存在的问题及对策关键要素探究[J].中外企业家,2021,(3):83-84.
- [6]张嘉宸.企业财务管理存在的问题及对策[J].中国市场,2022,(09):149-150.
- [7]沈红.建筑企业财务管理存在的问题及对策建议解析[J].财经界,2020,(4):2.
- [8]邓胜全.建筑企业财务管理存在的问题及对策建议探索[J].纳税,2019,(10):2.